

중국과 일본의 대몽골 투자 현황 및 경제협력 사례

김보라(단국대학교 몽골연구소)

1. 서론
 2. 중국의 대몽골 투자 현황
 3. 일본의 대몽골 투자 현황
 4. 중국과 몽골의 경제협력 사례
 5. 일본과 몽골의 경제협력 사례
 6. 한·몽 경제협력을 위한 시사점
 7. 결론
- 참고문헌

1. 서론

몽골은 중국과 1949년에 수교를 맺었다. 1990년 이후 중국과 투자·경제 협력을 지속적으로 추진하고 있다. 일본과 1972년에 수교를 맺었으며 1990년 이후 투자·경제 협력을 지속적으로 추진하고 있다. 이 두 국가는 몽골의 주요 투자·경제 협력 국가들이다.

이 맥락에서 두 국가의 대몽골 투자 현황과 경제협력 사례에 대해 살펴보는 것은 한국과 몽골 양국의 경제협력¹에 시사점을 제공할 수 있을 것으로 보인다.

이와 관련하여 본 연구는 중국과 일본의 대몽골 투자 현황과 경제협력 사례들에 대해 살펴보고, 이에 기반하여 한·몽 경제협력에 대한 시사점을 도출하고자 한다.

2. 중국의 대몽골 투자 현황

중국은 1990년부터 몽골에 직접 투자를 하고 있다. 1990년-2017년 9월까지의 기간에 중국은 몽골에 총 46.8억 달러의 투자를 하였다.²

중국의 대몽골 투자를 산업별로 살펴보면 1990년-2017년 9월까지의 기간에 광업분야에 가장 많은 투자가 이루어졌다. 동 기간에 중국 기업들이 몽골 광업분야에 약 31.9억 달러의 투자를 했으며

¹ 한국과 몽골은 1990년에 수교를 맺었다. 양국은 이때부터 투자와 경제협력을 추진하고 있다.

² Үндэсний хөгжлийн газар(ҮХГ), 「Монгол улсад бүртгэгдсэн ГШХО(салбараар)-БНХАУ」, 2017.

이는 대몽골 중국 투자의 약 68.1%를 차지한다.

그 다음으로 중국 기업들은 1990년-2017년 9월까지의 기간에 몽골 무역·요식업 분야에 약 9.8억 달러의 투자를 했으며 이는 대몽골 중국 투자의 약 21%를 차지한다. 그리고 동 기간에 중국 기업들은 몽골 건설·건자재업 분야에 약 9.7억 달러의 투자를 했고 이는 동 기간 대몽골 중국 투자의 약 2%를 차지한다. 이와 같이 산업별로 살펴보면 중국은 1990년-2017년 9월까지의 기간에 광업, 무역·요식업과 건설·건자재업 분야에 가장 많이 투자하였다.

중국 기업들은 이 분야들 외에 몽골의 축산가공업, 경공업, 수송, 식료품 산업, 은행·금융, 농축산업, 에너지 등 분야들에 다소 투자를 하였다.(〈표 1〉 참조)

〈표 1〉 여기에 배치됨.

몽골에 투자한 중국 기업들을 살펴보면 1990년-2017년 6월까지의 기간에 총 6,892개의 기업이 투자하였다.

1990년-2017년 6월까지의 기간에 몽골에 투자한 중국 기업들을 산업별로 살펴보면 무역·요식업 분야에 5,044개의 기업이 투자하였다. 이 분야에 투자한 중국 기업들은 동 기간 동안 몽골에 투자한 중국 기업들의 약 73.2%를 차지한다. 그리고 1990년-2017년 6월까지의 기간에 건설·건자재업 분야에 252개의 중국 기업, 축산가공업 분야에 123개의 중국 기업이 투자하였다. 이 분야들에 투자한 기업 개수는 동 기간에 몽골에 투자한 중국 기업들의 5.4%를 차지한다.(〈표 2〉 참조)

〈표 2〉 여기에 배치됨.

또한 1990년-2017년 6월까지의 기간에 몽골 광업분야에 143개의 중국 기업이 투자했으며 이는 동 기간 동안 몽골에 투자한 전체 중국 기업들의 약 2%를 차지한다. 몽골 광업분야에는 Petro China Daqing Tamsag사(단독), Dongshen Gazryn Tos Mongol사(단독), Qinhua-MAK-Naryn sukhait사(합작), Tsairt Mineral사(합작), Shin Shin사(단독) 등의 중국 투자 기업들이 활동한다. Petro China Daqing Tamsag사와 Dongshen Gazryn Tos Mongol사는 석유, Qinhua-MAK-Naryn sukhait사는 석탄, Tsairt Mineral사는 아연, Shin Shin사는 비철금속 분야에서 활동한다.

이 분야들 외에 경공업, 식료품 산업, 관광, 농축산업과 수송 분야에는 총 398개의 중국 기업이 투자하였다. 몽골에 1990년-2017년 6월까지의 기간에 투자한 위 기업들은 중국 기업들의 약 5.7%를 차지한다. 그리고 은행·금융 분야에는 중국의 6개의 기업이 투자했으며 Bank of China와 Industrial and Commercial Bank of China 대표부가 몽골에서 활동한다.

몽골 정부는 중국 투자를 유치하기 위해 최근에 중국과 공동으로 엑스포 개최(2015년 10월, 2017

년 9월)³, 중국 투자가 권리 보호 회의 조직(2017년 8월)⁴ 등의 조치들을 취하고 있다.

3. 일본의 대몽골 투자 현황

일본은 1990년 이후 몽골에 직접 투자하고 있다. 1990년-2017년 6월까지 일본은 몽골에 총 5.2억 달러의 직접투자를 하였다.⁵

1990년-2017년 6월까지의 일본의 대몽골 투자를 산업별로 살펴보면 무역·요식업 분야에 약 2.2억 달러의 투자를 하였다. 이는 일본의 대몽골 총 투자액의 43%를 차지한다. 동 기간에 일본은 몽골의 건설·전자재업 분야에 약 7.2천만 달러의 투자를 했으며 이는 일본의 대몽골 투자의 약 13.7%를 차지한다.

그 다음으로 일본은 1990년-2017년 6월까지의 기간에 몽골의 은행·금융 분야에 약 4.7천만 달러의 투자를 했으며 이는 동 기간 일본의 대몽골 투자의 약 9%를 차지한다. 이와 같이 산업별로 살펴보면 1990년-2017년 6월까지의 기간에 일본은 몽골의 무역·요식업, 건설·전자재업과 은행·금융 분야에 가장 많이 투자하였다.

이 분야들 외에 일본은 1990년-2017년 6월까지의 기간에 몽골의 경공업, 관광, 광업과 농축산업 분야에 약 4.5천만, 2.1천만, 1.9천만과 1.5천만 달러의 투자를 하였다.(〈표 3〉 참조)

〈표 3〉 여기에 배치됨.

일본의 대몽골 투자를 기업 측면에서 살펴보면 1990년-2017년 6월까지의 기간에 총 592개의 일본 기업이 몽골에 투자하였다.

1990년-2017년 6월까지의 기간에 몽골에 투자한 일본 기업들을 산업별로 살펴보면 무역·요식업 분야에 381개의 기업이 투자하였다. 이는 동 기간 동안 몽골에 투자한 일본 기업들의 총 64.3%로 가장 많은 비중을 차지한다. 그 다음으로는 1990년-2017년 6월까지의 기간에 몽골 관광 분야에 총 44개의 기업이 투자하였다. 이는 동 기간 동안 몽골에 투자한 일본 기업들의 약 7.4%를 차지한다.(〈표 4〉 참조)

〈표 4〉 여기에 배치됨.

³ “Монгол-Хятадын II экспо борлуулалт, цар хүрээгээрээ тэргүүлнэ”, 2017.7.8, <http://www.mongolchamber.mn/mn/newsDetail/361>(검색일: 2018.1.11); “Үндэсний хөгжлийн газар хөрөнгө оруулагчдад томоохон төслүүдээ танилцууллаа”, 2017.9.27, <http://nda.gov.mn/1239.html>(검색일: 2018.1.9).

⁴ “2017 оны Хятад, Монголын худалдаа, эдийн засгийн хамтын ажиллагааны онцлох 10 мэдээ”, 2018.1.4, <http://mn.china-embassy.org/mn/zmgx/t1523570.htm>(검색일: 2018.1.12).

⁵ УХГ, 「Монгол улсад бүртгэгдсэн ГШХО(салбараар)-Япон», 2017.

그리고 1990년-2017년 6월까지 몽골 은행·금융 분야에 15개의 일본 기업이 투자했으며 이는 동 기간 동안 몽골에 투자한 일본 기업들의 약 2.5%를 차지한다. 몽골 은행·금융 분야에 Khaan Bank(합작), TDB Leasing사(합작), Tenger Sankhuugyn Negdel사(합작), Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ사(대표부), Sumitomo Mitsui Banking Group사(대표부) 등의 일본 투자 기업들이 활동한다.

또한 1990년-2017년 6월까지의 기간에 15개의 일본 기업이 몽골 정보통신 분야에 투자하였다. 일본 투자기업인 Mobicom사는 1996년 이후 몽골 정보통신 분야에 지속적으로 활동하고 있다.

일본 기업들의 투자 유치를 위해 몽골 정부는 현재 일본과 EPA를 시행(2016년 6월~)하고 있고, 한편으로는 일본 투자기업인 Frontier Securities사가 개최하는 “Invest Mongolia” 연례회의에 참가 및 공동 개최⁶ 등의 조치들을 취하고 있다.

4. 중국과 몽골의 경제협력 사례

중국과 몽골의 경제협력 사례들을 주요 형태별로 살펴보면 다음과 같다.

4.1 중국 정부 무상원조와 중·몽 협력 사례

중국 정부는 1956년부터 몽골에 무상원조를 제공하고 있다. 1956년과 1960년 「중화인민공화국이 몽골인민공화국에 경제기술원조를 제공하는 것에 관한 협정」에 따라 중국은 몽골에 3.6백만 루블의 무상원조를 제공했다.⁷ 이후 1990년까지 중국 정부 무상원조가 정지된 상태였으며 1990년부터 다시 재개되었다.

1990년 이후 중국 정부는 “자밍우드(Zamyn Uud)~얼렌(Erlan) 구간의 포장도로 건설 사업”, “울란바타르시 실내체육관”, “몽골 상공회의소”, “몽골 감사청 종합 실험실”, “울란바타르시 장애 아동 복지 센터” 등 몽골 정부 몇몇 개의 중요한 사업들에 무상원조를 제공하였다.

사례 1: 울란바타르시 실내체육관 사업

중국 정부 무상원조로 울란바타르시에 “울란바타르시 실내체육관 사업”이 2008년 5월-2010년 12월 기간에 시행되었다.⁸ 동 체육관은 총 5,045석과 134개의 실이 있으며 건축 면적은 15,432 m²이

⁶ “Инвест Монголия Токио-2017 олон улсын чуулга уулзалт амжилттай боллоо”, 2017.11.27, <http://nda.gov.mn/1268.html>(검색일: 2018.1.12).

⁷ Б.Ариунзул, “Хятадын зээл тусламжийн бодлого Монголд”, *Стратегийн судалгаа*, 65(1), 2014, p. 38.

⁸ БНХАУ-аас Монгол Улсад суугаа Элчин сайдын яам(БНХАУ-аас МУ-д суугаа ЭСЯ), Монгол Улсын Эдийн засгийн хөгжлийн яам(МУЭЗХЯ), Сангийн яам(СЯ), 「Монгол улс, БНХАУ-ын хооронд дипломат харилцаа тогтоосны 65 жилийн ой, Худалдаа эдийн засгийн хамтын ажиллагааны дурсамж(1949-2014)」,

다.

동 체육관 건설 사업은 2003년 12월, 2004년 7월과 2005년 5월 및 11월 「몽골과 중화인민공화국 정부간 경제기술협력 협정」에 따라 시행되었다.⁹ 동 체육관 건설은 중국 Shanghai Construction Group사가 맡았다.

사례 2: 몽골 감사청 종합 실험실 사업

“몽골 감사청 종합 실험실 사업”은 2005년 11월, 2006년 11월과 2007년 6월 「몽골과 중화인민공화국 정부간 경제기술협력 협정」에 따라 시행되었다.¹⁰ 동 사업은 2010년 6월-2012년 12월 기간에 시행되었다.

몽골 감사청 종합 실험실은 지하 1층과 지상 6층이며 총 건축 면적은 6,658 m²이다. 동 실험실 건설과 기계장비 교체에 총 187억 투그릭이 소요되었고¹¹ 중국 Hunan Construction Engineering Group사가 시공하였다.

사례 3: 울란바타르시 장애 아동 복지 센터 사업

중국 정부 3백만 달러의 무상원조로 “울란바타르시 장애 아동 복지 센터 건설 사업”이 2016년 7월부터 시행되기 시작하였다.¹² 동 센터 총 건축 면적은 15,000m²이며 동 센터는 250개의 침대와 필요한 기계장비를 갖추게 된다.

동 센터 시공 기간은 2.5년이며 중국 China Railway Construction No.4 Group사가 시공을 맡아서 하고 있다.¹³

2014.8, p. 52, <http://images.mofcom.gov.cn/mn/201408/20140825122227196.pdf>(검색일: 2018.1.6).

⁹ С.Цэлмэг, “Спортын ордны нээлт ирэх сарын 2-нд болно”, *NNews.mn*, 2010.11.25, <https://www.news.mn/?id=39812>(검색일: 2018.1.7).

¹⁰ Монгол Улсын Засгийн газрын 2011 оны 71 дүгээр тогтоолын хавсралт, “Уул уурхай, зам, эрчим хүч, барилга, газрын тосны хайгуулын чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулж байгаа зарим аж ахуйн нэгжийн 2011 онд гадаадаас авч ажиллуулах инженер техникийн болон мэргэжлийн ажилтан”, <http://www.legalinfo.mn/annex/details/2835?lawid=7573>(검색일: 2018.1.7).

¹¹ “Нэгдсэн төв лабораторийн шинэ байр ашиглалтад орлоо”, 2013.3.1, http://inspection.gov.mn/info/index.php?option=com_content&view=article&id=289%3A2014-03-17-02-55-57&catid=24&Itemid=126(검색일: 2018.1.8).

¹² С.Бадрал, “БНХАУ-ын буцалтгүй тусламжаар Хөгжлийн бэрхшээлтэй хүүхдийн хөгжлийн төв баригдана”, *Ikon.mn*, 2016.7.14, <http://ikon.mn/n/sbe>(검색일: 2018.1.8).

¹³ “БНХАУ-ын Засгийн газрын буцалтгүй тусламжаар баригдах Монголын Хөгжлийн бэрхшээлтэй хүүхдийн хөгжлийн төвийн шавыг тавив”, 2016.9.9, <http://mn.china-embassy.org/mn/tpxw/t1396215.htm>(검색일: 2018.1.8).

4.2 중국 정부 양허성 차관과 중·몽 협력 사례

중국 정부는 몽골에 1958년부터 양허성 차관을 공여하기 시작하였다. 1958년과 1960년 몽골인민 공화국과 중화인민공화국간 협정으로 몽골에 중국 정부 총 4천만 이전루블의 차관이 공여되었었다.¹⁴ 그 이후 1990년대까지 중국 정부 양허성 차관 공여가 정지된 상태였으며 1991년부터 다시 재개되었다.

1991년 이후 중국 정부 양허성 차관 차원에서 중국과 몽골 양국은 몇몇 개의 사업에 협력하고 있다.

사례 1: 투무르테잉 어워 아연 광산 사업

몽골과 중화인민공화국 정부간 1998년 12월 「중화인민공화국이 몽골에 차관을 공여하는 것에 관한 일반 협정」에 따라 중국 정부가 “투무르테잉 어워 아연 광산 사업”에 1억 위안의 양허성 차관을 제공하였다. 또한 2000년 12월에 중국 정부가 “투무르테잉 어워 아연 광산 사업”에 1억 위안의 양허성 차관을 추가하여 제공하였다.¹⁵

투무르테잉 어워 아연 광산은 몽골 수흐바아타르道(아이막) 수흐바아타르郡(쑤)에 있는 몽골의 전략 광산이다. “투무르테잉 어워 아연 광산 사업”의 경우 몽·중 합작 투자기업인 Tsairt Mineral사가 1998년부터 시행하고 있다. Tsairt Mineral사 지분의 50%를 몽골의 Metal Impex사, 50%를 중국의 Nonferrous Metal Industry's Foreign Engineering and Construction사가 소유한다.

Tsairt Mineral사는 2005년에 투무르테잉 어워 아연 광산 제련공장을 개업하였다. 동 공장에서는 1년에 평균 40만 톤의 아연 광석을 가공하고, 50% 함유된 10만 톤의 아연 정광을 생산하여 수출한다.¹⁶

사례 2: 서부 지역 도로 개발 사업

2013-2014년에 중국 정부(중국수출입은행) 5천만 달러의 양허성 차관으로 “서부 지역 도로 개발 사업”이 시행되었다. 동 사업은 몽골 서부 지역 종단도로(AH4)의 일부인 호브드(Khovd)~망항(Manhan) 구간의 85.3km 포장도로와 울기(Ulgii)~하샤팅다와(Khashaatyn Davaa) 구간의 60km 포장도로 건설 사업이다.¹⁷

¹⁴ Бээжин дэх элчин сайдын яам, “Монгол улс, БНХАУ-ын хоорондын худалдаа, эдийн засгийн хамтын ажиллагааны тухай товч танилцуулга”, http://beijing.mfa.gov.mn/?page_id=31562(검색일: 2018.1.9).

¹⁵ Б.Ариунзул, op.cit, p. 40.

¹⁶ “Товч танилцуулга”, <http://www.tsairt.mn/about>(검색일: 2018.1.17).

¹⁷ “Баруун бүсийн босоо тэнхлэгийн авто замыг хөгжүүлэх хөрөнгө оруулалтын төслийн тухай товч

중국 정부 양허성 차관으로 동 사업 자금조달의 85%를 해결하였다. 나머지 15% 혹은 8.8백만 달러 자금은 몽골 정부가 조달하였다.¹⁸ 중국의 China Gezhouba Group사가 동 사업의 수행기업이었다.

사례 3: 기본 정보통신망 확장 및 갱신 사업

2011-2014년에 중국 정부(중국수출입은행) 4.5달러의 양허성 차관으로 “기본 정보통신망 확장 및 갱신 사업”이 시행되었다.¹⁹ 동 사업은 몽골 21개 道の 310개의 郡을 광섬유 케이블로 연결하는 사업이다.²⁰

“기본 정보통신망 확장 및 갱신 사업”의 차관의 경우 연간 이자율이 1.75%이고, 상환기간이 20년이며 이 중 원금상환 면제기간은 7년이다.²¹ 중국 ZTE사가 동 사업의 수행 기업이었다.

사례 4: 철도 차량 기지 증가 사업

몽골과 중국은 중국 정부(중국수출입은행) 양허성 차관으로 2012년에 “철도 차량 기지 증가 사업”을 시행하였다.

동 사업은 2009년 몽골 도로교통건설도시개발부와 중국의 China CNR사 및 CSR Corporation사가 체결한 중국수출입은행 3.5천만 달러의 양허성 차관 계약 차원에서 시행되었다.²² 동 사업 차원에서 몽골측이 중국의 China CNR사에서 기관차, 화물기차, 컨테이너 기중기 등을 구입하였다.²³

танилцуулга”, 2017.9.6, <http://mrt.d.gov.mn/single/175>(검색일: 2018.1.17); БНХАУ-аас МУ-д суугаа ЭСЯ, МУЭЗХЯ, СЯ, op.cit, p. 62.

¹⁸ “Гадаадын хөнгөлөлттэй зээлийн хөрөнгөөр хэрэгжиж буй, хэрэгжүүлэх төслүүд”, pp. 225-226, <http://www.iltod.gov.mn/wp-content/uploads/2011/10/Taniltsuulga-10.pdf>(검색일: 2018.1.9).

¹⁹ “Мэдээлэл, холбооны үндсэн сүлжээний өргөтгөл, шинэчлэлийн үр дүнд Монгол Улсад өндөр хурдны шилэн кабелийн сүлжээ байгуулагдана”, *Shuud.mn*, 2014.6.20, <http://www.shuud.mn/content/read/367848.htm>(검색일: 2018.1.9); “Монгол улсын 329 сумын 90 хувь нь өндөр хурдны интернэттэй холбогдлоо”, *Mongolcom.mn*, 2014.6.19, <http://mongolcom.mn/read/10192>(검색일: 2018.1.11).

²⁰ БНХАУ-аас МУЭСЯ, МУЭЗХЯ, СЯ, op.cit, p. 66.

²¹ 동 사업 차관은 2008년 「몽골과 중화인민공화국 정부간에 체결한 3억 달러 수출 양허성 차관에 관한 일반 협정」에 따라 제공되었다. Бээжин дэх элчин сайдын яам, “Монгол улс, БНХАУ-ын хоорондын худалдаа, эдийн засгийн хамтын ажиллагааны тухай товч танилцуулга”, http://beijing.mfa.gov.mn/?page_id=31562(검색일: 2018.1.9). 3억 달러 수출 양허성 차관은 연간 이자율이 1.75%이고 상환기간이 20년이며 이 중 원리상환 면제기간은 7년이다. Б.Ариунзул, op. cit, p. 40. 또한 “기본 정보통신망 확장 및 갱신 사업” 외에 “서부 지역 도로 개발 사업”과 “철도 차량 기지 증가 사업”이 동 협정 차원에서 시행되었다.

²² У.Оргилмаа, “Одоо геополитикийн цариг биш бондын мөнгөөр авсан зүтгүүр ярья”, *Zaluu.com*, 2011.4.11, <http://www.zaluu.com/read/51d0654a>(검색일: 2018.1.16).

²³ “Монголын төмөр зам салбарынхаа хөгжлийг тодорхойлохоор зорьж байна”, 2017.4.13, <http://www.mtz.mn/content/show/id/706>(검색일: 2018.1.11).

사례 5: 울란바타르~후식팅 훈디 신국제공항 고속도로 건설 사업

“울란바타르~후식팅 훈디 신국제공항 고속도로 건설 사업”을 「2015년 몽골 정부령 제 309호」로 중국 정부(중국수출입은행) 양허성 차관으로 시행하기로 하였다.²⁴ 따라서 동 사업이 2016년부터 중국 정부(중국수출입은행) 1.4억 달러의 양허성 차관으로 시행되고 있다.²⁵

동 사업은 울란바타르시를 투브道 세르겔령郡 후식팅 훈디에 있는 울란바타르시 신국제공항과 연결하는 32.2km 길이, 32.5m 넓이, 왕복 3차선과 60cm 두께의 고속도로를 건설하는 사업이다. 동 사업은 2018년 7월에 시행이 끝날 계획이며 수행자로는 중국의 China Railway No.4 Bureau Group사가 활동하고 있다.

3.3 중국 기업들의 양해계약과 중·몽 협력 사례

중국 기업들은 최근 몇 년간 몽골 정부와 양해계약을 체결하여 협력하고 있다. 2013년 이후 중국 기업들이 몽골 정부와 “텔멘(Telmen) 화력발전소 사업 B-O-T 양해계약”, “알타이(Altai)~다르위(Darvi) 구간의 165km 포장도로 건설 사업 B-T 양해계약”, “에깅골(Egiin Gol) 수력발전소 사업 1단계 사업 B-T 양해계약”, “다싱칠렝(Dashinchilen)~오르호니 구우르(Orkhonii guur) 구간의 도로 끝에서 무룬(Murun)~타리알랑(Tarialan) 구간의 도로 끝을 연결하는 120km 포장도로 건설 사업 B-T 양해계약” 등 양해계약을 체결하였다.

사례 1: 텔멘 화력발전소 사업 양해계약

“텔멘 화력발전소 사업 양해계약”은 몽골 경제개발부와 몽·중 합작투자 기업인 Shine Asia Group 사간에 2013년 6월에 체결되었다. 동 양해계약은 B-O-T 형태로 체결되었다.

“텔멘 화력발전소 사업”의 총 투자액은 약 1.1억 달러이다.²⁶ 동 사업은 몽골 후브스굴道 체체를렉郡 모고잉 골 석탄 광산에 연계하여 자브항道 텔멩郡에 화력발전소를 건설하는 사업²⁷이며 화력발전소 시공은 2016년 10월부터 시작되었다.²⁸

²⁴ Ж.Солонго, “Г.Ананд: Шинэ нисэх буудлын хурдны зам 2018 оны 7 сард ашиглалтад орно”, *Өнөөдөр*, 2016.10.5, <http://unuudur.mn/article/90414>(검색일: 2018.1.12).

²⁵ Яамны хэвлэл мэдээллийн алба, “Хөшигийн хөндийн нисэх буудлын үйл ажиллагаатай танилцлаа”, *VIP76*, 2018.1.3, <http://vip76.mn/content/49887>(검색일: 2018.1.12).

²⁶ “Концессийн мэдээлэл”, p. 3, <http://investmongolia.gov.mn/wp-content/uploads/2015/01/БАЙГУУЛАГДСАН-ТӨСЛҮҮД.pdf>(검색일: 2018.1.11).

²⁷ ҮХГ, “Тэлмэний дулааны цахилгаан станц барих, ашиглах, төрийн өмчид шилжүүлэх(BOT) онцгой эрх олгох концессын гэрээ”, 2016.10.25, p. 4, <http://nda.gov.mn/1277.html>(검색일: 2018.1.12).

²⁸ “Тэлмэний ДЦС-ын бүтээн байгуулалтын ажлыг эхлүүлээ”, *VIP76*, 2016.10.20, <http://vip76.mn/content/42870>(검색일: 2018.1.12).

사례 2: 알타이~다르위 구간의 165km 포장도로 건설 사업

몽골 정부와 중국의 Longjian Road and Bridge사가 2015년 3월에 “알타이~다르위 구간의 165km 포장도로 건설 사업 양허계약”을 체결하였다.²⁹ 양측은 동 계약을 B-T 형태로 체결하였다.

“알타이~다르위 구간의 165km 포장도로 건설 사업”의 총 투자액은 약 5.8억 위안이다.³⁰ 동 사업은 몽골 고비알타이道を 호브드道와 연결하는 포장도로망의 일부인 165km 포장도로 건설 사업이다. 양허계약은 2016년 7월에 동 포장도로를 준공하는 조건으로 체결되었다.

3.4 중국 기업들의 사업수행자 계약과 중·몽 협력 사례

중국 기업들은 그동안 몽골과 사업수행자계약 방식으로 “지역 도로 개발 사업(MON-2087)”, “MAK-Eurocement 사업” 등 대규모 사업들에 협력해왔다.

사례: 지역 도로 개발사업(MON-2087)

몽골 정부와 아시아개발은행(ADB)이 2005년 1월에 체결한 차관계약에 따라 시행된 “지역 도로 개발 사업(MON-2087)”에 중국 기업들이 사업수행자로 참여해왔다. 동 사업은 몽골 종단도로(AH3)의 일부를 건설하는 사업이었다.³¹

위 사업의 131.3km 포장도로(패키지 B1), 62.2km 포장도로(패키지 NP1)과 18.2km 지선도로(패키지 AR-2) 건설을 중국의 China Geo-Engineering Corporation사와 Shengli Engineering & Construction사가 수행하였다. China Geo-Engineering Corporation사가 131.3km 포장도로 건설 관련 2.4천만 달러, Shengli Engineering & Construction사가 62.2km 포장도로 및 18.2km 지선도로 건설 관련 1.1천만 달러와 2백만 달러 계약에 몽골측과 서명해왔다.

3.5 중국 기업들의 타당성조사와 중·몽 협력 사례

중국 기업들이 최근에 몽골과 대규모 사업 타당성조사를 수행하는데 협력하고 있다.

사례: 시외 에너지 복합단지 사업의 타당성조사

「2015년 몽골 정부령 제422호」로 몽골의 전략광산인 시외 어워 석탄 광산에 연계하여 “시외 에

²⁹ YXH, 「Алтай-Дарви чиглэлийн 165км авто зам төсөл」, 2015.11.17, p. 1, <http://nda.gov.mn/1278.html>(검색일: 2018.1.8).

³⁰ “Концессийн мэдээлэл”, p. 2, <http://investmongolia.gov.mn/wp-content/uploads/2015/01/БАЙГУУЛАГДСАН-ТӨСЛҮҮД.pdf> (검색일: 2018.1.11).

³¹ 자세한 내용은 「Гадаадын хөнгөлөлттэй зээлийн хөрөнгөөр хэрэгжиж буй, хэрэгжүүлэх төслүүд», pp. 216-217, <http://www.iltod.gov.mn/wp-content/uploads/2011/10/Taniltuulga-10.pdf>(검색일: 2018.1.9)를 참조.

너지 복합단지 사업"을 시행하기로 하였다.³² 동 사업은 몽골에서 대규모 화력발전소를 건설하고 생산한 에너지는 중국에 전송선으로 수출하는 목적의 사업이다.

2016년부터 중국의 3개의 기업이 동 사업 타당성조사를 수행하고 있다.³³ 요컨대, Shandong Electric Power Engineering Consulting Institute Corporation사가 화력발전소와 전송선, CCTEG Shenyang Engineering사가 석탄 광산, 중국 내몽골 자치구 '수자원 활용, 수력발전소 연구소'가 동 사업의 물 공급 관련 타당성조사를 각각 수행하고 있다.

5. 일본과 몽골의 경제협력 사례

일본과 몽골의 경제협력 사례들을 주요 형태별로 살펴보면 다음과 같다.

5.1 일본 정부 무상원조와 일·몽 협력 사례

일본 정부는 1977년부터 몽골에 무상원조를 제공하기 시작하였다.³⁴ 1977년 이후 1984년, 1987년과 1989년에 소량의 무상원조를 제공했었다. 또한 1990년 이후 몽골에 지속적으로 무상원조를 제공하고 있다. 1990-2016년에 몽골에 일본 정부의 총 1.1천억 엔의 무상원조가 제공되었다.³⁵ 1990년 이후 일본 정부 무상원조가 몽골의 거의 모든 분야에 제공되었다고 본다.³⁶ 1990년 이후로 일본 정부 무상원조 차원에서 양국이 수많은 사업에 협력하였다.³⁷

사례 1: 울란바타르시에 철도 위로 육교 건설 사업

1999년에 일본 국제협력기구(JICA)가 "울란바타르시 도로망 연구"(개발연구)를 수행했으며 동 연구는 몽골 도로망을 효과적으로 개발하는 것과 관련하여 울란바타르시에 철도 위로 새로운 육교를 건설할 필요가 있다는 결과에 도달하였다. 그 당시 몽골 정부에 동 육교를 건설할 자금과 기술

³² “Шивээ-Овоогийн нүүрсний ордыг түшиглэн эрчим хүчний цогцолбор байгуулна”, 2015.6.17, <http://erdenesmongol.mn/index.php?view=article&type=item&val=209>(검색일: 2018.1.7).

³³ 자세한 내용은 Эрдэнэс Шивээ Энержи, 「Шивээ Энержи: Эрчим хүчний нэгдсэн цогцолбор」, p. 15, http://resource3.sodonvision.com/erdenes/file/2017/3/ao5i4he34774gpj768jchxhsh/Erdenes%20Shivee%20Energy_mon.pdf(검색일: 2018.1.12)를 참조.

³⁴ “Япон улсаас Монгол улсад үзүүлсэн зээл тусламжийн нэгдсэн дүн(2017.3 сарын байдлаар)”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_odalist.html(검색일: 2018.1.8).

³⁵ “Япон улсаас Монгол улсад үзүүлсэн зээл тусламжийн нэгдсэн дүн(2017.3 сарын байдлаар)”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_odalist.html(검색일: 2018.1.8)을 기초로 필자가 계산하였다.

³⁶ Ч. Далай ба бусад, *Монгол-Японы харилцаа: Эрт, эдүгээ*, УБ хот: Интерпресс, 2001, p. 286.

³⁷ 예컨대 2000년 이후 제공한 무상원조 사업들과 관련하여 “Монгол улсад үзүүлсэн буцалтгүй тусламж(2000 оноос хойш)”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_mushoulist.html(검색일: 2018.1.17)을 참조.

자원이 부족했으므로 몽골 정부는 2005년 6월에 일본 정부에 동 육교를 무상원조로 건설해 줄 것을 요청하였다.³⁸ 동 요청과 관련하여 2009년 5월-2012년 10월 기간에 일본 정부 37억 엔의 무상원조로 “울란바타르시에 철도 위로 육교 건설 사업”이 시행되었다.

동 사업 차원에서 총 262m 길이의 육교와 633m 길이의 포장도로가 건설되었다. 일본의 JFE Engineering Corporation사가 사업 수행을 맡았다.³⁹

사례 2: 울란바타르시 수도 공급 증가 사업

2012-2014 년에 일본 정부 무상원조로 “울란바타르시 수도 공급 증가 사업”이 시행되었다. 동 사업은 일본 정부 33 억 엔의 무상원조로 시행되었다. 동 사업은 울란바타르시 수도 수요를 충족시키는 목적으로 울란바타르시 동부에 위치한 가초르트(Gatsuurt) 마을에서 지하 우물을 구축하고, 수도 배급 시설로 울란바타르시와 연결하는 사업이었다.⁴⁰

위 사업 차원에서 일본산 플라스틱 합성관으로 구성된 18.8km 수도 간선관, 7.1km 배송관과 수집관, 하루에 25,200m³ 물을 배출할 수 있는 용량의 21 개의 지하 우물, 염소화 시스템이 있는 조정센터 등 시설들이 구축되었다.⁴¹

사례 3: 몽골-일본 교육병원 건설 사업

일본 정부 79억 엔의 무상원조 차원에서 2016년 3월부터 몽골-일본 교육병원 건설 사업이 시행되고 있다.⁴² 동 사업은 몽골 국립의과과학대학교 부속 몽골 최초의 교육병원을 건설하는 사업이다. 일본의 Canto Construction사가 동 사업 수행자로, Azusa사가 자문관으로 활동하고 있다.⁴³ 동 사업은 2018년 7월에 끝난다.

일본 정부는 교육병원 건설과 동시에 의사들의 대학교 졸업 후 교육 과정 강화, 교육 프로그램과

³⁸ 자세한 내용은 「Улаанбаатар хотод төмөр зам дээгүүр гүүрэн гарц барих төсөл」, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/odaintro-bridge-mn.pdf(검색일: 2018.1.17)를 참조.

³⁹ Б.Болорсүх, “Гүүрээ бариад, модоо тарья”, *NNews.mn*, 2011.6.9, <https://www.news.mn/?id=63112>(검색일: 2018.1.17).

⁴⁰ Л.Халиу, “Усан хангамжийг нэмэгдүүлэх байгууламжтай боллоо”, *NNews.mn*, 2014.12.1, <https://www.news.mn/?id=180965>(검색일: 2018.1.21).

⁴¹ “Япон улсын буцалтгүй тусламжаар хэрэгжсэн Улаанбаатар хотын усан хангамжийг нэмэгдүүлэх төслийн байгууламжуудыг хүлээлгэн өгөх ёслолын арга хэмжээ”, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/1412mn_ubwatersupply.html(검색일: 2018.1.21).

⁴² 「Япон-Монголын сургалтын эмнэлэг барьж, байгуулах төсөл」, <http://www.mn.emb-japan.go.jp/files/000247209.pdf>(검색일: 2018.1.20).

⁴³ “Япончуудын сэтгэл шингэсэн сургалтын эмнэлэг жилд 192 мянган хүнд үйлчилнэ”, *Үндэсний шуудан*, 2017.10.19, <http://www.undesniishuudan.mn/content/read/150473.htm>(검색일: 2018.1.20).

교육자료 개선 등 관련 기술협력 사업을 JICA를 통해 시행할 계획이다.⁴⁴

5.2 일본 정부 양허성 차관과 일·몽 협력 사례

일본 정부는 몽골에 1991년부터 양허성 차관을 제공하고 있다. 1991-2016년에 일본 정부는 몽골에 총 1.2천억 엔의 양허성 차관을 제공하였다.⁴⁵

1991년 이후 일본 정부 양허성 차관이 “물품 차관 사업 1,2”, “철도 수송·통관 수용능력 개선 사업 1,2”, “울란바타르시 제4 화력발전소 수리·개선 사업 1,2”, “시외 어워와 바그노오르 석탄 광산 확장·갱신 사업 1,2”, “중소규모 생산지원-자연환경 보호 2단계 대출 사업 1,2”, “울란바타르시 제4 화력발전소 효율성 증대 사업”, “울란바타르시 신국제공항 건설 사업” 등 몇몇 사업에 제공되었다.

사례 1: 울란바타르시 신국제공항 건설 사업

2013년-2017년 1월 기간에 일본 정부 656억 엔의 양허성 차관으로 “울란바타르시 신국제공항 건설 사업”이 시행되었다. 동 사업은 몽골 투브도 세르겔렝후식팅 훈디에서 활주로, 승객 터미널, 기상관측소, 안전시설, 소방·구조 시설, 주유소, 주차장 등 30여 개의 건물과 시설을 건설하는 사업이었다.⁴⁶ 동 사업 수행자는 일본 Mitsubishi Corporation사와 Chiyoda Corporation사이었다.

동 사업 양허성 차관의 경우 기본 차관이 288억 엔(이자율이 0.2%), 추가 차관이 368억 엔(이자율이 0.1%)이며, 상환기간은 40년이고 원금상환 면제기간은 10년이다.⁴⁷

사례 2: 중소규모 생산지원-자연환경 보호 2단계 대출 사업 1,2

일본 정부는 2005년과 2010년에 총 80억 엔의 양허성 차관을 몽골에 제공했으며 동 차관 차원에서 2006년부터 “중소규모 생산지원-자연환경 보호 2단계 대출 사업 1,2”가 시행되고 있다.⁴⁸

⁴⁴ “Монгол Улсад үзүүлж буй буцалтгүй тусламжийн хоёр төслийн Солилцох ноот бичигт гарын үсэг зурах ёслолын арга хэмжээ”, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/150512mn_shomeisiki.html(검색일: 2018.1.20).

⁴⁵ “Япон улсаас Монгол улсад үзүүлсэн зээл тусламжийн нэгдсэн дүн(2017.3 сарын байдлаар)”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_odalist.html(검색일: 2018.1.8).

⁴⁶ “Улаанбаатар хотын олон улсын нисэх онгоцны шинэ буудал барих төслийн тухай”, 2018.1.2, <http://www.nubia.mn/%D1%82%D0%BE%D0%B2%D1%87-%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%BB%D1%86%D1%83%D1%83%D0%BB%D0%B3%D0%B0/>(검색일: 2018.1.16).

⁴⁷ “Улаанбаатар хотын олон улсын нисэх онгоцны буудал барих төсөл”, <http://www.mn.emb-japan.go.jp/files/000247208.pdf>(검색일: 2018.1.7).

⁴⁸ 자세한 내용은 「Жижиг дунд үйлдвэрлэлийг дэмжих-Байгал орчныг хамгаалах 2 үе шаттай зээлийн төсөл(1,2-р шат)», http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/odaintro-twostep-mn.pdf(검색일: 2018.1.7).

“중소규모 생산지원-자연환경 보호 2단계 대출 사업 1,2”는 광업의존형 경제구조 변경, 사기업 부문에 의존한 산업 다변화와 중소기업 지원 몽골 정책과 연관지어 몽골 중소기업들에게 장기·저리 대출을 제공하는 사업이다.

80억 엔의 양허성 차관의 경우 1단계 차관(2005년) 이자율이 0.75%이고, 2단계 차관(2010년) 이자율이 0.65%이다. 이 차관들의 상환기간은 40년이고, 첫 10년간 원금상환에서 면제되는 조건을 가진다.

사례 3: 울란바타르시 제4 화력발전소 효율성 증대 사업

2015년부터 일본 정부 42억 엔의 양허성 차관으로 “울란바타르시 제4 화력발전소 효율성 증대 사업”이 시행되고 있다. 제4 화력발전소는 몽골 생산 총 에너지의 70%, 난방의 60%를 단독적으로 생산하는 몽골의 주요 화력발전소이며 “울란바타르시 제4 화력발전소 효율성 증대 사업”은 제4 화력발전소의 기본적인 장비인 증기 터빈과 증기 보일러의 확실한 운영 확보 목적의 사업이다.⁴⁹ 사업 자문관으로 일본의 J-Power사, 사업 수행자로 일본의 Yokogawa Electric corporation사(패키지 1) 및 몽골의 MCS International사와 일본의 Hitachi Power사의 컨소시엄(패키지 2)이 활동하고 있다.⁵⁰ 사업 시행은 2018년에 끝난다.

사업 양허성 차관의 경우 이자율이 0.3%이고, 상환기간이 40년이며 원금상환 면제기간이 10년이다.

제4 화력발전소의 경우 일본은 이 사업 외에 무상원조 사업(1992년, 1996년), 엔 양허성 차관사업(1995년, 2001년)과 기술협력사업(1996-2001년, 2002-2007년)을 시행하였다.⁵¹

사례 4: 철도 수송·통관 수용능력 개선 사업 1,2

몽골 정부는 일본 정부의 1993년 11월과 1995년 1월 엔의 양허성 차관으로 “철도 수송·통관 수용능력 개선 사업 1,2”를 두 단계로 시행하였다. 1993년 11월 엔의 양허성 차관의 경우 일본 정부는 총 33억 엔을 2.6% 이자율, 10년 상환기간과 30년 상환완료기간 조건으로 제공하였다. 1995년

2018.1.7)를 참조.

⁴⁹ “Улаанбаатар хотын Дөрөвдүгээр цахилгаан станцын үр ашгийг дээшлүүлэх төсөл”, 2017.3.31, <http://energy.gov.mn/c/683>(검색일: 2018.1.19).

⁵⁰ С.Дашцэрэн, “Япон улсын тусламжаар ДЦС 4-ийн хяналтын системийг бүрэн автоматжуулна”, *Монголын мэдээ*, 2017.9.5, <http://www.montsame.mn/read/64600>(검색일: 2018.1.17).

⁵¹ “Иений хөнгөлөлттэй зээлээр хэрэгжих Улаанбаатар хотын 4-р цахилгаан станцын үр ашгийг дээшлүүлэх төслийн нээлтийн ёслолын үйл ажиллагаанд Элчин сайд Т.Шимизү оролцов”, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/160129mn_4hatsudensho.html(검색일: 2018.1.17).

1월 엔의 양허성 차관의 경우 47억 엔의 양허성 차관을 2.6% 이자율, 10년 상환기간과 30년 상환 완료기간 조건으로 제공하였다.⁵²

위 사업 차원에서 철도선로 구입, 철도 통신장비 공급, 객차, 화물기차와 기관차 구입 등 일들이 진행되었다.

사례 5: 시외 어워와 바그노오르 석탄 광산 확장·갱신 사업 1,2

1998-2002년에 일본 정부 엔의 양허성 차관으로 “시외 어워와 바그노오르 석탄 광산 확장·갱신 사업 1,2”가 시행되었다. 동 차관은 1997년 2월과 1998년 2월에 일본과 몽골측이 교환한 58억 엔과 42억 엔의 양허성 차관 공여 문건을 바탕으로 제공되었다.⁵³

“시외 어워와 바그노오르 석탄 광산 확장·갱신 사업 1,2” 차원에서 광산 기계장비 공급, 석탄 적재와 분리 시설 건설, 광산 확장 등 일들이 이루어졌다.⁵⁴

5.3 일본 기업들의 양해계약과 일·몽 협력 사례

일본 기업들이 최근 몇 년간 몽골과 양해계약 방식으로 협력하는데 주의를 기울이고 있다.

사례 1: 제5 화력발전소 사업 양해계약

2014년 6월에 몽골 경제개발부와 Fifth Combined Heat and Power Plant사(FCHPP사)간에 “450MWt 화력발전소 사업 양해계약”이 체결되었다.⁵⁵ 동 계약은 B-O-O-T 형태로 시행된다.⁵⁶ 동 양해계약 체결자인 FCHPP사를 프랑스 International Power plc사, 일본 Sojitz Corporation사, 한국 POSCO ENERGY사와 몽골 Newcom사의 컨소시엄이 설립했으며 일본 Sojitz Corporation사가 제5 화력발전소 주식의 30%를 소유한다. 동 사업의 총 투자액은 13억 달러이다.⁵⁷

⁵² 자세한 내용은 Ч. Далай ба бусад, op.cit, p. 283을 참조.

⁵³ “Япон улсын зээлээр хэрэгжсэн болон хэрэгжиж буй төслүүд”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_yuushoulist.html(검색일: 2018.1.6).

⁵⁴ Монгол Улсын Үндэсний аудитын газар(МУҮАГ), 「Аудитын тайлан」, УАГ-2/2005/07-ГА, 2005, p. 7, http://www.audit.mn/images/files/audit-report/Performance/2005/nao_2_2005_07ga.pdf(검색일: 2018.1.17).

⁵⁵ ҮХГ, 「Улаанбаатарын V дулааны цахилгаан станц төсөл」, 2016.11.22, <http://nda.gov.mn/1276.html>(검색일: 2018.1.11).

⁵⁶ “ДЦС 5 төслийн гэрээнд гарын үсэг зурлаа”, *NNews.mn*, 2015.7.29, <https://www.news.mn/?id=201257>(검색일: 2018.1.8).

⁵⁷ “Концессийн мэдээлэл”, p. 3, <http://investmongolia.gov.mn/wp-content/uploads/2015/01/БАЙГУУЛАГДСАН-ТӨСЛҮҮД.pdf>(검색일: 2018.1.11).

사례 2: 울란바타르시 신국제공항 경영 사업 양허계약

몽골 정부는 2015년 10월에 “울란바타르시 신국제공항 경영 사업”을 투자-운영-이전 형태의 양허 계약으로 시행하기로 하였다.⁵⁸

위 사업 양허계약을 일본 컨소시엄과 체결하려고 계획하고 있다. 몽골 정부가 양허계약 체결을 고려하고 있는 일본 컨소시엄은 Mitsubishi Corporation사, Narita International Airport Corporation 사, Haneda Airport사와 JALUX사로 구성된 컨소시엄이다.⁵⁹ 동 양허계약 기간은 32년이며⁶⁰ 몽골 정부가 49%의 투자와 일본 컨소시엄이 51%의 투자를 하려고 계획하고 있다.

5.4 일본 정부 기술협력과 일·몽 협력 사례

일본 정부는 몽골에 1990년 이후 기술협력 사업을 지속적으로 추진하고 있다. 1990-2016년에 총 471억 엔의 기술협력 사업을 추진하였다.⁶¹

기술협력에 있어서 그동안 일본은 몽골에 “은행 기능 향상 사업”, “외국인직접투자 유치를 위한 구조와 기능 강화 사업”, “자본 시장 기능 강화 사업”⁶², “몽-일 인적자원 개발 센터 & 비즈니스 분야 인재 양성 사업” 등 기술협력 사업들을 시행해왔다.

사례: 몽-일 인적자원 개발 센터 & 비즈니스 분야 인재 양성 사업

일본 정부 무상원조로 몽골에는 2002년에 몽-일 인적자원 개발 센터가 건립되었다. 동 센터는 건립 이후 비즈니스 분야 인재 교육, 일본어 교육과 양국의 상호 이해 강화 등 3개의 기본적인 방향으로 사업형 기술협력을 추진하고 있다.⁶³ 가장 최근에 2012년 1월-2015년 1월에 “몽-일 인적자원 개발 센터 & 비즈니스 분야 인재 양성 사업” 사업형 기술협력을 추진하였다. 이러한 기술협력은 몽골 중소기업 운영자들의 지식과 비즈니스·경영 능력을 향상시키고, 나아가 몽골 중소기업

⁵⁸ Монгол Улсын Засгийн газрын 398 дугаар тогтоол, 「Тогтоолын хавсралтад нэмэлт оруулах тухай」, 2015.10.5, <http://www.legalinfo.mn/law/details/11358>(검색일: 2018.1.6).

⁵⁹ Т.Энхбат, “Хөшигийн хөндийн нисэх буудлыг япончууд 30 жил хариуцна”, *Өнөөдөр*, 2017.1.30, <http://unuudur.mn/article/94332>(검색일: 2018.1.21).

⁶⁰ “32 жилийн концессийн гэрээ байгуулахаар төлөвлөж байна”, *Монцамэ*, 2018.1.3, <http://www.montsame.mn/read/76889>(검색일: 2018.1.12).

⁶¹ “Япон улсаас Монгол улсад үзүүлсэн зээл тусламжийн нэгдсэн дүн(2017.3 сарын байдлаар)”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_odalist.html(검색일: 2018.1.8).

⁶² 현재 진행 중이다.

⁶³ 자세한 내용은 「Монгол-Японы хүний нөөцийн хөгжлийн төв & Бизнесийн салбарын боловсон хүчин бэлтгэх төсөл」, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/odaintro-techcoop-mn.pdf(검색일: 2018.1.8)를 참조.

들의 개발과 경제 다변화를 지원하는 목적을 가진다.

5.5 개발연구와 일·몽 협력사례

일본은 몽골에 “몽골 석탄분야 2010년까지 개발 마스터 플랜”, “울란바타르시 도로망 연구”, “울란바타르시에 ‘아질칭’ 육교 건설 대비 연구”⁶⁴, “제4 화력발전소 용량 개선 사업 연구”⁶⁵, “울란바타르시 도시계획 연구” 등 개발연구들을 수행했었다.

사례: 몽골 석탄분야 2010년까지 개발 마스터 플랜

1993-1995년에 일본 JICA 주도로 “몽골 석탄분야 2010년까지 개발 마스터 플랜” 개발연구가 진행되었고⁶⁶ 일본 에너지경제연구소가 참여하였다. 그리고 동 개발연구에 기초하여 일본 정부 양허성 차관(“시외 어워와 바그노오르 석탄 광산 확장·갱신 사업 1,2”)이 제공되었었다.

5.6 정부 채권과 일·몽 협력사례

몽골 국영기업인 개발은행이 2013년 12월에 일본 증권시장에서 300억 엔 상당의 “Samurai 채권”을 발행하는데 일본 국제협력은행(JBIC)이 보증을 제공하였다.⁶⁷ 동 채권은 이자율이 1.52%이고 유효기간은 10년이다. JBIC는 “Samurai 채권” 원금에 100%, 이자 상환에 95%의 보증을 제공하였다.⁶⁸

6. 한·몽 경제협력을 위한 시사점

중국과 일본의 대몽골 투자 현황과 경제협력 사례들에 기반하여 한·몽 경제협력에 다음의 시사점

⁶⁴ Монгол улсаас Япон улсад суугаа Элчин сайдын яам, 「Монгол, Японы эдийн засгийн харилцаа», р. 4, <http://www.parliament.mn/medias/e9d43b4a-bd9b-480c-9eb4-44f85bd718ba.pdf>(검색일: 2018.1.12).

⁶⁵ “Японы хөгжлийн албан ёсны тусламж”, 2012.1.14, <http://www.japan-center.mn/content/19011.shtml>(검색일: 2018.1.17).

⁶⁶ Р.Сундуй, 「Монголын нүүрсний аж үйлдвэрийн хөгжлийн инновацийн стратеги», 2011, р. 10, <http://www.must-library.edu.mn/uploads/file/d0b0a125a637b243464004c5b957be7b927ae2e9.pdf>(검색일: 2018.1.6).

⁶⁷ 「Монгол, Японы стратегийн түншлэлийн дунд хугацааны хөтөлбөр(2017-2021)», р. 7, <http://www.mofa.go.jp/files/000241983.pdf>(검색일: 2018.1.6).

⁶⁸ МУУАГ, 「Засгийн газраас гаргасан үнэт цаас болон Чингис, Самурай бондын хөрөнгийн зарцуулалт Хөгжлийн банкны хуулийн хэрэгжилт, Хөгжлийн банкны санхүүжилтээр хэрэгжсэн төслийн үр дүн», УАГ-ГАГ/2014/ГА-6, 2015, р. 5.

을 제공할 수 있을 것이다.

6.1 중·몽, 일·몽 투자 협력과 한·몽 경제협력을 위한 시사점

중국 기업들은 그동안 몽골 광업분야에 집중적으로 직접투자를 하였다. 2016년 2월 기준으로 몽골에 3,882개의 광업 특허권이 발급되어 있으며 중국 기업들은 이 중에서 288개를 단독과 몽골 기업과 합작으로 소유한다.⁶⁹ 소유 특허권 건수로 중국 기업들은 몽골 기업들 다음에 들어간다. 중국 기업들이 몽골 광업분야에 투자를 대량으로 하는데에 있어서 이 같은 특허권 소유 상태가 어느 정도의 영향을 미친다고 볼 수 있다. 이와 관련하여 한국 기업들이 몽골 광업분야에 투자를 할 때에 한국 기업들이 소유하는 특허권 사용, 그리고 어떤 경우에 특허권 소유자 몽골 기업들과 합작으로 투자를 하는 것에 대해 살펴볼 수 있을 것이다. 또한 광업분야에 투자한 중국 기업들과 관련하여 살펴볼 때 몽골의 한 연구 저널에 중국의 큰 기업들이 몽골 광업분야에 석탄, 석유, 아연, 비철금속 등 다른 부문들에 서로 중복되지 않게 투자를 한 것에 관해 언급한 바가 있다.⁷⁰

일본 기업들의 경우 몽골 은행·금융 분야에 적극적으로 투자를 해 왔다. 은행·금융 분야 일본 기업들은 Khaan bank, TDB사, TDB Capital사, Tenger Sankhuugyn Negdel사 등 몽골 은행·금융 기관들과 합작으로 투자하여 활동한다.(<표 5> 참조) 이 은행·금융 기관들은 몽골에 알려진 자신들의 시장을 가진 기관들이다. 이러한 맥락에서 일본 기업들의 투자 활동이 효과적으로 진행되는데 긍정적인 영향을 미칠 수 있다. 또한 일본 기업들이 몽골 은행·금융 분야 기관들과 합작으로 투자를 하고 은행·금융 분야의 중요한 서비스들을 도입시켰었다. 이와 같이 한국 기업들은 몽골 은행·금융 기업들과 합작으로 투자를 하고 이 기관들이 도입시키고자 하는 서비스를 도입시키는 방향으로 협력을 추진할 수 있을 것이다. 한국과 몽골은 최근에 은행·금융 분야에서 협력하는 방안에 대해 논의하는 등 동 분야 협력에 대해 검토하고 있다.⁷¹

<표 5> 중·몽, 일·몽 투자협력과 특성

	중국	일본
특성	특허권 소유와 광업 분야 투자	은행·금융 분야 투자와 몽골의 은행·금융 분야 기업들과 합작 투자

출처: 필자 작성.

⁶⁹ Уул уурхайн яам, Ашигт малтмалын газар, 「Статистик мэдээ」, 2016. I, p. 8, https://mrpam.gov.mn/public/pages/11/monthly_report_2016.01.pdf(검색일: 2018.1.19).

⁷⁰ Б.Индра ба бусад, “Монгол дахь Хятадын хөрөнгө оруулалттай компаниудын өгөөж”, *Стратегийн судалгаа*, 3(59), 2012, p. 38.

⁷¹ 김태성, “은행연합회 한·몽골 금융협력포럼 개최”, <매일경제>, 2017.7.4, http://vip.mk.co.kr/newSt/news/news_view.php?t_uid=20&c_uid=1515672&sCode=125&termDatef=&p_page=&search=&topGubun(검색일: 2018.1.18).

6.2 중·몽, 일·몽 경제협력 사례와 한·몽 경제협력을 위한 시사점

무상 원조:

무상원조의 경우 중국은 주로 건물·시설과 도로 건설 부문에 몽골에 무상원조를 제공하며 건물·시설과 도로 건설 작업을 중국 기업들이 수행한다.

일본 정부 무상원조의 경우 육교, 수도공급시설과 교육병원 건설 등 많은 부문에 무상원조를 제공하며 일본 기업들이 사업 수행자로 활동한다. 그리고 일본산 자재를 활용한다. 또한 일본 정부 무상원조는 일본 국제협력기구의 개발연구와 기술협력과 연관된 상태로 제공되는 경우들이 있다.(〈표 6〉 참조)

〈표 6〉 중·몽, 일·몽 무상원조 협력과 특성

	중국	일본
특성	- 건물·시설과 도로 건설 등 - 중국 기업들이 사업 수행자로 참여	- 육교, 수도공급시설과 교육병원 건설 등 - 일본 기업이 사업 수행자로 참여 및 일본산 자재 활용 - '개발연구→무상원조'와 '무상원조→기술협력' 등 기타 형태의 협력과 관련 있게 제공

출처: 필자 작성.

양허성 차관:

중국 정부는 광산 개발(전략적 광산), 도로 건설(AH4, 공항 고속도로), 정보통신망 건설(21개 道를 광섬유 케이블로 연결), 철도 차량 증대 등 몽골에 매우 중요하고, 사회·경제적 가치가 높은 대규모 사업들에 양허성 차관을 제공했었다. 그리고 광업분야 몽·중 합작사에 양허성 차관을 제공하곤 하였다.

일본의 경우 인프라 건설(공항) 및 개선(화력발전소, 철도), 경제 다변화(중소기업 지원), 광산 확장·갱신 등 몽골 사회경제에 필수적으로 필요한 것들과 관련하여 양허성 차관을 제공했었다. 그리고 양허성 차관을 '양허성 차관+무상원조+기술협력' 등 상호 연관된 패키지 형태나 1, 2단계 등 순차적인 형태로 장기간에 걸쳐 제공하곤 하였다.(〈표 7〉 참조)

〈표 7〉 중·몽, 일·몽 양허성 차관 협력과 특성

	중국	일본
특성	- 광산개발, 인프라(도로) 건설, 정보통신망 건설, 철도 차량 증대 등 사업들에 양허성 차관 제공 - 광업분야 몽·중 합작사에 양허성 차관 제	- 인프라 건설(공항) 및 개선(화력발전소, 철도), 중소기업 지원, 광산 확장·갱신 등 - '양허성 차관+무상원조+기술협력' 등 일본의 기타 형태의 협력과 연관성 있게, '1, 2단계' 등 순차적으로

	공	제공
--	---	----

출처: 필자 작성.

양허계약:

중국 기업들은 몽골 정부가 발표한 양허계약 사업들 중에서 주로 인프라(도로)와 에너지(화력발전소, 수력발전소) 사업 양허계약을 체결했었다. 양허계약을 주로 B-O-T와 B-T 형태로 체결했었다.

그러나 일본 기업들의 경우 몽골 정부 양허계약 사업에 비교적 적게 참여했었다. 일본 기업들의 경우 에너지분야(화력발전소)에 컨소시엄 형태로 양허계약을 체결했었다. 그리고 최근에 인프라 경영 사업("울란바타르시 신국제공항 건설 사업")에 몽골 정부와 컨소시엄 형태로 양허계약을 체결하는 것에 대해 검토 중에 있다.〈표 8〉 참조)

〈표 8〉 중·몽, 일·몽 양허계약과 특성

	중국	일본
특성	- 에너지(화력발전소, 수력발전소)와 인프라(도로) 사업 양허계약 체결 - 주로 B-O-M와 B-T 형태로 양허계약 체결	- 에너지분야 사업에 컨소시엄 형태로 투자 - 인프라 경영 사업에 컨소시엄 형태로 양허계약 체결 및 참여(예정) - B-O-O-T와 투자-운영-이전(예정) 형태로 양허계약 체결 - 인프라 양허성 차관 사업과 연계된 형태의 양허계약 체결(예정)

출처: 필자 작성.

기타 형태의 협력:

중국과 일본의 기타 형태의 경제협력에 있어서 중국 기업들은 국제개발은행(ADB)이 자금조달한 몽골 정부 도로 건설 사업에 사업수행자로 참여했었다. 중국의 무상원조, 양허성 차관, 양허계약 등 몽골과의 경제협력 내용을 보면 도로분야가 포함되어 있다. 이 같이 중국은 특히 도로분야에 몽골과 다른 국가들보다 비교적으로 많이 협력하는 것으로 보인다. 도로분야에 대한 중국의 협력과 관련하여 살펴볼 때 「몽골과 중국 간 전략적 동반자 관계 발전 중·장기 계획」에 양측이 도로분야에 적극적으로 협력한다고 언급한 바가 있다.⁷² 또한 2014년 8월 「중화인민공화국과 몽골이 전면 전략적 동반자 관계를 발전시키는 것에 관한 공동선언」에 양국 도로분야 협력 관련 내용이 포함되어 있다.⁷³ 그리고 중국은 "서부 지역 도로 개발 사업"(양허성 차관), "자망우드~얼렌 구간의

⁷² 「Монгол Улс, БНХАУ-ын хооронд стратегийн түншлэлийн харилцааг хөгжүүлэх дунд, урт хугацааны хөрөлбөр», 2013.10.28, <http://www.mongolianminingjournal.com/content/51721.shtml>(검색일: 2018.1.19).

⁷³ "Иж бүрэн стратегийн түншлэлийн хамтарсан тунхаглал(Бүрэн эхээрээ)", *NNews.mn*, 2014.8.22, <https://www.news.mn/?id=171953>(검색일: 2018.1.19).

포장도로 건설 사업”(무상원조)과 “지역 도로 개발사업(MON-2087)”(사업 수행자) 등 몽골을 중국과 연결하는 도로 사업들에 다양한 형태로 참여했었다.

중국의 타당성조사 협력의 경우 중국 현지로 전력을 수출하는 대규모 사업의 타당성조사를 수행하는 측면에서 몽골과 협력하고 있다.

그리고 중국의 경우 자국과 직접 관련성이 있는 중요한 사업들(도로, 에너지 복합 단지)에 중국 기업들이 참여하는 측면이 있다.

일본의 경우 기술협력을 비즈니스 분야 인재 양성 외에 은행·금융 분야 관련 부문에서 추진했었다. 몽골과의 투자, 기술협력과 정부 채권 보증 등 경제협력 형태별로 살펴보면 일본은 은행·금융 분야에 지속적이고 적극적이면서 다방면으로 활동하는 것으로 보인다.

일본 정부의 개발연구의 경우 몽골의 광업, 인프라와 도시계획 등 여러 분야에서 진행되며 일본 정부 양허성 차관(“시외 어워와 바그노오르 석탄 광산 확장·갱신 사업 1,2”)과 무상원조(“울란바타르시에서 철도 위로 육교 건설 사업”)는 일본 정부 개발연구에 기초하는 경우들이 있다. 또한 일본은 몽골 국영은행 채권 발행에 보증을 제공하는 등 증권분야에서도 협력하고 있다.(〈표 9〉 참조)

〈표 9〉 중·몽, 일·몽 기타 형태의 경제협력과 특성

		특성	
		중국	일본
1.	사업 수행자	국제개발은행이 자금조달한 사업(도로)에 사업수행자로 참여	
2.	사업 타당성 조사	에너지사업 타당성조사 수행	
3.	기술협력		비즈니스분야 인재, 은행·금융 등 부문에서 기술협력 추진
4.	개발연구		-광업(석탄), 도시계획(울란바타르시), 인프라(육교, 화력발전소, 도로) 등 부문 개발연구 수행 - 수행 연구를 일본 정부의 무상원조와 양허성 차관에 연계
5.	정부 채권		몽골 국영은행 채권 발행에 보증 제공

출처: 필자 작성.

그 외에 일본이 몽골과 추진한 일부 경제협력은 「몽골과 일본의 전략적 동반자 중기 계획(2013-

2017년)」에 반영된 바가 있다.⁷⁴ 예컨대, “채권 보증”, “울란바타르시 신국제공항 건설 사업(양허성 차관)”, “울란바타르시 제4 화력발전소 효율성 증대 사업”(양허성 차관)과 “자본 시장 기능 강화 사업”(기술협력) 관련 내용이 동 계획에 반영된 바가 있다. 이 맥락에서 일본이 몽골과 추진하는 경제 조치들이 양국 전략적 동반자 차원에서 이루어진다고 볼 수 있다.

위 중·몽, 일·몽 경제협력 사례들에 기반하여 한국의 몽골과의 경제협력과 관련된 다음의 시사점을 제공하고자 한다. 이들은

첫째로, 관심 있는 분야에 대한 협력을 협력의 다양한 형태로 추진,

둘째로, 몽골과 추진하고 있는 경제협력들을 서로 연관시키고, 상호 연계성 있게 추진,

셋째로, 관심 있는 분야에 대한 협력을 단계적으로 장기간에 걸쳐 추진,

넷째로, 몽골과 추진하고 있는 경제협력을 “한·몽 포괄적 동반자 관계”와 연관,

다섯째로, 몽골과 추진하고 있는 경제협력에 한국 기업들을 적극적으로 참여시키는 것이다.

7. 결론

본 연구는 중국과 일본의 대몽골 투자 현황과 경제협력 사례들에 대해 살펴보고, 이에 기반하여 한·몽 경제협력을 위한 시사점을 도출하는데 목적을 두었다.

본 연구는 중국과 일본의 대몽골 투자 현황을 산업과 투자기업 측면에서 살펴보았다. 그리고 중국과 일본의 몽골과의 경제협력 사례들을 주요 형태별로 살펴보았다.

또한 중국과 일본의 대몽골 투자 현황과 경제협력 사례들에 기반하여 한국은 몽골에서의 관심 있는 분야에 대한 협력을 협력의 다양한 형태로 추진, 몽골과 추진하고 있는 경제협력들을 서로 연관 짓고, 상호 연계성 있게 추진 등 한·몽 경제협력 관련 시사점들을 도출하였다.

중국과 일본 두 국가의 몽골과의 향후 투자·경제 협력에 대해 살펴보면 중국의 경우 몽골 정부 “개발로(開發路) 프로그램”을 중국의 “일대일로” 사업과 연계, 몽골의 타왕톨고이(Tavan Tolgoi) 등 광업 사업들을 복합적으로 시행 및 관련 철도와 화력발전소 건설, 오유톨고이(Oyu Tolgoi) 광산 구리 제련공장 사업에 협력, 농축산업 특히 우선적으로 육류 분야와 가축 보건 개선 부문에 협력하는 입장을 가지고 있다.⁷⁵

일본의 경우 「일본과 몽골의 전략적 동반자 중기 계획(2017-2021년)」 차원에서 몽골과 투자·경제

⁷⁴ 「Монгол, Японы стратегийн түншлэлийн дунд хугацааны хөтөлбөр(2013-2017)」, 2013.9.17, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/20130917_midterm-action-plan-mn.pdf(검색일: 2018.1.8).

⁷⁵ “Ерөнхий сайд Ж.Эрдэнэбат Хятадад хийсэн айлчлалаараа ямар бараа дарж ирсэн бэ”, *Өдрийн сонин*, 2017.5.16, <https://dnn.mn/%D0%B5%D1%...8D/>(검색일: 2018.1.6); “Ерөнхий сайд Ж.Эрдэнэбат БНХАУ-ын даргад бараалхав”, *Монголын мэдээ*, 2017.5.12, <http://montsame.mn/read/54047>(검색일: 2018.1.8).

협력을 지속할 예정이다.⁷⁶ 「일본과 몽골의 전략적 동반자 중기 계획(2017-2021년)」은 2017년 3월에 통과되었으며 이 문건에 2017-2021년에 일본과 몽골 양국의 경제협력이 “일·몽 경제동반자 협정의 꾸준한 실행 및 몽골 투자·비즈니스 환경 강화 협력”, “몽골 경제 다변화를 지향한 협력”과 “양국 경제관계와 협력 가속화를 지향한 협력” 등 3개의 방향으로 정의되며 계획되었다.⁷⁷

이와 같이 중국과 일본 두 국가의 몽골과의 협력 경향을 살펴보면 향후 이 두 국가가 몽골과 투자·경제 협력을 적극적으로 광범위하게 추진할 것을 알 수 있다.

참고 문헌

- 김태성, “은행연합회 한·몽골 금융협력포럼 개최”, <매일경제>, 2017.7.4, http://vip.mk.co.kr/newSt/news/news_view.php?t_uid=20&c_uid=1515672&sCode=125&termDatef=&p_page=&search=&topGubun.
- Б.Ариунзул, “Хятадын зээл тусламжийн бодлого Монголд”, *Стратегийн судалгаа*, 65(1), 2014, pp. 37-44.
- “Баруун бүсийн босоо тэнхлэгийн авто замыг хөгжүүлэх хөрөнгө оруулалтын төслийн тухай товч танилцуулга”, 2017.9.6, <http://mrt.d.gov.mn/single/175>.
- Б.Болорсүх, “Түүрээ бариад, модоо тарья”, *NNews.mn*, 2011.6.9, <https://www.news.mn/?id=63112>.
- Б.Индра, Б.Ариунзул, Ц.Энх-Уянга, “Монгол дахь Хятадын хөрөнгө оруулалттай компаниудын өгөөж”, *Стратегийн судалгаа*, 2012, 3(59), pp. 26-39.
- БНХАУ-аас МУ-д суугаа ЭСЯ, МУЭЗХЯ, СЯ, “Монгол улс, БНХАУ-ын хооронд дипломат харилцаа тогтоосны 65 жилийн ой, Худалдаа эдийн засгийн хамтын ажиллагааны дурсамж(1949-2014)”, 2014.8, <http://images.mofcom.gov.cn/mn/201408/20140825122227196.pdf>.
- “БНХАУ-ын Засгийн газрын буцалтгүй тусламжаар баригдах Монголын Хөгжлийн бэрхшээлтэй хүүхдийн хөгжлийн төвийн шавыг тавив”, 2016.9.9, <http://mn.china-embassy.org/mn/tpxw/t1396215.htm>.
- Бээжин дэх элчин сайдын яам, “Монгол улс, БНХАУ-ын хоорондын худалдаа, эдийн засгийн хамтын ажиллагааны тухай товч танилцуулга”, http://beijing.mfa.gov.mn/?page_id=31562.
- “Гадаадын хөнгөлөлттэй зээлийн хөрөнгөөр хэрэгжиж буй, хэрэгжүүлэх төслүүд”, <http://www.iltod.gov.mn/wp-content/uploads/2011/10/Taniltuulga-10.pdf>.
- “32 жилийн концессийн гэрээ байгуулахаар төлөвлөж байна”, *Монцамэ*, 2018.1.3, <http://www.montsame.mn/read/76889>.
- “ДЦС 5 төслийн гэрээнд гарын үсэг зурлаа”, *NNews.mn*, 2015.7.29, <https://www.news.mn/?id=201257>.
- “Жижиг дунд үйлдвэрлэлийг дэмжих-Байгал орчныг хамгаалах 2 үе шаттай зээлийн төсөл(1,2-р шат)”, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/odaintro-twostep-mn.pdf.
- Ж.Солонго, “Т.Ананд: Шинэ нисэх буудлын хурдны зам 2018 оны 7 сард ашиглалтад орно”, *Өнөөдөр*, 2016.10.5, <http://unuudur.mn/article/90414>.
- “Ерөнхий сайд Ж.Эрдэнэбат БНХАУ-ын даргад бараалхав”, *Монголын мэдээ*, 2017.5.12, <http://montsame.mn/read/54047>.
- “Ерөнхий сайд Ж.Эрдэнэбат Хятадад хийсэн айлчлалаараа ямар бараа дарж ирсэн бэ”, *Өдрийн сонин*, 2017.5.16, <https://dnn.mn/%D0%B5%D1%...8D/>.
- “Ерөнхий сайд Ж.Эрдэнэбат Японы парламентийн төлөөлөгчдийн танхимын дарга Т.Оошимад бараалхлаа”, *Монголын мэдээ*, 2017.7.18, <http://www.montsame.mn/read/61059>.
- “Иений хөнгөлөлттэй зээлээр хэрэгжих Улаанбаатар хотын 4-р цахилгаан станцын үр ашгийг

⁷⁶ “Ерөнхий сайд Ж.Эрдэнэбат Японы парламентийн төлөөлөгчдийн танхимын дарга Т.Оошимад бараалхлаа”, *Монголын мэдээ*, 2017.7.18, <http://www.montsame.mn/read/61059>(검색일: 2018.1.8).

⁷⁷ “Япон, Монголын стратегийн түншлэлийн дунд хугацааны хөтөлбөр(2017-2021)”, <http://www.mofa.go.jp/files/000241983.pdf>(검색일: 2018.1.8).

дээшлүүлэх төслийн нээлтийн ёслолын үйл ажиллагаанд Элчин сайд Т.Шимизү оролцов”, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/160129mn_4hatsudensho.html.

“Иж бүрэн стратегийн түншлэлийн хамтарсан тунхаглал(Бүрэн эхээрээ)”, *NNews.mn*, 2014.8.22, <https://www.news.mn/?id=171953>.

“Инвест Монголиа Токио-2017 олон улсын чуулга уулзалт амжилттай боллоо”, 2017.11.27, <http://nda.gov.mn/1268.html>.

“Концессийн мэдээлэл”, <http://investmongolia.gov.mn/wp-content/uploads/2015/01/БАЙГУУЛАГДСАН-ТӨСЛҮҮД.pdf>.

Л.Халиу, “Усан хангамжийг нэмэгдүүлэх байгууламжтай боллоо”, *NNews.mn*, 2014.12.1, <https://www.news.mn/?id=180965>.

Монгол улсаас Япон улсад суугаа Элчин сайдын яам, “Монгол, Японы эдийн засгийн харилцаа”, <http://www.parliament.mn/medias/e9d43b4a-bd9b-480c-9eb4-44f85bd718ba.pdf>.

“Монгол улсад үзүүлсэн буцалтгүй тусламж(2000 оноос хойш)”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_mushoulist.html.

“Монгол Улсад үзүүлж буй буцалтгүй тусламжийн хоёр төслийн Солилцох ноот бичигт гарын үсэг зурах ёслолын арга хэмжээ”, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/150512mn_shomeisiki.html.

“Монгол улсын 329 сумын 90 хувь нь өндөр хурдны интернэттэй холбогдлоо”, *Mongolcom.mn*, 2014.6.19, <http://mongolcom.mn/read/10192>.

“Монгол Улс, БНХАУ-ын хооронд стратегийн түншлэлийн харилцааг хөгжүүлэх дунд, урт хугацааны хөтөлбөр”, 2013.10.28, <http://www.mongolianminingjournal.com/content/51721.shtml>.

Монгол Улсын Засгийн газрын 398 дугаар тогтоол, “Тогтоолын хавсралтад нэмэлт оруулах тухай”, 2015.10.5, <http://www.legalinfo.mn/law/details/11358>.

Монгол Улсын Засгийн газрын 2011 оны 71 дүгээр тогтоолын хавсралт, “Уул уурхай, зам, эрчим хүч, барилга, газрын тосны хайгуулын чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулж байгаа зарим аж ахуйн нэгжийн 2011 онд гадаадаас авч ажиллуулах инженер техникийн болон мэргэжлийн ажилтан”, <http://www.legalinfo.mn/annex/details/2835?lawid=7573>.

“Монголын төмөр зам салбарынхаа хөгжлийг тодорхойлохоор зорьж байна”, 2017.4.13, <http://www.mtz.mn/content/show/id/706>.

МУҮАГ, “Аудитын тайлан”, УАГ-2/2005/07-ГА, 2005, http://www.audit.mn/images/files/audit-report/Performance/2005/nao_2_2005_07ga.pdf.

МУҮАГ, “Засгийн газраас гаргасан үнэт цаас болон Чингис, Самурай бондын хөрөнгийн зарцуулалт Хөгжлийн банкны хуулийн хэрэгжилт, Хөгжлийн банкны санхүүжилтээр хэрэгжсэн төслийн үр дүн”, УАГ-ГАГ/2014/ГА-6, 2015.

“Монгол-Хятадын II экспо борлуулалт, цар хүрээгээрээ тэргүүлнэ”, 2017.7.8, <http://www.mongolchamber.mn/mn/newsDetail/361>.

“Монгол, Японы стратегийн түншлэлийн дунд хугацааны хөтөлбөр(2013-2017)”, 2013.9.17, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/20130917_midterm-action-plan-mn.pdf.

“Монгол, Японы стратегийн түншлэлийн дунд хугацааны хөтөлбөр(2017-2021)”, <http://www.mofa.go.jp/files/000241983.pdf>.

“Монгол-Японы хүний нөөцийн хөгжлийн төв & Бизнесийн салбарын боловсон хүчин бэлтгэх төсөл”, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/odaintro-techcoop-mn.pdf.

“Мэдээлэл, холбооны үндсэн сүлжээний өргөтгөл, шинэчлэлийн үр дүнд Монгол Улсад өндөр хурдны шилэн кабелийн сүлжээ байгуулагдана”, *Shuud.mn*, 2014.6.20, <http://www.shuud.mn/content/read/367848.htm>.

“Нэгдсэн төв лабораторийн шинэ байр ашиглалтад орлоо”, 2013.3.1, http://inspection.gov.mn/info/index.php?option=com_content&view=article&id=289%3A2014-03-17-02-55-57&catid=24&Itemid=126.

Р.Сундуй, “Монголын нүүрсний аж үйлдвэрийн хөгжлийн инновацийн стратеги”, 2011, <http://www.must-library.edu.mn/uploads/file/d0b0a125a637b243464004c5b957be7b927ae2e9.pdf>.

С.Бадрал, “БНХАУ-ын буцалтгүй тусламжаар Хөгжлийн бэрхшээлтэй хүүхдийн хөгжлийн төв

баригдана”, *Ikon.mn*, 2016.7.14, <http://ikon.mn/n/sbe>.

С.Дашцэрэн, “Япон улсын тусламжаар ДЦС 4-ийн хяналтын системийг бүрэн автоматжуулна”, *Монголын мэдээ*, 2017.9.5, <http://www.montsame.mn/read/64600>.

С.Цэлмэг, “Спортын ордны нээлт ирэх сарын 2-нд болно”, *NNews.mn*, 2010.11.25, <https://www.news.mn/?id=39812>.

“Товч танилцуулга”, <http://www.tsairt.mn/about>.

“Тэлмэний ДЦС-ын бүтээн байгуулалтын ажлыг эхлүүлээ”, *VIP76*, 2016.10.20, <http://vip76.mn/content/42870>.

Т.Энхбат, “Хөшигийн хөндийн нисэх буудлыг япончууд 30 жил хариуцна”, *Өнөөдөр*, 2017.1.30, <http://unuudur.mn/article/94332>.

“Улаанбаатар хотод төмөр зам дээгүүр гүүрэн гарц барих төсөл”, http://www.mn.emb-japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/odaintro-bridge-mn.pdf.

“Улаанбаатар хотын Дөрөвдүгээр цахилгаан станцын үр ашгийг дээшлүүлэх төсөл”, 2017.3.31, <http://energy.gov.mn/c/683>.

“Улаанбаатар хотын олон улсын нисэх онгоцны буудал барих төсөл”, <http://www.mn.emb-japan.go.jp/files/000247208.pdf>.

“Улаанбаатар хотын олон улсын нисэх онгоцны шинэ буудал барих төслийн тухай”, 2018.1.2, <http://www.nubia.mn/%D1%82%D0%BE%D0%B2%D1%87-%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%BB%D1%86%D1%83%D0%BB%D0%B3%D0%B0/>.

У.Оргилмаа, “Одоо геополитикийн цариг биш бондын мөнгөөр авсан зүтгүүр ярьа”, *Zaluu.com*, 2011.4.11, <http://www.zaluu.com/read/51d0654a>.

Уул уурхайн яам, Ашигт малтмалын газар, “Статистик мэдээ”, 2016. I, https://mrpam.gov.mn/public/pages/11/monthly_report_2016.01.pdf.

ҮХГ, “Алтай-Дарви чиглэлийн 165км авто зам төсөл”, 2015.11.17, <http://nda.gov.mn/1278.html>.

ҮХГ, “Монгол улсад бүртгэгдсэн ГШХО(салбараар)”, 2017.

“Үндэсний хөгжлийн газар хөрөнгө оруулагчдад томоохон төслүүдээ танилцууллаа”, 2017.9.27, <http://nda.gov.mn/1239.html>.

ҮХГ, “Тэлмэний дулааны цахилгаан станц барих, ашиглах, төрийн өмчид шилжүүлэх(BOT) онцгой эрх олгох концессын гэрээ”, 2016.10.25, <http://nda.gov.mn/1277.html>.

ҮХГ, “Улаанбаатарын V дулааны цахилгаан станц төсөл”, 2016.11.22, <http://nda.gov.mn/1276.html>.

ҮХГ, “Хөрөнгө оруулалттай компаний тоо(салбараар)”, 2017.

“2017 оны Хятад, Монголын худалдаа, эдийн засгийн хамтын ажиллагааны онцлох 10 мэдээ”, 2018.1.4, <http://mn.china-embassy.org/mn/zmgx/t1523570.htm>.

Ч.Далай, Ц.Батбаяр, Д.Гомбосүрэн, Э.Лувсанвандан, Д.Ёндон, С.Дамбадаржаа, Д.Соднос, Т.Намжил, С.Хүрэлбаатар, *Монгол-Японы харилцаа: Эрт, эдүгээ, УБ хот*: Интерпресс, 2001.

“Шивээ-Овоогийн нүүрсний ордыг түшиглэн эрчим хүчний цогцолбор байгуулна”, 2015.6.17, <http://erdenesmongol.mn/index.php?view=article&type=item&val=209>.

Эрдэнэс Шивээ Энержи, “Шивээ Энержи: Эрчим хүчний нэгдсэн цогцолбор”, http://resource3.sodonsvision.com/erdenes/file/2017/3/ao5i4he34774gpj768jchxhsh/Erdenes%20Shivee%20Energy_mon.pdf.

Яамны хэвлэл мэдээллийн алба, “Хөшигийн хөндийн нисэх буудлын үйл ажиллагаатай танилцлаа”, *VIP76*, 2018.1.3, <http://vip76.mn/content/49887>.

“Япон-Монголын сургалтын эмнэлэг барьж, байгуулах төсөл”, <http://www.mn.emb-japan.go.jp/files/000247209.pdf>.

“Япон, Монголын стратегийн түншлэлийн дунд хугацааны хөтөлбөр(2017-2021)”, <http://www.mofa.go.jp/files/000241983.pdf>.

“Япон улсаас Монгол улсад үзүүлсэн зээл тусламжийн нэгдсэн дүн(2017.3 сарын байдлаар)”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_odalist.html.

“Япон улсын буцалтгүй тусламжаар хэрэгжсэн Улаанбаатар хотын усан хангамжийг нэмэгдүүлэх төслийн байгууламжуудыг хүлээлгэн өгөх ёслолын арга хэмжээ”, <http://www.mn.emb-japan.go.jp/files/000247209.pdf>.

japan.go.jp/mn/bi_relation/econ_coop/1412mn_ubwatersupply.html.
“Япон улсын зээлээр хэрэгжсэн болон хэрэгжиж буй төслүүд”, 2017.4.5, http://www.mn.emb-japan.go.jp/itpr_mn/econcoop_yuushoulist.html.
“Япончуудын сэтгэл шингэсэн сургалтын эмнэлэг жилд 192 мянган хүнд үйлчилнэ”, *Үндэсний шуудан*, 2017.10.19, <http://www.undesniishuudan.mn/content/read/150473.htm>.
“Японы хөгжлийн албан ёсны тусламж”, 2012.1.14, <http://www.japan-center.mn/content/19011.shtml>.

〈표 1〉 몽골에 등록된 외국인직접투자(산업별)-중국

(단위: 천 달러)

	분야	%	합계	1990-2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017.9
1.	광업	68.09	3,191,898.25	185,806.52	165,871.77	103,669.82	247,724.44	429,218.8	558,179.23	128,914.43	683,716.09	59,992.96	1,491.03	203,452.92	134,341.57	168,182.3	121,336.38
2.	무역·요식업	21.03	985,892.38	120,662.38	29,096.46	52,452.93	84,414.49	63,365.34	51,733.0	43,248.62	181,648.24	131,847.22	33,674.33	62,837.64	41,492.19	51,944.1	37,475.46
3.	기타	6.12	286,728.68	37,318.07	28,983.11	9,016.65	1,125.0	3,160.5	1,235.0	1,229.0	140,347.62	5,215.0	2,715.16	18,286.56	12,074.76	15,116.4	10,905.84
4.	건설·건설재업	2.07	97,110.06	28,531.72	589.19	1,503.55	4,177.35	1,231.2	1,225.67	851.82	2,415.76	36,149.24	1,363.66	6,185.16	4,084.11	5,112.9	3,688.74
5.	축산가공업	0.64	29,900.69	17,771.86	825.33	3,652.5	540.0			236.89	656.6		321.18	1,912.32	1,262.72	1,580.8	1,140.48
6.	경공업	0.62	29,225.51	22,738.38	300.28	73.97		208.0	92.82	100.0				1,852.56	1,223.26	1,531.4	1,140.84
7.	수송	0.47	21,903.45	6,098.52	264.33			10.0	25.0	1,092.0	654.54	9,358.97	70.0	1,404.36	927.31	1,160.9	837.54
8.	식료품 산업	0.19	8,937.62	5,276.72	101.47	1,424.37		4.5	298.08		82.0			567.72	374.87	469.3	338.58
9.	은행·금융	0.15	6,887.05	94.45		148.75	10.0			102.0	5,149.9			448.2	295.95	370.5	267.3
10.	농축산업	0.15	6,868.36	3,833.28	840.7		208.434		90.0	40.0	324.0	120.0	30.0	448.2	295.95	370.5	267.3
11.	에너지	0.10	4,692.87	3,691.57	80.0									298.8	197.30	247.0	178.2
12.	정보통신	0.08	3,894.77	1,538.93	393.8		1,190.0					35.0		239.04	157.84	197.6	142.56
13.	목재	0.08	3,679.84	2,642.99	22.00	14.15		135.06		33.6		45.0	50.0	239.04	157.84	197.6	142.56
14.	관광	0.07	3,290.28	721.64	509.68	48.34	210.96	467.5	90.0	100.0	270.3	131.6	95.35	209.16	138.11	172.9	124.74
15.	보건·미용	0.06	2,772.72	1,885.66					90.0	90.0		79.28	75.0	179.28	118.38	148.2	106.92
16.	전자 제품업	0.03	1,436.98	1,140.59	20.0									89.64	59.19	74.1	53.46
17.	공공서비스	0.02	983.18	774.76	24.16									59.76	39.46	49.4	35.64
18.	가정 제품업	0.02	966.57	769.31		3.0	10.0							59.76	39.46	49.4	35.64
19.	문화·교육·과학·인쇄	0.02	787.85	340.15		6.0	4.0					220.44	33.0	59.76	39.46	49.4	35.64
20.	귀금속, 기념품	0.00	148.9	148.9													
	합계	100	4,688,006	441,786.38	227,922.28	172,014.03	339,614.67	497,800.9	613,058.8	176,038.36	1,015,265.04	243,194.7	39,918.71	298,829.88	197,319.73	247,024.7	178,217.82

출처: YXH, 「Монгол улсад бүртгэгдсэн ГШХО(салбараар)」, 2017.

〈표 2〉 몽골에 등록된 외국인투자기업(산업별)-중국

(단위: 개)

	분야	%	합계	1990-2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017.6
1.	무역·요식업	73.19	5,044	380	290	637	839	850	289	366	421	334	163	161	137	131	46
2.	기타	11.20	772	388	174	143		1	5	9	1	2	1	11	11	15	11
3.	건설·건설자재업	3.66	252	193	11	11	17	2	1		1	1	3	2	2	3	5
4.	광업	2.07	143	81	14	10	10	3	4	5	9	4		2	1		
5.	축산가공업	1.78	123	103	4	3				1				3	2	5	2
6.	경공업	1.35	93	78	5	5									2	2	1
7.	식료품 산업	1.33	92	75	3	1								3	5	3	2
8.	관광	1.20	83	41	18	4	9	2		1	1				1	5	1
9.	목재	0.74	51	47	2	2											
10.	농축산업	1.03	71	40	3	2	1				3	1		8	13		
11.	수송	0.86	59	20	4	2		1		3	7	1		2	5	12	2
12.	정보통신	0.30	21	16	1	3						1					
13.	에너지	0.23	16	15	1												
14.	공공서비스	0.19	13	12	1												
15.	가정 제품업	0.19	13	13													
16.	보건·미용	0.17	12	12													
18.	문화·교육·과학·인쇄	0.20	14	8								2				4	
19.	은행·금융	0.09	6	2		1				1						2	
	합계	100	6,892	1,534	532	827	876	859	299	386	443	346	167	192	179	182	70

출처: YXГ, 「Монгол улсад бүртгэгдсэн гадаадын хөрөнгө оруулалттай компаний тоо(салбараар)」, 2017.

주: 17번에 해당되는 데이터가 YXГ, 「Монгол улсад бүртгэгдсэн гадаадын хөрөнгө оруулалттай компаний тоо(салбараар)」, 2017에 빠져 있음.

〈표 3〉 몽골에 등록된 외국인직접투자(산업별)-일본

(단위: 천 달러)

	분야	%	합계	1990-2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017.6
1.	무역·요식업	43.09	228,351.31	5,259.76	4,370.1	1,246.44	1,190.36	45,394.91	3,279.39	3,999.68	12,813.3	22,800.79	2,496.57	56,700	21,700.0	36,100	11,000
2.	경공업	8.59	45,539.58	28,139.58										11,800			5,600
3.	은행·금융	9.06	47,991.35	3,069.5		2,211.49	629.0	704.52	531.02	2,875.79	1,692.92	18.18	8,058.93	21,300	5,800.00	1,100	
4.	관광	4.01	21,233.62	883.84	267.1	139.75	123.64	89.03	80.0	63.0	443.05	10,264.2	80.0	5,600	1,100.00	2,100	
5.	건설·건자재업	13.73	72,763.08	9,060.64					597.76		1,874.51	530.17		9,800	15,900.00	35,000	
6.	정보통신	2.68	14,213.63	8,237.7	412.1		2.5	110.0	942.0			9.33				1,100	3,400
7.	기타	10.13	53,654.86	1,814.86	88.0	1,069.6	504.6	80.0	116.0	141.0	3,264.6	354.2	122.0	11,300	2,700.00	17,600	14,500
8.	수송	1.2	6,354.4	3,180.37	660.0							14.03	2,500.0				
9.	광업	3.73	19,791.18	2,603.55		29.44		245.0		45.9	1,372.3	195.0			14,100.00	1,200	
10.	축산가공업	0.35	1,853.72	1,853.72													
11.	식료품 산업	0.19	1,011.84	953.76								58.08					
12.	문화·교육·과학·인쇄	0.11	565.48	456.0		30.87			48.61				30.0				
13.	보건·미용	0.05	264.0	264.0													
14.	공공서비스	0.04	222.89	222.89													
15.	농축산업	3.02	15,977.57	137.57									40.0	15,800			
16.	전자 제품업	0.01	53.5	10.0	43.5												
17.	에너지	0.01	50.0	50.0													
18.	목재	0.00	10.5	10.5													
	합계	100	529,902.53	66,208.26	5,840.8	4,727.59	2,450.1	46,623.46	5,594.78	7,125.37	21,460.68	34,243.99	13,327.5	132,300	61,300.00	94,200	34,500

출처: YXH, 「Монгол улсад бүртгэгдсэн ГШХО(салбараар)」, 2017.

〈표 4〉 몽골에 등록된 외국인투자 기업(산업별)-일본

(단위: 개)

	분야	%	합계	1990-2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017.6
1.	무역·요식업	64.36	381	60	14	37	53	53	34	23	31	37	8	8	12	7	4
2.	기타	9.29	55	31	4	9	1	2		1	2	2	2				1
3.	관광	7.43	44	22	7	4	6	1			1		1		2		
4.	정보통신	2.53	15	10	2	1		1								1	
5.	수송	2.53	15	13	1										1		
6.	건설·건설자재업	1.86	11	10					1								
7.	문화·교육·과학·인쇄	2.20	13	9		1										3	
8.	식료품 산업	1.69	10	9								1					
9.	광업	1.69	10	6		1					1	2					
10.	축산가공업	0.84	5	4		1											
11.	은행·금융	2.53	15	4		1		1			1		2	2		3	1
12.	경공업	0.51	3	3													
13.	공공서비스	0.51	3	3													
14.	보건·미용	0.34	2	2													
16.	전자 제품업	0.34	2	1	1												
17.	에너지	0.17	1	1													
	합계	100	592	190	29	56	60	58	35	24	36	42	14	11	16	15	6

출처: YXГ, 「Монгол улсад бүртгэгдсэн гадаадын хөрөнгө оруулалттай компаний тоо(салбараар)」, 2017.

주: 15번에 해당되는 데이터가 YXГ, 「Монгол улсад бүртгэгдсэн гадаадын хөрөнгө оруулалттай компаний тоо(салбараар)」, 2017에 빠져 있음.