

政策研究 99-10

동아시아 華人經濟와 우리의 華人資本 활용방안

崔秀雄 · 朴相守

華人經濟
華人資本

政策研究 99-10

華人經濟
華人資本

崔秀雄 · 朴相守

1999. 12

序言

華人 華僑資本

가

가

가

가

. 1997

2

가

IMF

. 換亂

가

가

IMF

가

가

1998 5

가

가

中華經濟圈

東

가

1999 12
院長 李景台

國文要約

가

, ,

.

. .

,

가

.

.

가

가

가

가

3

가

가

.

,

.

.

.

,

目次

□	15
□	19
1.	胎動	19
가.	19
. 戰後	20
.	23
2.	26
가.	26
.	31
.	34
3.	38
가.	38
.	41
.	42
□	44
1.	44

2.		48
가.		48
.		50
.	가	54
3.		57
가.		58
.	泰國	62
.		65
.		69
.	가	72

IV

		73
1.		73
2.	對中國	76
가.		76
.		77
.	對中	78
.	對中 가	80
3.	對	82
가.	對	82
.		85
4.		90
가.		90
.		94
.		100

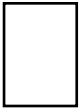
V		105
1.		105
가.		105
.	.	108
.		110
.		113
.		115
.		118
2.		118
가.		118
.		121
.	華商	127
.		128
. 華人		132
.		133
.		134
VI		136
		140
< 1>	10大 華商企業	143
< 2>	泰國 10大 華商企業	144
< 3>	9大 華商企業	145
< 4>	10大 華商企業	146
< 5>	가 10大 華商企業	147
	Executive Summary	149

表目次

< II - 1> 500	26
< IV-1>	가 84
< IV-2> ASEAN 5	對台灣 86
< IV-3>	88
< IV-4>	89
< IV-5>	90
< IV-6>	華人系 92
< IV-7> 華人	93
< IV-8> 華人系	95
< IV-9>	99

目次

< IV-1> Oei Hong Leong 75



5,600
2,500
2,000
東南亞, 5
1,000 517
5,500
(GDP)
2
2/3
가 81%, 73%, 61%,
81%, 50% 60%
10 9 가
1997
가 가 가

21

가

가

가

가

(

)

가

華商

21

가

回歸,

가

가

1 6 .

2 . . . , .

3 . 가

. 가

. 4 . , , .

. 가

. 가 , .

5 . 가 .

. 가 가

. 가 가

. .



1920 1930

富

1. 胎動

가.

. 16

4

漢

(206 220)

가

安南 1

宋

가

20

華人經濟

華人資本

. 가

‘南洋’

20

廣東

福建省

廣西, 江蘇, 浙江省

1940

1950

가 1920

1930

. 戰後

2

가

2

가

가

. 泰國

가

가

가

冷戰經濟戰略

, , , . , ,
가

, , , .

軌 . , 가

가 , , .
1970 1980

, ,

.

, ,

, 1960

가

. 1970 1980 가

,

.

가 .

가 .
北美 .

人的

姓

業綠關係

가

歐美

1990

가 戰後

1970 80

1990

郭鶴年

李嘉誠

香

格里拉

19 1

, 吳

, , .

가 . 馬

鄭周敏, 陳永裁, 吳奕輝

. 鄭

, ,

100

. 陳

가

60%

,

14

聯盟 銀行

. 吳

, ,

,

, , , ,

가

李成偉, 郭芳楓, 黃廷芳

. 李

,

. 郭

,

,

200

黃

가

.

,

,

5

,

,

가

,

,

20

,

70

2

前 가

,

.

II-1 500

		(%)
,	119	20.8
, , ,	63	12.8
	37	6.5
, ,	31	5.4

: 李鶴圭. 1999. 9. 「

가」. 『華僑

』 Seoul .

. 1990

500

가

, , ,

< II-1 >

2.

가.

1)

가

中華人民共和國

兩大陣營論(two camps theory)

2 ,

1950

抗美, 親蘇

1950

間地帶論

中
가

가

가

가

가

가

가

3

. 3

‘主敵’

反霸權主義

3

3

2 가

1

鄧小平 가

1980

蘇聯主敵論

. 1982

4) 宦鄉⁵⁾ ‘大
 三角關係’ ,
 , , 3 ‘大三角關係’
 .6) 가 , ,
 , , , 4
 , 4

 2) 對中
 . 1980 1978
 鄧小平
 黨 11 3 . 鄧小平
 1950

4) 岡部達の未. 1989. 『中國近代化の政治經濟學- 改革と開放の行方む讀む』. PHP . pp. 186-190.
 5) 鄧小平體制 國
 際問題研究所 .
 6) 宦鄉. 1984. 7. 9. 「國際戰略外交論」『世界經濟導報』

가

國際大循環論⁷⁾

鄉鎮企業

, 가

外向型()

兩端(

)

.8)

7) ‘ ’ 가
1987 趙紫陽

王建

8) 馬成三. 1992. 『發展する中國の對外開放』, アジア經濟研究所. pp. 16-17.

‘一個中心, 兩個基本點’⁹⁾

, 1992

鄧小平 ‘南巡講話’

가
가

1978

가

3)

海為家’

‘落地生根, 白手起家, 四海為家’, ‘莫談政治, 天下一家親, 團結宗親’

· 華商

地緣結合原理

가

가

가

가

· 가

가

가

9) 1988 黨 13全大會
中心 , 兩個基本點 4

, 一個

가

幫

幫

同姓會(館),

同

鄉會(館)가

가

가

,가

가

異國異地

中華文化

가

가

가

가

가

反相關關係

가

가 가
 가
 .
 ,
 , 3 .10)
 가 ,
 가 ,
 가
 .
 ,
 ,
 ,
 .
 .
 가
 . 가
 가
 가 .

10) 岩岐育夫. 1997. 『華人資本の政治經濟學』 東洋經濟新聞社 pp. 103-112.

戰後

가 ,
()
가

, 가
가 .
가

가

, 戰前

가

1

가

가

1

1

가

가

가

가

僑務委員會

.13)
1960

1960

)

1984

‘私營民族企業對話會’

華商

가

50%

50%

林紹良 沙林 (Salim Group), 李文正 力寶

(Lippo Group), 謝建隆 阿斯特立 (Astra Group) 江景德 古

11) 5,600 2,400 2

5

12) 25%, 7%,

가 6%, 10%, 46%, 13% . 蕭永堅. 1990. 「戰後
東南亞國家的華僑歸化政策及其影響」『戰後海外華人變化』北京: 中國華僑出版社
pp. 139-146 .

13) 饒美蛟. 「東南亞與港台華商之經濟勢力」『華僑經濟文獻』 <http://www.gcbn.net>

濃塞巫 (Gunung sewu Group) 10

1970
 1970 ' ' 20
 (1970 90)
 2.4% 30% , 34.3%
 40% 63.3% 30%
 . 1991 1990
 44.9% 가 20.3%,
 1.0%, 25.1%, 8.4%, 0.3% .
 30%
 .
 가 가 가
 가
 90% ,
 .
 가 1975
 . 1983 가 1,000
 259 2/5가

가 1965 ,
 , 가
 .14) 가
 , . 가
 () 20% , 가
 25.5% .
 , 가
 .
 , . 1990
 가 가 가 80.5% .
 , 가
 , , , ,
 .

14) James Clad. 1989. *Behind the myth : Business, money and Power in Southeast Asia*, London : Grafton Books. p. 150.

3.

가.

19

20

1940

號」,「錢莊」 . , 「銀

가

2

가

가

가

가

가

歐美

가

가

가

1940

1950

華聯銀行, 崇僑銀行, 大華銀行, 工商銀行, 가 銀行

商業銀行, 遠東銀行 7 . 1970

達利銀行 가 國際銀行 . 1970

1980

가

福建幫 大華銀

行 華僑銀行, 潮州幫 華聯銀行 .

1960

가

1970

1970

1910

2

1950

1960

1980

가

가

3

가

財

가 가

. 1990

500

가

가

가

李兆基(恒基兆業), 李嘉誠(長江實業), 郭氏兄弟(新鴻基地產), 鄭裕(新世界), 가 黃廷芳(遠東機構), 邱德拔(良木園), 林梧桐(名勝世界),

鄭周敏(

世界)

8

가

194

가

21

IT

가 母胎가

가

가

(CA)

Yahoo

1995

4,895

24

가

25% 가

3

1

1980

7

1990

13

가

4

가

1997 4 世界華商大會 .
가 , , 가 .

.



가

.

.

, ,

가

.

.

.

1.

가

.

.

,

가

.

,

가

.

, 理財 . 理財術
가 . 가

‘標會’

‘標會’

(Enforcement Mechanism)

가

移植

가

가

自治

가 .

가

가

가

가

가

가

富

가

가

가

가 가

가

가

가

가

林紹良

가

가

가

가

가

가

가

가 가 가 1.78 1 28%, 1%
 48% .15)
 13 88%
 . 1.9
 가 (PER) 27.68 (ROE)
 11% .
 가 ,
 가 가 ,
 가 . 50% 가
 1% . 가 23%
 가 60%
 가 가 .
 . 162% 가 가
 가
 가 ,
 가 가

15) . 1998. 11. 16. 「 華人

』 『韓國經濟新聞』

‘公司’ . ‘公司’
 . 가 無
 限 , 2 3
 . 가

獨資 合資 .

. , 가
 가

가 .

.17) 가
 , , 가 .18)
 가

.19)

가 對

17)

18) 가 .

19) 가 .

가

3 仲裁

가

口頭

가

가

가

. 가

가

가

가

가

가

(Transaction costs)

, 가

가 .
가 .
(Conglomerates)

,

.

가

.

가

가

가

가

가

가

.

3.

.

,

,

,

,

,

,

,

,

가

.

,

,

.

가

가

(

,

),

.

,

,

,

.

가

,

,

,

30%, 가 24%, 22% 31%,
 30% 40% 가 30% 20) 35%, 가 33%,
 가.
 1)

1997 () 544 5
 25% 61% 60% 11
 1 , , , . , .
 500
 「亞洲週刊」 '1998 國際華商 500'

20) 郭梁. 1997. 4. 「關於東南亞華人企業集團研究的幾個問題」『南洋問題研究』, pp. 8-10.

tries Berhad, , . .

P K Resources Berhad .

가 , 綠野 .

400 , 450 .

11 가

1997 500 華商 YTL Corp Berhad

. 成功置地公司(Berjaya Land Berhad)

成功 , , , , , 璃

種植公司 , , , 美達公司 , , 泛馬工

業公司 가 , 馬聯工業公司 , Granite

Industries Berhad 가 ,

6

. 豐隆產業公司(Hong Leong Properties Berhad)

가 , , ,

, 亞太置 地公司(Asia Pacific Land Berhad), 陳興發展公司

(Tau & Tan Development Berhad) .

雲頂 種植公司 馬化持

株公司(Multi - Purpose Holding Berhad)가 , 馬化

, . 馬化가 萬能企業公司

(Magnum Corp. Berhad) ,

. 種植公司 甘文丁公司(Kamunting Corp.

Berhad) , , , , ,

. , , , ,

, Olympia Industries Berhad,

凱業 .

26 , 大衆銀行(Public Bank Berhad) 64 , Pan Global Berhad 497 .

가 . 中雲頂公司 . 嘉金持株公司(Golden Plus Holdings Berhad)

3)

3 . 馬太平洋工業公司(Malaysian Pacific Industries Berhad) IC, , 英莎公司(Insas Berhad)

3 , 東方實業公司(Oriental Holdings Berhad), 陳昌摩多公司(Tan Chong Motor Holding Berhad)

200 , 500 , 3 가

14 500

500 , 雲頂公司 名勝世界公司가 6

4)

500 10%

13 500 ,
 雲頂公司 .

5)

. 金務大公司(Gamuda Berhad) 6
 500 .

. 泰國

1)

가 22 .
 가
 1997 636 . 가 가
 ,
 居地主義 .

. 81% , , , , .
 , .
 가 27 .
 1 .
 90%, 50% .

2)

10

, , , , , , .

SHV Siam Makro Public Co., Ltd가

. , , 10

1,800 . ,

, . 1993 辛納瓦

電腦電訊公司(Shinawatra Computer and Communications Public Co., Ltd) IBM ,

Deltron Holding Ltd. Delta Electronics Inc.

台達電子公司(Delta Electronics Public Co., Ltd.) ,

, 가 , .

3)

1992

. , ,

가 .

1997 1,800

. ,

水上都市 康葦房

地產公司, 8 偉成發 (

), 玲英豪公司(Land and House Public Co., Ltd), 陸氏

. ,

榮泰公司(榮工處), 長榮

, 東帝士

曼谷置業, 卜蜂 , 華鵬國際公司, 健全置業, 泰南

公司, 密泰, 宋芭頌

4)

1997

50

5

가

盤谷銀行(Bangkok Bankpublic Co., Ltd)

ASEAN

盤谷銀行, , , , , 가

廣州, 汕頭, 廈門, 永珍, 河內, 上

海

. 1997 6

가

52

500

21

盤谷保險

公司(Bangkok Insurance Public Co., Ltd)

亞洲金

融公司

1945

泰華農民銀行(Thai Farmers Bank Public Co., Ltd)

2

大城銀行(Bank of Ayudhya Public Co., Ltd.), 泰

京銀行(羅梭城

泰京商業

)

匯商銀行, 泰國軍人銀行, 京都銀行, 泰國第一銀行, 曼谷商業銀行, 亞洲工
商銀行, 曼谷聯合銀行

泰國金融聯合有限

公司, 盤谷保險, 友聯財務, 亞洲證券, 盤谷第一投資, 安順金融信託, 華爾
街金融證券公司

5)

2,400
 2,500 가
 300 , ,
 200 , 400 ,
 650 .
 6) .
 1996 . 800
 60
 가 3
 卜蜂國際가 亞洲電訊 1991
 200
 亞太衛星通訊公司
 東方電訊公司
 ,
 .
 國賓宗天酒店(5,400) 國
 賓酒店 , 野生世界公司(Safari World
 Public Co., Ltd)
 .
 1)
 3 4%가
 700 .

가

1959

가

50%

林紹良

2)

Matanari

70

. 1997

Tangerang

. 英雄超級市場公

司(P. T. Hero Supermarket)

62

(Starmart),

(Hero Super Grosir)

(Toko

Mitra Diskon)

徐清華

Nega Mall, 林德祥

Super Mall, 劉振和

Pasaraya, 吳垂沂 Jatinegara Plaza

. 阿斯特拉國際公司

PT United Tractors

3)

亞銀行(Bank Central Asia) 500 中央亞細亞銀行(Bank Central Asia) 1996

130

第一太平洋銀行 (FPB Bank Holding Co., Ltd),
 國際銀行(Bank International Indonesia), 國民商業銀行
 (Bank Dagang National Indonesia), Sinar Mas Mul-
 tiartha, 力寶銀行(P. T. Bank Danamon Indonesia Tbk), 峇厘銀行(P. T.
 Bank Bali), 大馬財務持株公司(P. T. Dharmala Sakti Sejahtera)

4)

林紹良 25
 Bintan 島海濱休憩國際公司

2005

1,100

(Matahari Group) 1996 P. T Martahari Putra Prima 馬達哈制

5) 가 .

1980 , , 巴

利多太平洋 (Barito Pacific Group) .

10 500 129

. 材源帝 2 400 ha

10 . 哈山

Kalimanis Plywood Industries, Santi Murni Plywood, Kiani

Sakti 30 . 1997 IMF

哈山

. 70

, SP P. G.

Gannug Madu Lampung가 가 가 12

. 金光 1978 集偉化工紙

業(Tjiwi Kimia Smart Corp.)

. P.

T. Indocement Tunggal Prakarsa, P. T.

Acryl Textile Mills, P. T. Chandra Arsi

. Astra 20

. 가 가 .

1)

1997 103 10%

가

1954

가

戰後

가

1960

가

50 60%

35%

30

1/3,

1/4

2)

가

光華

(Gotesco)

가

가

羅賓遜百貨公司(Robinson's Dept. Store) 5

가

가

國際椰乾進口公

司(International Copra Export Corp.), AA進出口公司, Machinebanks Corp. 가

3)

首都銀行 가
460 賞峰控股公
司 遠東銀行 , , , ,
(), 信安銀行 亞洲聯合銀行
亞洲聯合銀行 中聯信
託公司, 中華發展公司 1997

聯盟銀行, 信託銀行, 建南銀行,
交通銀行, 黎刹殺銀行, 大東銀行, 金融銀行, 東方銀行, 安全銀行,
東亞銀行, 商人銀行 .

4)

偉廉船務公司(William Lines Inc) 11 7
總統船務公司(Phil
President Lines) 10
萬海航運公司
國家航業公司, 海岸航運公司
(Coastal Carriers) 樹必船務公司(Suplicio Lines Inc.)
가 陳永裁 PR公司 1993 國營航空公司

III.

71

33.58%

1996

42%

57%

가 .

5)

環球羅賓娜公司(Universal Robina Corp.)

3

3

2

General Milling Corp.

3

. 美佳世界

(Mega World Properties & Holdings Co.)

. 行裕油廠(Lo Do and Lu Ym Corp)

2

. 聯合紡織公

司(Solid Mills Inc.)

40

賞峰公司

300

가

. 가

가 1965

가

. 가 (25.5%

20%

가

가

IV

1.

가 . ,
 가 .
 , 借入 . ,
 . ,
 . , , ,
 ,
 가 .
 ,
 . ,
 .21)

가 ,

21) 李晶. 1999. 「對
 Seoul 中國學中心. p. 75.

」. 『 』.

1997

< IV-1 >

.22)

가 가

가

가

(

)

가

가

Oei 豐陵

UIC (United International

Corporation)

가

가

Chip

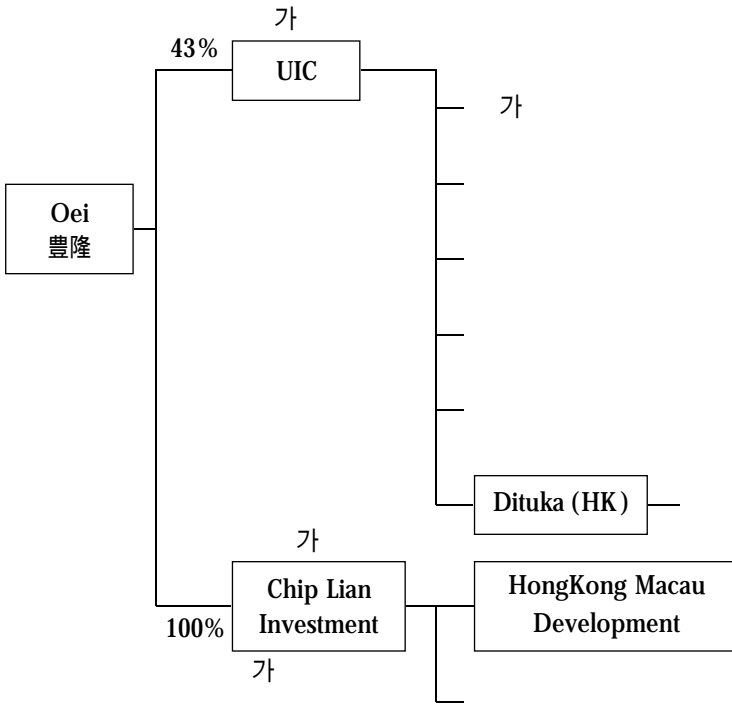
Lian Investment

가

, 가

22) 岩岐育夫. 1997. 『華人資本の政治經濟學』 東洋經濟新聞社 p. 134.

IV-1 Oei Hong Leong



: 游仲勳外. 1993. 『華僑・華人經濟圈の動態分析-ミクロ分析』. 國際東アジアセンタ-. p. 69.

가

가

가

世界華商大會

2. 對中國

가.

1980

對

1980

가

1980

1990 8

10

가

1974

가

1993

가 , , 泰國

가

가

對中

가

23)

가

가

「

」(1988), 「

」(1990), 「

」(1994)

歸僑

90

가

2,600

80%

23) 李晶. 1999. 9. 「華僑企業在華投資的特徵」. 『華僑中國學中心』 p. 76.

共生關係

對中

6가

中國移轉型

가 CP

가

가 豐隆

, 가

가 . 가

蘇州 無錫 가 , .

가

가 , .

가 實利 .

正體性(identity)

가 ,

가 .

가 對中 , .

가 가 가 .

가 .

가 2 가 .

對中 .

對中 가

가 가

가

順和成

10

植林

가

가

가

對中

가

가

가

가 가

.
, .
가 가 .

가 .
歐美
가 가

, .
가 가
, , 가
. , 가

가 가 가 . ,

. , 가
.

가 .
, .

3. 對

가. 對

가 90% 630 98%가 ()

. 1988 10 가 54%

, 7 , 3 .

1 .

1997 가 .

가

가

對中

國民 가 , 黃子明 가 謝

年 가 , 가 黃廷芳 가 郭令燦 가 郭鶴

李文正 가 , 李明治 가 8 가 林紹良 가

가 가 黃子明 가

가 郭令燦 가 .

8 가
8 가

鄭周敏, 陳永裁 가

가

가

가

黃子明 가

1960

1980

. 1980

가

가

. 黃子明 가

黃子明 가

1996

南進

力寶

李嘉誠

華潤

公司

가

對岸

鄭裕

李嘉誠

李文正

林紹良

Kerry

郭鶴年

가 , ,

2, 3

南進

가

南進

가

1992

‘南巡講話’

가

李嘉城

가

가

李嘉城 長

江實業

對中

24)

1980

1986

가

24) 李嘉城

上海浦東

1997
 3.73% 가 2.20%,
 1.01%, 0.72%,
 0.63%
 5 1992 2
 가 , '南巡講話' 1992 對中
 1996 가

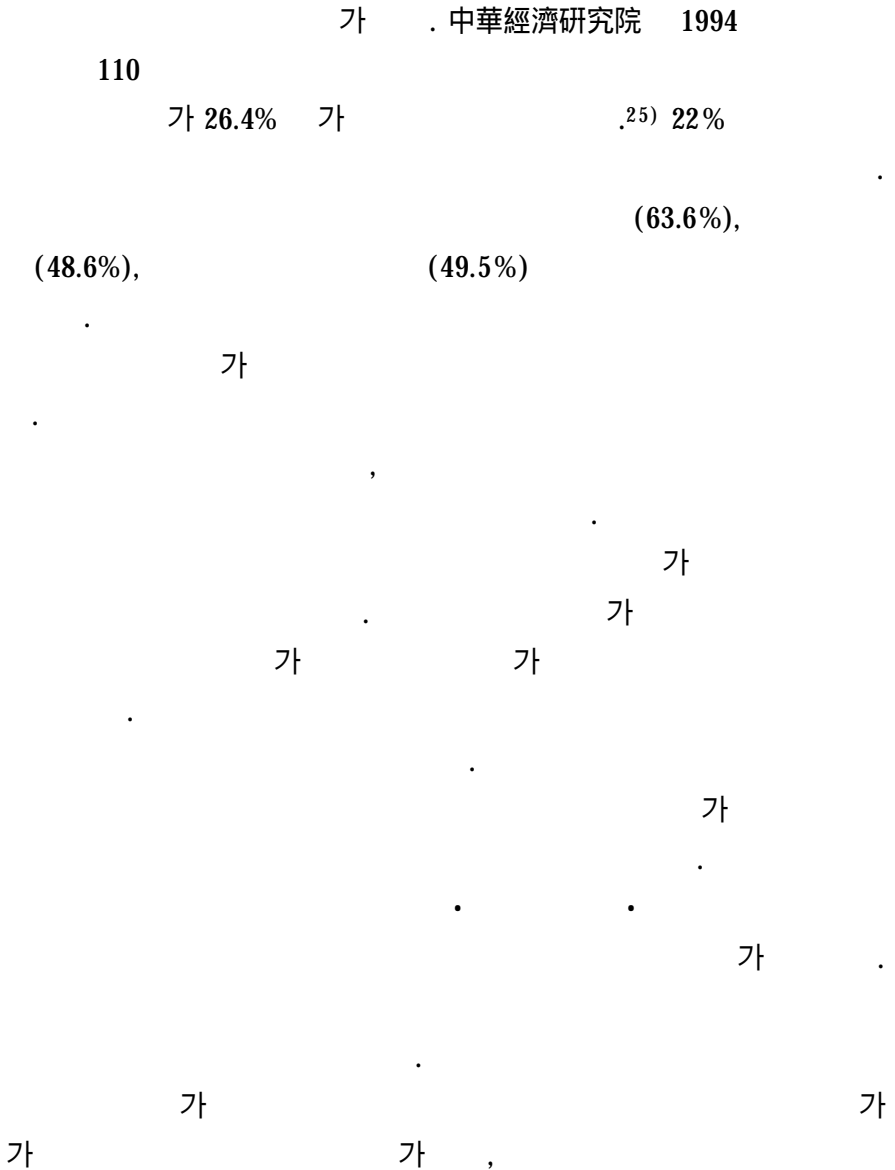
가

IV-2 ASEAN 5

對台灣

	가					5	(%)
1952 86	251.87	16.71	103.08	182.30	33.56	587.52	9.91
1987	2.07	1.21	5.00	8.50	8.50	25.28	0.18
1988	2.20	9.79	10.77	13.33	2.67	38.76	3.28
1989	0.33	5.02	16.01	15.52	0.36	37.24	1.54
1990	14.12	0.38	1.64	91.81	0.24	108.19	4.70
1991	2.76	1.12	0.71	106.37	0.12	111.07	6.25
1992	144.75	1.26	1.84	72.36	0.48	220.68	15.10
1993	0.58	0.27	9.68	49.40	0.04	59.96	4.94
1994	1.14	0.74	6.81	30.73	0.00	38.68	2.37
1995	2.26	0.11	0.26	82.71	0.14	85.48	2.92
1996	0.51	0.02	0.36	116.50	0.18	117.57	4.78
1997	0.07	0.00	1.69	260.83	7.10	269.69	6.32

:



25) 于宗先·郭文政. 1997. 『廠商對外投資對我國經濟發展之影響－東南亞地區調查研究』中華經濟研究院

3 700 가
 1980 가
 가

IV-3

	5
	13 (11.8)
	12 (10.8)
	9 (8.2)
	2 (1.8)
	4 (3.6)
	29 (26.4)
	8 (7.3)
	8 (7.3)
	50 (45.5)
	6 (5.5)
	110

: 5 , , , .
 ()

: 于宗先·郭文政. 1997. 「廠商對外投資對我國經濟發展之影響」, 『東南亞地區調查研究』 中華經濟研究院

IV-4

	5
	68 (63.6)
	52 (48.6)
	36 (33.6)
	15 (14.0)
	4 (3.7)
	16 (15.0)
	37 (34.6)
	53 (49.5)
	8 (7.5)
	31 (29.0)
	7 (6.5)
	3 (2.8)
	107

: () .

: < IV-3> .

. < IV-5>

50%

()

, ()

가

IV-5

(: %)

	65	6.62	45.48	47.91
가	17	5.76	44.94	49.29
	62	10.15	50.06	39.79
	32	18.78	48.66	32.56
	19	22.26	29.37	48.37
	42	27.21	28.52	44.26

: 1995

:

. 1997. 『中華民國台灣地區 對外投資實況調查報告』

4.

가.

1997

.
 , .
 .
 . 가 가
 .
 가 , 台灣
 . 가 ,

, 美

가 . ,
 가 , ,
 , , 가 가

TPI 1996 8 8 가 1997
 260 9 , 1998 1 / 4 692 6
 . 가 가 4
 1997 30% .
 11 . 10
 1998 1 9 .
 , 가 ()

가 TPI
 가 38 가 . 1998 4
 , 2 150
 . 가

14 , 3 5
 . 2001 2003 가
 20 2 .

가 1995
 州 (150)
 1997 11 .
 1998 4

1998 4 ,

40%,
 BP 가 35%, 4 가 15% ,
 10 .
 , .
 56 가
 , 가 .
 1998 2 Bangkok Metropolitan Bank, 4 First Bangkok City
 Bank, Bangkok Bank of Commerce, Siam City Bank 4
 ,
 .
 9 1997 11
 , ,

IV-6

華人系

()		
- Bank Harapan Santosa (Harapan)	-	(1997. 11)
- Bank Andromeda (Barito Pacific)	-	(1997. 11)
- Guna International Bank (Harapan)	-	(1997. 11)
- Bank Perita	-	(1998. 4)
- Bank Dagang National Indonesia (Gajah Tunggal)	-	(1998. 4), (1998. 8), (1998. 9)
- Bank Umum Natioanl (Bob Hasan)	-	(1998. 4), (1999. 8)
- Bank Modern (Modern)	-	(1998. 4), (1999. 8)
- Bank Danamon (Danamon)	-	(1998. 4), (1998. 8), (1998. 11)
- Bank Central Asia (Salim)	-	(1998. 5), (1998. 8), (1998. 9)

: 朱炎. 1993. 3. 「アジア通貨危機で 變容する華人ネットウク」『日中經協 ジャーナル』.

Bank Central Asia (Salim) 1998
 가 30% 가
 5 가
 가 2
 30
 (IBRA) 8
 Bank Central Asia가
 48 9 21
 27
 104 가
 가
 Bank Dagang National Indonesia (Gajah Tunggal) 30

가

IV-7 華人

(: , %)

		1997. 5	1998. 3		
蔡道行 (Rachman Halim)		72.7	20.3	52.3	72.0
李兆基 (Lee Shau Kee)		146.6	101.2	45.4	31.0
郭炳湘 (Walter Kwok)		123.1	82.3	40.8	33.1
郭令明 (Kwek Leng Beng)	가	57.8	28.5	29.3	50.8
郭鶴年 (Robert Kuok)	, 가	70.1	42.4	28.2	39.9
黃奕聰 (Eka Tjipta Widjaja)		54.3	27.0	27.3	50.2
黃廷芳 (Ng Teng Fong)	가	69.9	48.3	21.6	30.9
李嘉誠 (Li Ka-Shing)		109.8	89.2	20.6	18.8

가 . 「Forbes」誌

72% 52 3 가 가 .

. 22

增資,

1) .

가 40

가 가 .

增資

. 1998

가 .

14 10 .

IV-8 華人系

(: , %)

盤谷銀行 Bangkok Bank	11,551 14,086	207.5 40.6	2,800 (25.1)	48.8%
泰華農民銀行 Thai Farmers Bank	6,460 7,954	118.6 8.0	1,600 (25.0)	49%
大城銀行 Bank of Ayudhya	4,149 4,938	50.3 19.6	1,130 (26.5)	49%
京都銀行 Siam City Bank	2,342 2,642	35.1 -139.9	660 (25.6)	
京華銀行 Bangkok Metro Politan Bank	1,915	9.5	900 (55.3)	
泰國第一銀行 First Bangkok City Bank	2,521	45.8	740 (23.4)	1988 9 2
曼谷商業銀行 Bangkok Bank of Commerce	1,636	-248.5	800 (41.2)	
興業銀行 Thai Danu Bank	1,196 1,303	10.9 0.3	260 (20.4)	가 DBS가 50.3%
Nakornthon Bank	645 736	7.0 -1.7	150 (23.6)	

: 1) ()

2) , 1996 , 1997 .

3) 1988 2 .

: < IV-6 > .

4
 6
 가 3
 40%
 가 3
 가 , 가 ,
 가 . 1998 6
 12%, Thai Danu 12.4%
 1997
 25 27%
 1997 100
 6 1998 4 , 100
 31%
 43%, 49% 가 . TCRSS
 1998 2 , 30 43 8
 丸紅 NKK
 11.5% 23% 50%
 45%

2)

CP

, CP

1998 5 , 3

12 CP

75% 1 8

8

Petro Asia

Asia Telecom

TV

UTV

UBC

上海易初

1997 98

力寶

力寶

1998

445% 가 .

1 5

가

가

5

3)

16

2

山一

.
 ,
 .
 1997 11 ,
 First Pacific 4
 4 1998 1
 Hagemeyer 38.1% 16
 First Pacific 9
 1998
 9 104 가
 가
 . First Pacific 1998 11 7 5,000
 PLDT 17.2%
 .
 80 90%
 .
 ,
 .
 1997, 1998
 3 6 , 4
 . 1998
 7 2.7 ha 12 4
 가 45

가 가 ,
 가 가 가
 . 6

. 統一, 萬泰, 新光, 和信, 東帝士, 中華

IV-9

< >
 - Pacific Link, . , 1997 11 , 4
 - Hagemeyer, . , 1998 1 , 16
 - United Commercial Bank, . , 1998 4 , 2

< >
 BAC 104
 (1998 9)
 - Bank Central Bank, , 100%
 - Indofood, , 2.5%
 - Indocement, , 10%
 - QAF, 가 . , 20%
 - First Pacific, . , 5%

< >
 - Bogasari , , 1998 8
 - Indomobil , , 1999 1

< >
 - Negros Navigation (55%), . , 1998 4
 - Seathai Superware (60%), . , 1998 7
 - Darya Varia · Laboratoria (45%), , 1998 7
 - Philippine Long Distance Telephone (17.2%), . , 1998 11 , 7.5
 - Indofood (60%, First Pacific 日清食品), , 1999 1 , 7.5

:
 First Pacific社 .

: < IV-6 > .

100

華人經濟

華人資本

開發

6

5 元(新台幣)

가

PC

威京

1998

1

山一證券

山一國際

和信

凱基投資

가 가

가

가

1990

가

가

가

CP

(
 TSMC 36%, 2 聯華電子 23%, PC
 華碩電子 15%

重機 1997
 가 2 7 1 1

30%

가

가

가

가

가

40%,

10%

8%

430

가

, 5,600

800

가

가 ,

가 .

가 가 .

가

가 , 가

가 가 . 가

1998

Bangkok Metroplitan

가

가 , ,

가 .

가

美
IMF

的

守勢的

가

借入

가

歐
가 OECD 가

攻勢

가 가

가

가 가 .

,

, 가

對

. , 가

가 .

가

.

.

V

WTO가

가 가

가

가

가

1.

가.

가

, 가 ,

1997

'()

1998

力寶

, CP

, 郭鶴年

가

23

南進

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가

가 가

가

가

가

. 20
가

가

1998 5

가

가

가

가

가

1997

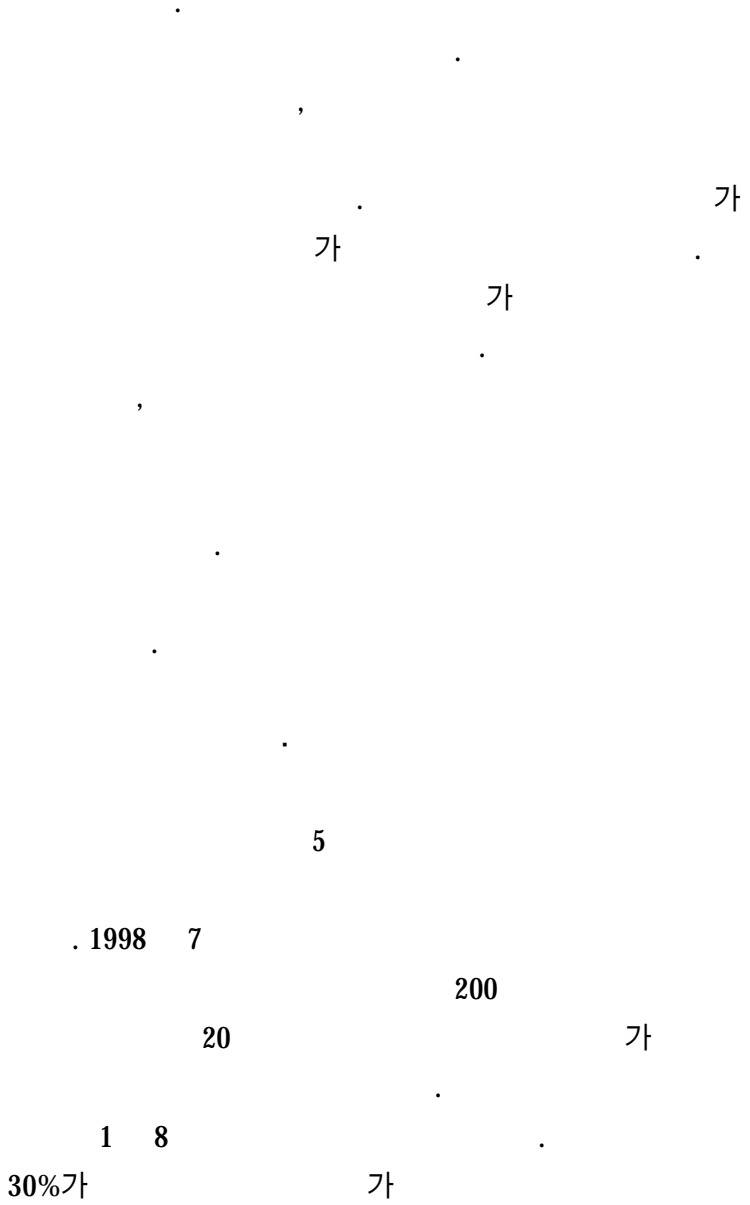
12

가

가

WTO 가

가



가 .

가 가 .

가 . ID

가 .

가 .

2 , 4 가

가 가

가 3/4 가

가 가

가 .

가 가 .

가 가

가 .

가

가

가

가

가

1960

가

가

‘21

8

(20)

2000

, 2002

2004

) . 7,200 (6) 가
80% 2004 2 9,600 , 2005 3
7 5 3,692
90
가 .
70% 가
가
, 舊 가 가 ,
가 .
()
가 .
.
,
,
,
,
(, ,) .
, ,

‘21

가

1890

가

가

가

「華僑歸國投資條例」

가가

가

가

外資

가

가가

21

가

가
 가 가 , 21
 가
 가가

1 8

가

1902 韓國仁川華僑小學 2

4

26)가

‘量入爲出’(

)

中華民國教育部, 中華民國僑務委員會, 中華民國海外華文基金

會

27)

1

26) 中學

가

가

가

가

1998

가

가

가

가

가

가

1999

가

가「

」

가

‘ (關係)가

가

가

가

가

他山之石

가
가
가 100%
가
麗正電子
1987
益昌電子
가
가
永信製藥
‘臺大
幫’(臺灣) ‘中興幫’(中興)
가
가
出路
3 700 가
1980
가
80
가

가 , 가

가

“ ”

가

가

가

가

가 , ,

3

가

世界華商大會(WCBN)

1 가 1991 가 2
 1993 , 3 1995 , 4 1997 , 5
 1999

가

1971 世界客屬總會,
 1981 潮州協會, 國際福州協會 . 華人 客家
 世界客屬總會 1971 9 香港崇正總會(Tsung Tsin Association
 Hong Kong) 50 1
 . 潮州協會 150 , 2
 1990 2
 가 .

3

1995 12
(The World Chinese Business Network) . 李
光耀 가 2
. 9 , 가
‘商會資料,’ 200 ‘商團資料,’ 15 3
가 ‘商號資料,’
‘商務機會,’ ‘商業廣告,’ ,
‘人事動態,’
‘最新動向’ , 3 3
가 .
가 , 가 .
. 1
, .
. 가 .
仁川市가 10 6 9 5

가

가

가

가

가

가

가

3

가

가

Fok Ying-Tung

Yau Wing社

, 4

26%,

10%, POA (

) 2.5%, Yau Wing () 14%, Punet (審市) 10%,

MOL (船社) 12.5%, Shipbreaking 25% .

3

Yau

Wing

()

旺旺社

. (株) 旺旺社

가

가

旺旺

+ 旺旺

旺旺

) 旺旺

旺旺

가

가

가

가

()

以

華制華

가

1995

700

上海農心旺旺食品有限公司

Welco社(廣東省 東莞市 長安鎮)

長江實業 IBEH社

50:50

1993

大寶(廣東省 東莞市 樟木頭鎮)

大寶가

Mill Back社

가

, 1993

大寶 70%,

30% . 大寶

SKC(福建省 福州市)

. SKC

Indesem社 SKC

. SKC Indesem

LG (廣東省 審市) 珠江 西岸

審市

가

, 4

20% LG 20%, Li & Fung社 20%,
 40% 3
 50
 上海 天津
 (湖北省 武漢市) 가 東風
 武漢 萬通汽車 가
 800 , 東風-第一汽車 1,400 ,
 600 .
 10 가
 第一汽車 A/S
 ,
 , , , , , ,
 ,
 , ,
 가 . 가 가

華商

IMF

. IMF

가

OECD가 IMF

가

1997

가

가

가

가 .

(KOTRA) , 가

가

華商

가

KOTRA

가

가

가

中華總

商會(SCCCI)

. SCCCI

1995

12

‘世界華商’

가

가

가

가

가 .

가

가

가 .

가

가

1999 5

가 165

. 100

85 가

50

30 가

11 가(),

2

7

가

. 1998 11

가

(HiMSCI)

(SIMEX, 가

)

.30)

가

(SES)

1990

가

30)

가

1991 1 世界華商會議가 가 .
 . 가 70
 2000 200
 .
 , 가 中華總商會(SCCCI)가
 . 가 81%
 2 SCCCI 가
 .
 1998 SCCCI 200 .
 , 110 가
 . 70%가
 .
 SCCCI 가
 .
 . 가 가
 .
 世華金融聯誼會가 .
 1967 亞華金融聯誼會 .
 台北 , , 島,
 , 東京, , 15
 가 . 가
 世華聯合銀行 .
 . .
 가 徵信聯合中心() 華僑信託公司

가
 務委員會 經濟部 가 '華商' 僑

. 1999 5 17 19 '
 21 ' 台北
 僑務委員會 中華民國貿易教育基金會

. 21期 10 25
 10

. 1992

가 가

가 ,

. 華人

가

가 가 . IMF

가

가 가

가

가

가

가

가

가

가 中華總商會

31)

가

31)

僑務委員會

1999 5 17 19

1999 華商

가

玉山科技協會

가 가

가 .

가

가

가

가 ,

世華金融聯誼會 1968 亞華金融聯誼會 .

1975 5 世華聯合銀行 .

, , , 17 가

臺北市銀行 17

가

가 .

.

가

. 21 가

가

.

.

VI

5 世界華商會議가 1999 10 7 .

600

, 가 .

가 .

‘華元’
貨 ‘華’

元’ 美
中華總商會 黃威

美

가

‘亞元’ .

‘華元’ 가

美

가

가 가 21

. 가 가가 가 .

IMF

가

가

上海 北京 가

가

가

3

가

가

.

가

.

가

.

,

가

가

.

參考文獻

< >

- 가 . 1995. 『全世界 華僑』 .
- . 1998. 『華僑』 .
- . 1997. 『』 7 .
- . 1997. 6. 12. 『 中華』 『』 .
- . 1998. 11. 16. 『 華人』 『』 .
- . 1998. 11. 16. 『 華人』 『』 .
- . 1994. 『』 .
- . 1996. 『1997 兩岸三地』 『』 12 .
- KOTRA. . 1996. 『 華僑』 『』 10 .
- KOTRA. . 1999. 『』 가 『華僑』 『Seoul 中國學 中心』 .
- KOTRA. 1996. 『 中華經濟圈』 『』 『』 .
- 3 .
- . 1997. 『 大中華經濟圈』 .
- 『中蘇研究』 21 3 .
- . 1996. 『華僑企業』 『』 10 .
- . KOTRA.

<海外文獻>

渡邊利夫・今井理之 編. 1994. 『概說華人經濟』 有斐閣.

- 岩崎育夫. 1997. 『華人資本の政治經濟學』 東洋經濟新聞社
- 仲勳. 1995. 『世界經濟の覇者, 華人經營者の素顔』 時事通信社
- . 1993. 『華僑は中國おどう變えるか』 PHP研究所.
- . 1993. 『華僑・華人經濟圈 動態分析—ミクロ分析』 國際東アジア經濟研究所.
- . 1976. 『華僑政治經濟論』 東洋經濟新聞社
- . 1969. 『華僑經濟の研究』 アジア經濟研究所.
- . 1999. 「アジア經濟危機と華人・華僑經濟」 『日中經協ジャーナル』 3 .
- 遊仲勳. 1998. 「最近の華人經濟の動き」 『世界經濟評論』 3 .
1996. 「中國系資本とアジア經濟の躍進」 『世界經濟評論』 3 .
- 朱炎. 1999. 「アジア通貨危機で變容する華人ネットワーク」 『日中經協ジャーナル』 3 .
- 田中彰夫. 1999. 「華人系企業第2世代の經營感覺」 『日中經協ジャーナル』 3 .
- 木通泉克夫. 1996. 「華人ビジネスの現状と將來」 『中國經濟』 4 .
1996. 「大中華經濟圈の形成に向け中核をう香港」 『日本經濟研究センター—會報』 4 .
- 岡部達の未. 1989. 『中國近代史の政治經濟學—改革と開放の行方を讀む』 PHP
- 馬成三. 1992. 『發展する中國の對外開放』 アジア經濟研究所.
- 山口正章. 1993. 「華人經濟圈の時代」 『財界觀測』 4 .
- 饒美蛟. 1999. 「東南亞與港台華商之經濟勢力」 『華僑經濟文獻』 <http://www.gcbn.net>
- 蕭永堅. 1990. 「戰後東南亞國家的華僑歸化政策及其影響」 『戰後海外華人變化』 中國華僑出版社
- 賀曉琴. 1997. 「海外華人經濟的發展及全球化趨勢」 『世界經濟研究』 第6期.
- 吳前進. 1996. 「亞太世紀與華商經貿網絡」 『亞太論壇』 第3期.
- 蔡宏明. 1996. 「華人經濟圈企業策略聯盟的可能空間」 『經濟情勢與評論季刊』

蕭新煌外. 1998. 「東南亞台商與華人之間商業網絡關係」. 『華人經濟概況』.

<http://www.gcbn.net>

李華夏. 1999. 「東南亞華人企業在台灣投資之分析」. 『華人經濟概況』. [http://](http://www.gcbn.net)

www.gcbn.net

Dick Wilson. 1999. 「勢力を廣大する華僑」. 『ジエトロセンサ-』. 1 .

James Clad. 1989. *Behind the myth : Business, Money and Power in South-east Asia*. London: Grafton.

< 2> 泰國 10大 華商企業

				500大
1	盤谷銀行大眾有限公司 Bankok Bank Public Co., Ltd.	陳有漢		51
2	泰華農民銀行 Thai Farmers Bank Public. Co., Ltd.	伍捷撲		95
3	BEC World Public Co., Ltd.	Vichai Maleenont	, TV	103
4	台達電子(泰國)大眾有 限公司 Delta Electronics (Thai- land) Public Co., Ltd.	黃光明	, , 가 . .	165
5	亞泰電訊大眾有限公司 Telecom Asia Corpo- ration Public Co, Ltd.	Dr. Ajva Taulanada		172
6	辛納瓦電腦電訊大眾有 限公司 Shinawatra Com- puter and Communica- tions Public Co., Ltd.	Booklee Plangsiri	, , , ,	206
7	Siam Makro Public Co., Ltd.	謝國民	,	248
8	協聯有限公司 Saha union Public Co., Ltd.	Panas Simasathien	, , , , , , ,	402
9	大成銀行大眾有限公司 Bank of Ayudhya Public. Co., Ltd.	李智正		478
10	意大泰 Iealian - Thai Development Public Co., Ltd.	陳開		480

: 表 .

< 3 >

9大 華商企業

				500大
1	鹽創 P. T. Gudang Garam	蔡圖興		74
2	永吉獎紙業有限公司 P. T. Indah Kiat Pulp & Paper Corporation Tbk.	黃志源	,	92
3	印尼水泥 P. T. Indocement Tunggal Prakarsa Tbk	Sudwikat- mono		122
4	P. T. Sinar Mas Multiartha	Edvard Hadidjaja		226
5	P. T. Astra Agro Lestari Tbk	Ir. Benny Subianto	, , , 가	322
6	印多福食品有限公司 P. T. Indofood Sukses Makmur Tbk	Eva Rivanti Hatapea	, 가 , , ,	397
7	集偉化學製紙有限公司 P. T. Pabrik Kertas Jjiwi Kimia Tbk	林永祥	,	414
8	阿斯特拉國際 P. T. Astra Internationa	Rini M. S. Soewandi	, , , ,	427
9	P. T. Hanjaya Mandala Sampoerna	林天寶		488

: 表 .

< 4> 10大 華商企業

				500大
1	鞋莊控股 SM Prime Holdings, Inc.	施至成		45
2	首都銀行 Metropolitan Bank & Trust Company	Antonio S. Abacan, Jr.	,	58
3	商業國際銀行 Philippine Commercial International Bank, Inc.	Rafel B. Buenaventara		152
4	菲人投資開發公司 Filinvest Development Corporation	吳天恩		269
5	快樂峰食品 Jollibee Foods Corporation	陳覺中		285
6	賞峰控股 (約格森米控股公司) JG Summit Holdings Inc.	吳奕輝	, , , , , , ,	292
7	中華銀行 Rizal Commercial Bank Corporation	楊應琳		309
8	Digital Telecommuni- cations Phils., Inc.	吳 恩		357
9	菲人投資土地開發公司 Filinvest Land Inc.	吳天恩		393
10	環球羅賓娜	吳奕輝	, , , , ,	435

: 表 .

< 5> 가 10大 華商企業

				500大
1	華僑銀行有限公司 Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd.	李成偉		13
2	大華銀行有限公司 United Oversea Bank Limited	黃祖耀		17
3	新加坡報業， 控有有限 公司 Singapore Press Holdings Limited.	林金山	， ，	19
4	城市發展有限公司 City Developments Limited	郭令明	，	26
5	華聯銀行有限公司 Overseas Union Bank Limited.	余林發		43
6	創新科技有限公司 Creative Technology Ltd.	沈望傳	PC	65
7	花莎尼有限公司 Fraser and Neave Limited	范佑安	• ， ， ， ，	101
8	新加坡置地有限公司 Singapore Land Limited	林福山	• ， ，	111
9	良木園酒店有限公司 Goodwood Park Hotel Limited	邱德拔		117
10	百匯控股有限公司 Parkway Holdings Limited	陳振南	， ， ， ，	150

: 表 .

Executive Summary

The Overseas Chinese Economy in East Asia and Exploit its Capital

Soo Woong Choi · Sang Soo Park

The role and importance of overseas Chinese capitals have attracted more attention in the regional and world business circles since the overall economy in the East Asia has made a remarkable progress and China's economy has rapidly developed in recent years. Especially, the economies in China, Hongkong and Taiwan have attracted even a keener attention as they were able to maintain their traditional stance during the recent Asian economic crisis, which inflicted a severe damage to all the other Asian economies.

Overseas Chinese capitals have steadily grown by positively encountering the ever-changing economic surroundings based on their social, cultural and historical backgrounds. According to their traditional orientation toward safety, they have grown into large business groups through investments focused on real estate and financing business. However, to comply with the recent changes in external economic conditions and internal management environment they pursue diversification of their business lines.

Under these circumstances, Korean business companies should consider the possibility of utilizing the widespread network of business connections and the ability of raising funds on their counterpart overseas Chinese capital.

The best candidates for strategic business alliance with overseas Chinese

capital could be selected among the following business lines. First of all, the financing businesses will be able to contribute to Korean Financial businesses, currently under a comprehensive and extensive reorganization. Especially, strategic alliance with overseas Chinese capital in financing business lines will contribute to the successful restructuring of Korean financing sector.

The second candidate will be real estate development business. In the past, the overseas Chinese capital invested in cheap land where they built houses and small towns for immediate profit. In recent years, however, they have switched to long-term investment in social infrastructure. They have actively participated in large-scale construction projects in China. The Korean companies will have more opportunities in entering the Chinese construction market under a consortium with the overseas Chinese capital.

The third promising area for collaboration is the IT industry. Considering the IT industry has a very strong growth potential, Korean companies should do feasibility study for strategic business alliance with overseas Chinese capital. Most of all, it would be quite feasible for us to participate in wire and wireless telecommunications projects in China by forming a consortium with the overseas Chinese capital. Especially, When our technical experiences are coupled with ample funding capacities of the overseas Chinese capital, we could accomplish bigger economic achievement.

As mentioned above, the strategic business alliance with overseas Chinese capital such as Hongkong, Taiwan and Southeast Asian's Chinese capital, will be a effective method to enter Chinese market.

發刊資料 目錄

政策研究	
97-01 美國 2 行政府 對外 通商政策/王允鍾	98-03 國內企業 構造調整 國境間 M&A /王允鍾·金琮根
97-02 韓國 海外直接投資 現況 成果 /王允鍾 編	98-04 APEC EU APEC /權泰亨
97-03 外國人直接投資 障礙要因 促進 方案/金準東	98-05 APEC 1997 APEC (IAPs) 가/
97-04 中國 住宅市場 現況 進出與伴 崔秀雄	98-06 1999 : /王允鍾 編
97-05 OECD 賂物防止協定 國內 立法現況 示唆點/金鍾範	98-07 APEC /柳在
97-06 電子商去來 國際的 論議動向 對應課題/李鍾華·李晟鳳	元·李弘求
97-07 韓·美 通商摩擦 推移 對應方 案/王允鍾·羅秀燁	98-08 金融危機 /李昌在外
97-08 中國經濟 浮上 韓國 對應/ 李昌在外	98-09 外國人 投資誘致政策國際的 成功事例 示唆點- /李晟鳳· 李炯根
97-09 東 貿易·投資 構造變化 向後 課題/金南斗 外	98-10 外國人 投資誘致政策國際的 成功事例 示唆點- 投資自由地域李晟鳳 外
97-10 北韓 中國 經濟關係 現況 展 望/趙明哲	98-11 統一對備 :國際金融機 構 /張亨壽· 李昌在·朴映坤
97-11 韓· 經濟交流 現況 政 策課題/鄭余泉	98-12 臺灣企業 國際化 戰略 / 崔秀雄
97-12 美洲地域 經濟統合 展望 韓國 對應課題/金元鎬 外	98-13 中國 國有企業 改革 現況 問題點 展開方向/徐錫興
97-13 WTO 主要論議 動向 對應課題/ 金寬濤 外	98-14 APEC] Technology Cooperation in the APEC:Case of APII/Byung-Il Choi·Eun-Mee Kim
97-14 中國內 外資企業 勞務管理 實態 改善方案/趙顯垓	98-15 IMF
98-01 IMF :	
/張亨壽·王允鍾	
98-02 中國 金融改革 /李章 揆	

- 가 國際金融體制 改編展望 根
/張亨壽·元容杰 99-04
- 98-16 FTA / /王允鍾·鄭在
鄭仁教 完·金琮根·李鴻培
- 98-17 國際投資 紛爭事例 研究/ 99-05 2000 :
金寬濤·李性美 /曹琮和 編
- 98-18 通商關聯 電子商去來 論議動向 99-06 APEC 1998
示峻點/尹昌仁 (IAPs) 가/安炯徒 編
- 98-19 中·東歐 CIS 經濟統合 著
/鄭余泉·崔秉熙·韓 99-07
- 貞澈 < >
- 98-20 北韓 外國人投資誘致政策 投資 /李昌在外
環境/趙明哲·洪翼杓 99-08
- 98-21 鄉鎮企業 / : ,
全載旭·崔義炫 /鄭仁教 外
- 99-01 1999 2000 : 99-09 WTO 가
/曹琮和 編
- 99-02 韓· 21世紀 協力 課 99-10 華人經濟 華人
題/金元鎬 編 資本 /崔秀雄·朴相守
- 99-03 IMD 가 가
/金博洙·王允鍾·申東和·李炯

1990 96

Homepage (<http://www.kiep.go.kr>) .

崔秀雄

(1967)

(1984)

() (1988)

(1974 1980)

(IPECK)

(1988 1991)

(現, E-mail: swchoi@kiep.go.kr)

著書 論文

『中國 流通管理制度改革 流通業 開放展望』(1995)

『中國 食糧問題 9.5計劃 農政問題』(1996)

『中國 住宅市場現況 進出與件』(1997)

朴相守

(1989)

(1999)

(現, E-mail: sangsool@hanmail.net)

著書 論文

『對中投資』(1997)

(1999)

中國的利用外資政策及韓國企業的進入中國市場機會 (1999)

99-10

華人經濟	華人資本
	1999 12 25
	1999 12 30
李景台	
對外經濟政策研究院	
137-747	300-4
:3460-1178 FAX:3460-1144	
	3142-6555 朴琪鳳
1990 11 7	16-375
[[本書內容 無斷轉載·複製]]	

ISBN 89-322-1103-5 94320

7,000

89-322-1072-1()

KIEP

專門家 企業 一般

가
가 ,

S		30	20
A	()	10	8
B	()	10	8
C	()	10	8
D	()	15	12
E		2 5	
F	KIEP	5	
G	KIEP	5 () / 10 ()	

가

FAX 가 ()
 137-747 300-4
 02) 3460-1179 / FAX : 02)3460-1144
 E-mail : sklee@kiep.go.kr

· S (美 KEI) , 週報()

· 가
 · 가 가 가
 · 가
 · 가

