

몽골 지방(도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울, 셸렝게 아이막(道))에서의 투자 기회

- 아이막 도지사실행계획(2016-2020년) 내용을 중심으로 -

1. 서론
 2. 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막 개요와 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)
 3. 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막 도지사실행계획과 투자 기회들
 4. 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막에서의 투자 기회 비교
 5. 결론
- 참고 자료

1. 서론

1.1 연구 배경 및 연구 목적

몽골에서 1990년 이후 외국인투자가 지속적으로 이루어져 왔으며 2011년에 약 46.2억 달러, 2012년에 약 44억 달러에 달하였다. 하지만 그동안 몽골에서 이루어진 외국인투자를 살펴보면 주로 울란바타르시와 소수의 아이막(움누고비 아이막)에서 이루어져 왔다.¹ 몽골에 21개의 아이막이 있으며² 그동안 몽골에서 이루어진 외국인투자 상태를 보면 외국인투자는 그동안 몽골의 아이막들에서 별로 이루어지지 않았다.

이러한 현상이 발생하는데는 울란바타르시의 인구밀도와 1인당 GDP, 몽골 지하자원 등의 요소들이 영향을 미쳤을 수 있다. 다른 한편으로는, 몽골 아이막들에서의 투자 기회에 관한 정보가 그동안 충분하지 않았던 것이 이에 영향을 미쳤을 수 있다. 예컨대, 몽골투자청은 그

¹ 몽골 국립개발청 통계자료에 의하면 1990-2014년에 몽골에서 이루어진 외국인투자의 72.5 퍼센트는 광업, 25.2 퍼센트는 서비스업, 2.2 퍼센트는 제조업, 0.1 퍼센트는 농축업에서 이루어졌다. Үндэсний хөгжлийн газар(ҮХГ)-ын Бүртгэл, мэдээлэл, сурталчилгааны хэлтэс(БМСХ)-ийн ахлах мэргэжилтэн Д.Цэцэгмаагийн 2017 оны 2 сарын 10-ны өдөр өгсөн статистик мэдээлэл. 그동안 몽골 광업에서 이루어진 외국인투자의 대부분이 움누고비 아이막 오유толгой 광산에서 이루어졌고, 기타 분야 외국인투자는 주로 울란바타르시에서 이루어졌다. 즉, 몽골에서 이루어진 외국인투자의 대부분은 울란바타르시와 오유толгой(움누고비 아이막)에서 이루어진 것이다. ҮХГ БМСХ-ийн ахлах мэргэжилтэн Д.Цэцэгмаатай 2017 оны 2 сарын 10-ны өдөр хийсэн утсан ярилцлага.

² 몽골의 21개 아이막에 아르항가이, 바양울기, 바양홍고르, 불강, 고비알타이, 고비쑤베르, 다르항울, 도르노고비, 도르노드, 돈드고비, 자브항, 오르홍, 우부르항가이, 움누고비, 수흐바아타르, 셸렝게, 투브, 오브스, 호브드, 후브스굴과 헨티 아이막이 들어간다.

동안 웹사이트 등을 통해 몽골 아이막들의 투자 기회 관련 정보를 거의 제공하지 않았다.³ 또한 현재 몽골투자청 업무를 수행하고 있는 국립개발청 웹사이트에도 몽골 아이막들에서의 투자 기회에 관한 정보가 없다.⁴ 그리고 그동안 몽골에서의 투자 기회 소개 및 홍보 차원의 수많은 행사들이 진행되어 왔지만 아이막들의 투자 기회를 소개하는 행사가 아주 적게 진행되었다.⁵ 이 외에 몽골의 21개 아이막의 도청 웹사이트에 당해 아이막 투자 기회에 관한 정보가 별로 없다.⁶

하지만 현재 몽골에 외국인투자가 절실하며, 몽골이 외국인투자 유치 및 활용과 관련하여 반드시 주의를 기울여야 하는 한 가지 사항은 몽골 아이막들에서의 투자 기회를 정의하고, 이를 외국인투자자들에게 알리는 일이다.

그 이유는 첫째로, 2016년 말 기준으로 몽골 경제성장률이 1퍼센트, 실업률이 9.4퍼센트, 인플레이션율이 1.1퍼센트, 외환보유액이 약 13억 달러, 수출이 약 49.1억 달러를 기록했고 총 14.2만 개의 등록되어 있는 기업들 중에서 약 7.2만 개의 기업이 운영되고 있으며⁷, 경제

³ 본 기관은 웹사이트를 통해(2013년 11월-2016년 9월) 몽골에서의 투자 기회를 각 산업분야별로 잠재성 및 투자가 필요한 사업들 측면에서 보고했었다. Хөрөнгө оруулалтын газар(ХОГ), ‘Бизнес боломж’, ‘Хөрөнгө оруулалтын төслүүд’, http://investmongolia.gov.mn/en/?page_id=83, http://investmongolia.gov.mn/en/?page_id=641(검색일: 2017.01.07).

⁴ 본 기관은 현재 웹사이트를 통해 몽골에서 국내외 투자와 관련하여 취하고 있는 조치들에 관하여 정보를 제공하고 있다. 그리고 UNCTAD의 ‘iGuide Mongolia’ 링크를 통해 몽골의 투자환경과 산업분야별 잠재성과 투자 기회들에 관한 정보를 제공하고 있다. YXГ, ‘Мэдээлэл’, http://nda.gov.mn/list?category_id=51; UNCTAD, ‘iGuide Mongolia: An Investment Guide to Mongolia’, <http://www.theiguides.org/public-docs/guides/mongolia> (검색일: 2017.02.11).

⁵ 예컨대, 2009년 8월에 도르노드와 호브드 아이막에서 몽골 동부와 서부 지역 아이막들에 있는 투자 사업들을 소개하는 포럼들이 개최되었다. 2010년 4월에 수흐바атар 아이막 도청이 “수흐바атар 아이막-투자와 개발 포럼”을 울란바타르시에서 개최하고 국내외 투자자들에게 아이막의 투자 기회에 관하여 소개하였다. 그리고 2010년 10월에 호브드 아이막에서 몽골 서부 지역의 바양울기, 호브드, 오브스, 고비알타이, 자브항 등 5개의 아이막의 투자환경과 투자사업들을 소개하는 행사가 진행되었다. 가장 최근에 2016년 3월에 다르хан울 아이막 도청이 “다르хан울 개발” 국제경제포럼을 개최하여 아이막에서의 투자기회에 관하여 소개하였다. “Гадаадын хөрөнгө оруулагчдын чуулга уулзалтуудыг зохион байгуулна”, *Olloo*, 2009.07.25, <http://archive.olloo.mn/modules.php?name=News&file=print&sid=1157771> (검색일: 2017.01.21); “Хөрөнгө оруулалт, хөгжлийн чуулган”, *Mongol News*, 2010.04.16, <http://mongolnews.mn/%D0%90%D1%80%D1%85%D0%B8%D0%B2/2yh> (검색일: 2017.01.02); ХОГ, “Баруун бүсэд хөрөнгө оруулагчдын олон улсын чуулга уулзалт 2014”, 2014.10.30, <http://investmongolia.gov.mn/?p=1454> (검색일: 2017.01.28); “Дарханы хөгжил-Олон улсын эдийн засгийн форум болно”, *Ugluu.mn*, 2016.03.11, <http://www.ugluu.mn/186343.html> (검색일: 2017.01.27).

⁶ 21개 아이막 도청 웹사이트(2017년 2월 기준)

⁷ Үндэсний статистикийн хороо(ҮСХ), ‘Монгол улсын нийгэм, эдийн засгийн байдал(2016 оны жилийн эцсийн байдлаар)’, 2017.1.17, <http://www.nso.mn/content/1467#.WJl0nBuLRPY> (검색일: 2017.01.18); Эдийн засгийн бодлого, өрсөлдөх чадварын судалгааны төв(ЭЗБӨЧСТ), ‘Монгол улс: Макро эдийн засгийн сартутмын тойм’, 2016 оны 12 сарын дугаар, <http://ecrc.mn/12-%D1%80-%D1%81%D0%B0%D1%80-2016/> (검색일: 2017.02.07).

성장 증가, 생산 및 수출 증가, 일자리 창출과 외환보유액 증가와 관련지어 보았을 때 외국인투자가 매우 필요한 실정이다. 따라서 몽골은 외국인투자가 이루어질 수 있는 기회들을 가능한 한 많은 아이막의 많은 분야에 걸쳐 정의하는 것은 외국인투자를 통해 상기 경제효과가 발생하는 확률을 높인다.

둘째로, 몽골 정부는 현재 투자환경 개선에 많은 주의를 기울이고 있다. 예컨대, 외국인투자 정책 및 법적 우호적인 환경을 마련하고, 몽골의 신용등급과 거시경제 주요 지표들을 개선하여 외국인투자자들의 신뢰를 회복하는 등 조치들을 취하는 것으로 계획하고 있다.⁸ 몽골 정부는 투자환경을 아무리 개선시킨다고 할지라도 몽골의 아이막들과 아이막들의 다양한 분야에서의 투자 기회에 관한 정보가 드물면 외국인투자가 몽골이 가지고 있는 투자 잠재성만큼 이루어지지 않을 수 있다.

셋째로, 몽골의 아이막들에서의 투자 기회에 관한 정보가 명확하지 않을 경우에 외국인투자는 예전과 같이 울란바타르시와 소수의 아이막의 광업 분야에 집중되는 현상이 다시 발생하고 중복될 수 있음을 부인할 수 없다.

넷째로, 몽골에서의 투자 기회를 아이막들과 아이막들의 산업분야 범위 이내에서 정의함으로써 몽골과 협력하고자 하는 국가들이 몽골에서의 투자와 경제협력을 더욱 넓은 범위 내에서 정의하고 계획하는 것이 가능하게 된다. 한 마디로 당해 국가들이 몽골에서 경쟁력, 기술과 기타 잠재력 활용을 더욱 넓은 범위 내에서 계획하고, 더 나아가 자국 지역차원의 협력⁹에 몽골을 합리적으로 반영하여 협력하는 일이 가능하게 된다.

상기 이유들과 연관지어 몽골 아이막들에서의 투자 기회를 정의하고 이에 관하여 연구할 필요성이 생기고 있다. 하지만 지금까지 몽골의 아이막들에서의 투자 기회를 정의한 연구가 별로 이루어지지 않았다.

그동안 몽골의 21개 아이막의 경제상황과 경쟁력과 관련하여 “몽골: 아이막들의 경쟁력 보고서”¹⁰, “몽골 21개 아이막의 통계집”¹¹ 등 조사들이 이루어져 왔다. “몽골: 아이막들의 경쟁력 보고서”의 경우 경제성과, 거버넌스 효율성, 사업 수익성, 인프라 등 4개의 항목 180개의 기준으로 몽골 아이막들의 경쟁력을 정의하였다. “21개 아이막의 통계집”에서는 2014년을 기준으로 아이막들의 경제상황을 GDP, 농축업, 운송업, 통신업, 건설업 등 분야 측면에서 살펴봤다. 이 조사들은 몽골 아이막들의 투자환경과 경제사회 현황을 살펴봤다는 점에서 중요한 조사들이기는 하지만 몽골의 아이막들에서의 투자 기회를 정의하고, 이에 관하여 살펴본 연

⁸ Монгол Улсын Их Хурлын 2016 оны 45 дугаар тогтоолын хавсралт, ‘Монгол Улсын Засгийн газрын 2016-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр’, 2016.9.9, 1.22, 5.6.6.

⁹ 예컨대, 중국의 ‘일대일로’ 구상과 한국의 ‘유라시아 이니셔티브’가 몽골 영토를 경유하는 사업을 추진하는 것으로 계획되어 있다. KIEP 북경사무소, “‘일대일로’ 경제회랑 건설 추진 동향”, KIEP 북경사무소 브리핑, Vol.18, No.13, 2015년 8월 6일, pp.1-13; 동정민, “朴대통령 “유라시아 단일 시장 만들자”, 동아일보, 2013.10.19, <http://news.donga.com/3/all/20131019/58316254/1#> (검색일: 2017.01.06).

¹⁰ ЭЗБӨЧСТ, Монгол Улс: Аймгуудын өрсөлдөх чадварын тайлан 2015, Улаанбаатар хот: ЭЗБӨЧСТ, 2016.

¹¹ YCX, 21 аймаг статистикийн товчоон, Улаанбаатар хот: YCX, 2014.

구들이라고 보기는 어렵다. 이와 관련하여 본 연구는 몽골 아이막들에서의 투자 기회를 정의하는 것을 연구 목적으로 한다.

1.2 연구 범위 및 연구 구성

몽골에서의 투자 기회 및 그 활용과 관련하여 가장 많이 거론되는 문제들 중의 하나는 인프라, 특히 철도 문제이다. 따라서 본 연구는 몽골종단철도가 경유하고 있고 몽골종단철도와 가깝다는 측면에서 투자 기회들이 활용될 가능성이 높은 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울, 셸렝게 등 5개의 아이막을 선정하여 투자 기회를 정의하고자 한다.(<부록 1> 참조)

또한 본 연구는 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울, 셸렝게 등 5개의 아이막 투자 기회를 이 아이막들의 「도지사실행계획(2016-2020년)」 내용에 기초하여 정의하고자 한다. 그 이유는 이 아이막들의 도지사실행계획이 몽골개발 주요 정책문서들인 「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」, 몽골인민당과 민주당의 2016년 총선 공약과 각 아이막의 개발종합정책 내용에 기반하여 작성되었으며¹² 이들 도지사실행계획은 2016-2020년에 당해 아이막에서 시행될 조치와 사업들을 정의하였다. 이러한 맥락에서 5개 아이막의 도지사실행계획이 이 아이막들에서의 현재 투자 기회를 실질적이며 근본적으로 정의하는데 중요한 자료가 된다.

연구 목적에 따라 본 연구는 제2부에서 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울, 셸렝게 등 5개 아이막과 이 아이막들의 도지사실행계획에 관하여 살펴본다. 제3부에서 도지사실행계획에 기반하여 이 5개의 아이막에서의 투자 기회를 각 산업분야별로 정의한다. 이 부분에서 각 아이막에서의 투자 기회를 정의한다. 제4부에서 각 아이막별로 정의한 투자 기회에 기반하여 이 아이막들에서의 투자 기회의 공통성과 특수성을 정의한다. 이 부분에서 이 아이막들에서 어느 분야에 공통적인 투자 기회가 있고, 각 아이막별로 어느 분야에 특수한 투자 기회가 있는지를 정의한다. 결론 부분에서는 본 연구 결과를 요약하고 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막의 투자 기회를 정의하는 것과 관련된 제안들을 제시한다.

2. 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막 개요와 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)

2.1 아이막들의 개요

몽골의 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막은 몽골종단철도가 경유하

¹² 「몽골 개발정책기획법」에 몽골 정부와 도지사는 몽골 개발개념, 총선에서 다수의 석을 확보한 정당들의 공약, 지역개발정책, 아이막/수도 개발 목표에 기초하여 실행계획을 작성할 것을 명시하였다. Хөгжлийн бодлого, төлөвлөлтийн тухай хууль, 2015.11.26, 4 дүгээр зүйл.

는 지역에 위치한다. 몽골중단철도는 도르노고비 아이막의 자밍우드, 에르덴, 우르궁, 사잉산드, 아이락과 달랑자르갈¹³ 郡, 고비숨베르 아이막의 숨베르^郡, 투브 아이막의 바양, 세르겔렝과 바트숨베르^郡, 다르항울 아이막의 홍고르, 다르항과 오르홍^郡, 셀렝게 아이막의 만달, 바양골, 샤마르와 수흐바아타르^郡 지역을 경유한다.

이 아이막들에 관하여 살펴보면 도르노고비 아이막은 몽골의 동남부에 위치한다. 옴누고비, 돈드고비, 헨티와 수흐바아타르 아이막과 접경하며 중국과 600km로 접경한다. 면적은 대략 11만km²이고 총 14개의 郡이 있다. 인구는 약 6.3만명이다. 그 다음으로 고비숨베르 아이막은 몽골 중부에 위치하며 돈드고비, 투브, 헨티와 도르노고비 아이막과 접경하며 면적은 약 6천km²이다. 총 3개의 郡이 있으며 인구는 약 1.6만명이다. 투브 아이막은 몽골 중부에 위치하며 우부르항가이, 불강, 셀렝게, 헨티, 고비숨베르와 돈드고비 아이막들과 접경한다. 면적은 약 7.4만 km²이다. 총 27개의 郡이 있고 인구는 약 9만명이다. 다르항울 아이막은 몽골 북부에 위치하고 셀렝게 아이막 郡들과 접경한다. 면적은 약 3천km²이고 총 4개의 郡이 있다. 인구는 대략 9.7만명이다. 마지막으로 셀렝게 아이막은 몽골 북부에 위치한다. 불강, 오르홍, 헨티와 투브 아이막들과 러시아와 접경한다. 셀렝게 아이막의 면적은 약 4.1만km²이다. 총 17개의 郡이 있고 인구는 약 10.5만명이다.(<표 2-1> 및 <부록 2> - <부록 6> 참조)

<표 2-1> 아이막들의 개요

	아이막	위치	아이막 소재지	군	몽골중단철도 경유 상태	면적	인구
1.	도르노고비	동남부	사잉산드市	14	자밍우드, 에르덴, 우르궁, 사잉산드, 아이락과 달랑자르갈 郡	11만km ²	6.3만
2.	고비숨베르	중부	초이르市	3	숨베르 郡	6천km ²	1.6만
3.	투브	중부	조웅모드市	27	바양, 셀겔렝과 바트숨베르 郡	7.4만km ²	9만
4.	다르항울	북부	다르항市	4	홍고르, 다르항과 오르홍 郡	3천km ²	9.7만
5.	셀렝게	북부	수흐바아타르市	17	만달, 바양골, 샤마르와 수흐바아타르 郡	4.1만km ²	10.5만

출처: ЭЗБӨЧСТ, Монгол Улс: Аймгуудын өрсөлдөх чадварын тайлан 2015, Улаанбаатар хот: ЭЗБӨЧСТ, 2016, 52-60, 92-96 нүүр, Аймгуудын Засаг даргын Тамгийн газрын вэбсайтын ‘Аймгийн танилцуулга’ 내용에 기초하여 필자 작성.

2.2 아이막들의 도지사실행계획(2016-2020년)

몽골 신정부(‘전문 정부’)가 출범한 것과 관련되어 도르노고비, 고비숨베르, 투브, 다르항울과 셀렝게 아이막 도지사들이 2017년 7월에 새로이 임명되었다. 도지사들은 임명된 시기부터 2016-2020년에 아이막을 개발하는 차원에서 시행할 정책과 그 시행조치들을 반영한 도

¹³ 몽골의 아이막 행정단위는 아이막(аймаг), сом(сум), баг(баг)이며 아이막은 한국의 道, сом은 郡, 바그는 邑에 해당되는 개념이라고 할 수 있다.

지사실행계획들을 승인하여 시행하고 있다.

각 아이막의 도지사실행계획 내용을 살펴보면 도르노고비 아이막의 「‘다 함께 개발을 위하여’ 도르노고비 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」은 2016년 9월 29일에 승인되었으며 지속적인 경제성장확보정책, 사회정책, 자연환경 및 녹색개발 정책, 거버넌스 정책 등 4개의 부로 구성된다.¹⁴ 본 실행계획은 「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」, 「도르노고비 아이막 개발마스터플랜(2011-2021년)」 등 몽골 개발 중요 정책문서들과 아이막 주민들의 의견을 바탕으로 작성되었다.¹⁵

「고비숨베르 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」은 2016년 11월 30일에 승인되었다. 경제난극복정책, 지속적인 경제성장확보정책, 사회정책, 자연환경과 녹색개발정책, 거버넌스 정책 등 5개의 부로 구성된다.¹⁶ 고비숨베르 아이막 도지사실행계획은 「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」, 몽골인민당 2016년 총선 공약, 시민단체와 주민들의 의견을 반영하여 작성되었다.

「투브 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」은 2016년 10월 14일에 승인되었다. 지속적인 경제성장확보정책, 식량·농축업·제조업 정책, 인프라 및 아이막 소재지 개발확보정책, 자연환경 및 녹색정책, 사회개발정책, 아이막 경영 및 법률 부문 등 6개의 부로 구성된다.¹⁷ 본 실행계획은 「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」, 몽골인민당 2016년 총선 공약과 기타 법률에 의거하여 작성되었다.

「다르항을 아이막 도지사실행계획(2017-2020년)」은 2016년 10월 3일에 승인되었다. 국가 경영정책, 법률 정책, 개발정책기획 및 식량·농축업정책, 자연환경 및 관광정책, 사회정책, 재정정책, 재해예방 및 국방정책 등 총 8개의 부로 구성된다.¹⁸ 다르항을 아이막 도지사실행계획은 「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」과 기타 법률에 기반하여 작성되었다.

「‘모두의 힘으로 고향을 개발하자’ 셀렝게 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」은 2016년 11월 16일에 승인되었고 지속가능 경제·지방개발 정책, 인구개발 및 사회정책, 주민 참여 및

¹⁴ Дорноговь аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 09 дүгээр сарын 29-ний өдрийн 02/11 дугаар тогтоолын нэгдүгээр хавсралт, “Хөгжлийн төлөө хамтдаа” Дорноговь аймгийн Засаг даргын үйл ажиллагааны хөтөлбөр(2016-2020 он)’.
¹⁵ “Дорноговь аймгийн Засаг даргын 2016-2020 оны “Үйл ажиллагааны хөтөлбөр” боловсруулахтай холбогдуулан иргэд олон нийтээс “Үйл ажиллагааны хөтөлбөр”-ийн төслийн санал авч байна”, 2016.08.05, <http://dornogovi.gov.mn/v/201608010501> (검색일: 2016.12.22).

¹⁶ Говьсүмбэр аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 04 дүгээр хуралдааны 04 дүгээр тогтоолын 01 дүгээр хавсралт, ‘Говьсүмбэр аймгийн Засаг даргын 2016-2020 онд хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааны хөтөлбөр’.

¹⁷ Төв аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 2-р хуралдааны 10 дугаар сарын 14-ний өдрийн 1 дугаар тогтоолын хавсралт, ‘Төв аймгийн Засаг даргын 2016-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр, хэрэгжүүлэх арга хэмжээний төлөвлөгөө’.

¹⁸ Дархан Уул аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны ээлжит бус Гуравдугаар хуралдааны 3/03 дугаар тогтоолын хавсралт, ‘Дархан-Уул аймгийн засаг даргын 2017-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр’.

투명하고 책임 있는 거버넌스정책 등 3개의 부로 구성된다.¹⁹ 셀렌게 아이막 도지사실행계획은 「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 시행계획(2016-2020년)」, 몽골인민당, 민주당과 몽골인민혁명당의 2016년 총선 공약 및 「셀렌게 아이막 개발프로그램(2007-2021년)」 내용을 반영하여 작성되었다.²⁰(<표 2-2> 참조)

<표 2-2> 아이막들의 도지사실행계획(2016-2020 년)

	도지사실행계획명	승인 일자	작성 상태	구성
1.	「‘다 함께 개발을 위하여’ 도르노고비 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」	2016.09.29	「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」, 「도르노고비 아이막 개발마스터플랜(2011-2021년)」 등	지속적인 경제성장확보정책, 사회정책, <u>자연환경 및 녹색개발 정책</u> , 거버넌스 정책
2.	「고비숨베르 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」	2016.11.30	「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」, 몽골인민당 2016년 총선 공약, 시민단체와 주민들의 의견	경제난극복정책, <u>지속적인 경제 성장확보정책</u> , 사회정책, 자연환경과 녹색개발정책, 거버넌스 정책
3.	「투브 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」	2016.10.14	「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」, 몽골인민당 2016년 총선 공약, 기타 법률	지속적인 경제성장확보정책, <u>식량·농축업·제조업 정책</u> , <u>인프라 및 아이막 소재지 개발확보정책</u> , <u>자연환경 및 녹색정책</u> , 사회개발정책, 아이막 경영 및 법률 부문
4.	「다르항을 아이막 도지사실행계획(2017-2020년)」	2016.10.03	「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 실행계획(2016-2020년)」, 몽골인민당과 민주당 2016년 총선 공약, 기타 법률	국가경영정책, 법률 정책, <u>개발 정책기획 및 식량·농축업정책</u> , 자연환경 및 관광정책, 사회정책, 재정정책, 재해예방 및 국방 정책
5.	「‘모두의 힘으로 고향을 개발하자’ 셀렌게 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」	2016.11.16	「몽골 지속가능개발개념-2030」, 「몽골 정부 시행계획(2016-2020년)」, 몽골인민당, 민주당과 몽골인민혁명당의 2016년 총선 공약, 「셀렌게 아이막 개발프로그램(2007-2021년)」	<u>지속가능 경제·지방개발 정책</u> , 인구개발 및 사회정책, 주민 참여 및 투명하고 책임 있는 거버넌스정책

출처: 관련 자료에 기초하여 필자 작성.

주: 밑줄한 부분들은 아이막 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들이 반영된 부분들임.

¹⁹ Сэлэнгэ аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 11 дүгээр сарын 16-ны өдрийн 12 дугаар тогтоолын хавсралт, “Хамтын зүтгэлээр эх нутгаа хөгжүүлье” Сэлэнгэ аймгийн засаг даргын 2016-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр’.

²⁰ “Аймгийн Засаг даргын 2016-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр батлагдлаа”, 2016.11.17, http://selenge.gov.mn/index.php?option=com_content&view=article&id=2554:---2016-2020-----&catid=67:tsuuyam&Itemid=121 (검색일: 2016.12.27).

이 아이막들의 도지사실행계획을 살펴보면 아이막들의 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들이 도르노고비 아이막에서는 '지속적인 경제성장확보정책'과 '자연환경 및 녹색개발 정책' 부분, 고비썬베르 아이막은 '지속적인 경제성장확보정책'과 '사회정책' 부분, 투브 아이막은 '식량·농축업·제조업 정책', '인프라 및 아이막 소재지 개발확보정책'과 '자연환경 및 녹색정책' 부분, 다르항울 아이막은 '개발정책기획 및 식량·농축업정책' 부분, 셸렝게 아이막은 '지속 가능 경제·지방개발 정책' 부분에 각각 반영되었다.

3. 도르노고비, 고비썬베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막 도지사실행계획과 투자 기회들

도르노고비, 고비썬베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막 도지사실행계획에 반영된 2016-2020년에 아이막의 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들을 다음과 같이 살펴볼 수 있다.

3.1 도르노고비 아이막 도지사실행계획과 투자 기회들

「'다 함께 개발을 위하여' 도르노고비 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」에 반영된 2016-2020년에 도르노고비 아이막의 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들은 다음과 같다.²¹

식량·농축업:

- 위생표준조건을 충족시킨 식품과 물품 시장과 육류 및 채소 저장소 건설을 지원한다.
- 위생표준조건을 충족시킨 가축 도살장 센터 설립을 지원한다.
- "도르노고비 양고기" 프로그램 시행을 촉진시킨다.
- 아이막의 친환경 식품 종류를 증가시키는 부프로그램을 시행한다.
- 가축을 등록시키고, 축산물 원산지를 명확하게 하는 시스템을 도입한다.
- 생산성이 높은 우량 품종의 가축을 정착시키는 사업을 추진한다.
- 가축 번식(인공수정) 사업을 목표시장 수요에 맞추어 추진한다.
- "델게레흐 赤염소"를 가축종자기금에 등록시키는 사업을 추진하고, 염소 종자를 개량하는데 "델게레흐 赤염소" 종자를 활용하는 사업을 추진한다.
- 농장형 축산업과 농업을 복합적으로 운영하는 지대를 지정한다.

²¹ Дорноговь аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 09 дүгээр сарын 29-ний өдрийн 02/11 дугаар тогтоолын нэгдүгээр хавсралт, “Хөгжлийн төлөө хамтдаа” Дорноговь аймгийн Засаг даргын үйл ажиллагааны хөтөлбөр(2016-2020 он)’, 1.Эдийн засгийн тогтвортой өсөлтийг хангах бодлого, 3.Байгал орчин, ногоон хөгжлийн бодлого 부분 내용을 요약 정리한 것이다.

- 우유 가공 소형 공장 설립을 지원한다.
- 농업지대를 지정하고 관개시설을 증가시키며 농업지대 사업을 지원한다.
- “가구 필요를 가구 마당에서” 사업을 시행하고 온실 재배를 증가시킨다.
- “도르노고비 수박” 부프로그램 시행을 촉진시키며 새로운 종류의 과일을 재배하는 시범사업을 추진한다.

광업:

- 이흐헤트郡에 있는 “하샤트 호덕” 석탄 광산 채굴과 알탕시래郡에 있는 “에르덴촉트” 갈탄석탄 광산 개발을 지원한다.

제조업:

- 몽골 정부가 주웅바양郡에서 정유공장을 건설하는 문제에 관심을 기울이며 건설 관련 결정을 내리도록 한다.
- 산업단지(생산기술단지)들에 과학, 기술, 기계와 혁신을 도입시키며 “산업화 21:100” 프로그램을 시행한다.
- 농축산물 가공을 증가시키며 친환경 제품 생산을 지원한다.
- 아이막 주민들이 생산한 제품과 서비스를 중점적으로 지원하는 정책을 추구하며 “모든 주민이 창의자-모든 가구가 생산자” 프로그램을 시행한다.
- 광업 및 대규모 투자자들과 연계하여 중소기업 및 주민들의 소득을 늘리는 조치들을 취한다.
- 신재생 에너지를 활용하여 전력을 생산하는 것을 지원한다.

건설업 및 인프라 분야:

- 사잉산드와 자밍우드郡에서 “저가 아파트” 프로그램을 시행한다.
- 캐나다와 기타 국가들의 선진기술에 기반한 “에코 마을” 프로그램을 시행한다.
- 아이막 소재지에서 정수시설 운영을 개시하고, 정화된 물을 제조 및 녹색시설에서 활용하도록 지원한다.
- 아이락, 이흐헤트와 우르궁郡에서 하수처리시설을 새로이 건설하는 사업을 단계적으로 추진한다.
- 郡들의 게르지역 가구들을 상하수도 시스템에 연결하는 것을 조사하고 단계적으로 시행한다.
- 사잉산드와 자밍우드郡에서 새로이 건설되는 아파트 단지들을 온수 시스템에 연결하고 상하수도, 난방과 전력 시스템에 제대로 연결되지 않은 공동 아파트들을 시스템에 연결하는 것을 지원한다.
- 사잉산드와 자밍우드郡에서 온수와 난방공급센터를 운영한다.
- 만다흐와 하탕볼락郡에 전력을 공급하는 사업을 추진한다.
- 사잉산드-자밍우드 구간의 110 kV 송전선로에서 에르덴郡 소재지까지 15.5km 110kV 송전선로를 건설하는 것과 110/10KV 변전소를 건설하는 것에 관한 조사를 수행한다.
- 사이산드과 자밍우드郡들의 0.4kV, 0.6kV와 10kV 배전망을 개선하는 것과 관련하여 국제사업을 시행한다.

- 郡들에서 새로이 생긴 정착지들을 대상으로 송전선로와 10/0.4kV 변전소를 건설하는 문제를 조사하고 단계적으로 시행한다.
- 사잉산드-항기 국경검문소 구간의 322km 도로 건설 사업을 조사하고, 외국인투자로 건설하는 것을 지원한다.
- 사잉산드-하마링 히이드 구간의 도로 교차점에서 주웅바양郡까지의 16km 도로를 건설한다.
- 사잉산드-하마링 히이드 구간의 도로 교차점에서 항바양주르흐山까지의 6.85km 도로를 건설한다.
- 초이르-사잉산드-자밍우드 구간의 종단도로에서 우르궁郡까지의 18.5km 도로 운영을 개시하고, 자밍우드郡 소재지까지의 4.8km 도로 건설을 완공한다.
- 초이르-사잉산드-자밍우드 구간의 종단도로에서 “부르덴 볼락” 신장 진료 요양소까지의 18km 도로 건설에 관하여 조사한다.

관광업:

- “부르덴 볼락”, “하마링 히이드”, “차강 엘스”, “이흐 소브락” 등을 포함시킨 관광 사업들을 개발하여 시행하는 것을 지원한다.
- “하마링 히이드”와 “항바양주르흐”山 구간의 도로 교차점에서 “개개앵탱 관광 단지”를 건설한다.
- “이트겔트 함바”, “하마링 히이드”와 “항바양주르흐”山 구간 지역에서 여행관광업, “바이칼 호수”, “할장오울”과 “부르덴볼락” 구간에서 의료·요양 관광업을 개발한다.
- “하마링 히이드”와 “항바양주르흐”山 구간 지역에서 관광업을 가속적으로 개발한다.
- 자밍우드郡에서 관광단지를 건설하는 것을 지원한다.

경제자유지대:

- 자밍우드 경제자유지대에서 제조업, 무역업, 서비스업과 관광업을 개발하도록 국내외 투자를 지원한다.
- 친환경적이며 국내외 선진기술을 도입하고 현지화시키는 “시범 공장”을 건설하는 것을 지원한다.

도르노고비 아이막 도지사실행계획에 반영된 아이막의 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들에 기초하여²² 도르노고비 아이막의 식품·농축업, 광업, 제조업, 건설업 및 인프라, 관광업과 경제자유지대 분야들에 투자 기회들이 있다고 볼 수 있을 것이다.(<표 3-1> 참조)

<표 3-1> 여기에 배치됨.

²² 아이막이 특별한 산업분야를 개발하는 것을 지원하고, 개발하는 차원에서 관련 조치, 사업과 프로그램들을 시행하고자 한다는 것은 우선, 그 아이막에 당해 분야가 개발될 잠재성이 있음을 나타내고, 둘째로, 그 아이막의 당해 분야 잠재성을 활용하기 위하여 어떠한 투자가 이루어지는 것이 바람직한지를 나타낸다고 볼 수 있다.

예컨대, 도르노고비 아이막의 식품·농축업 분야의 우유와 육류 가공, 친환경식품 제조, 관개농업, 온실업과 과일 재배 부문, 광업 분야의 석탄 채굴 부문, 제조업 분야의 농축산물 가공 및 제품 제조, 광업과 연계된 중소규모 제조와 정유 부문에 투자 기회들이 있다고 볼 수 있다. 건설업과 인프라 분야에 있어서는 예컨대, 아파트, 상하수도 시설과 도로 건설 부문, 관광업 분야에서는 여행과 의료 관광, 관광단지 건설 등 부문에 투자 기회들이 있다고 볼 수 있다.

또한 도르노고비 아이막 자민우드 경제자유지대 제조업, 무역업, 서비스업과 관광업 분야에 투자할 기회가 있다고 볼 수 있다.

3.2 고비썬베르 아이막 도지사실행계획과 투자 기회들

「고비썬베르 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」에 반영된 2016-2020년에 고비썬베르 아이막 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들은 다음과 같다.²³

식품·농축업:

- 식품공장과 소형 식품제조장 설립을 정책적으로 지원한다.
- 표준조건을 충족시킨 저장소와 창고 수를 늘린다.
- 소형 가축도살장 설립을 정책적으로 지원한다.
- 가축을 등록시키고, 축산물 원산지를 명확하게 한다.
- 염소를 캐시미어 및 육류 생산, 양과 소를 육류 생산 목적으로 번식시키고 생산성을 향상시킨다.
- 카라콜 가축을 산출하는 “썬베르” 품종의 양 종자를 보호하고 두수를 늘린다.
- 농장형 축산업을 개발하고 정책적으로 지원하며 양돈장과 양계장 수를 늘린다.
- 관개농업을 개발하고, 농업의 기계장비 공급을 증가시키며 헥타르 당 수확량을 증가시킨다.
- 온실업을 개발하고 수확량을 증가시킨다.
- 차차르간(비타민나무 열매) 및 기타 과일과 열매 재배를 지원한다.

광업:

- 도로와 건축자재용으로 활용되는 광물의 탐사 및 개발 활동을 지원한다.

제조업:

- “시외오보” 석탄 광산과 연계하여 시행할 사업들을 정책적으로 지원한다.

²³ Говьсүмбэр аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 04 дүгээр хуралдааны 04 дүгээр тогтоолын 01 дүгээр хавсралт, ‘Говьсүмбэр аймгийн Засаг даргын 2016-2020 онд хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааны хөтөлбөр’, 2.Эдийн засгийн тогтвортой өсөлтийг хангах бодлого, 3.Нийгмийн бодлого бүлэг нэгийг ойлгох зүйлсийг.

- 건축자재 제조를 정책적으로 지원한다.

건설업 및 인프라 분야:

- 아이막 소재지와 시외고비郡에서 정수시설을 건설하고, 정화된 물을 다시 활용하는 조건을 마련한다.
- “1,000 가구 아파트 단지” 사업 시행을 정책적으로 지원하며 협력한다.
- 가구들을 상하수도 시스템에 단계적으로 연결한다.
- 아이막 소재지에서 열병합발전소를 건설한다.
- 신재생에너지 발전소를 건설하고 풍력과 태양광 발전소 건설 사업을 정책적으로 지원한다.
- 천연가스 소비를 증가시키고, 천연가스 공급소 건설을 정책적으로 지원한다.
- 아이막과 郡들의 소재지에서 도로를 건설하고 도로망을 확장시킨다.
- 바양탈과 시외고비郡들을 국가 종단도로와 연결한다.
- 사립 학교와 유치원을 새로이 설립하는 것을 정책적으로 지원한다.
- ‘보르지공 예술단’ 건물을 새로이 건설한다.
- 스포츠 단지를 건설한다.
- 가족 및 청년 개발 센터를 건설한다.

고비숨베르 아이막 도지사 4개년 실행계획에 반영된 아이막의 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들을 바탕으로 본 아이막에서 식품·농축업, 광업, 제조업, 건설업 및 인프라 분야에 투자할 기회들을 있다고 볼 수 있을 것이다.(<표 3-2> 참조)

<표 3-2> 여기에 배치됨.

식품·농축업 분야에 있어 고비숨베르 아이막에 식품 제조, 저장소와 창고 건설, 소형의 가축도살장 설립, 가축 생산성 향상, 농장형 축산업, 양돈업과 양계업, 관개농업, 온실업, 과일, 열매와 차자르간 재배 부문에 투자를 할 기회가 있다고 볼 수 있다.

제조업 분야의 경우 고비숨베르 아이막에 광산과 연계한 제조업과 건축자재 제조 부문, 인프라 분야의 아파트, 상하수도 시설, 열병합발전소, 풍력과 태양광 발전소와 천연가스 공급소 건설 또는 도로, 학교, 유치원, 예술과 스포츠 단지 건설 부문에 투자할 기회들이 있다고 할 수 있다. 또한 고비숨베르 아이막의 광업 분야의 건축자재 원료로 활용되는 광물 탐사 및 채굴 부문에 투자 기회들이 있다고 볼 수 있다.

3.3 투브 아이막 도지사실행계획과 투자 기회들

「투브 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」에 반영된 2016-2020년에 투브 아이막 경제·

건설업 및 인프라 분야:

- 조웅모드市 “문화휴식공원” 건설 사업을 시행하고 건설을 완공한다.
- 겨울과 여름 관광 리조트와 스키장 건설에 관하여 조사하고 사업을 개시한다.
- 조웅모드市에 표준조건을 충족시킨 상가들로 구성된 “상가형 시장” 건설 문제를 투자자들과 공동으로 해결한다.
- 일부 郡들에서 스포츠 단지과 청년 공원을 설립한다.
- 게르지역 가구들을 대상으로 “에코 편리한 마당” 사업을 추진한다.
- “저가 아파트” 국가 프로그램을 아이막 소재지와 郡들에서 시행한다.
- “1,000 가구 아파트” 단지를 건설하고 완공한다.
- “임대 아파트” 프로그램을 시행한다.
- 조웅모드市에 “자동차 종합 주차장”을 증가시킨다.
- 국가기관들의 건물과 시설들을 새로이 건설하고 확장하며 보수하는 사업을 단계적으로 추진한다.
- 郡 소재지들을 중앙난방시스템에 연결하는 사업을 계속해서 추진한다.
- 아이막 소재지 게르지역 가구들을 중앙난방시스템에 연결하는 문제를 단계적으로 해결한다.
- 일부 郡들과 국가기관 및 상가들에서 상하수도 시설을 건설하는 문제를 해결한다.
- 화물철도망을 세르켈렝郡을 경유하여 건설하는 것을 지원하며 연관기관들과 협력한다.
- 조웅모드市의 바양호쇼, 바롱 조웅모드와 란스郡에서 도로를 건설하여 완공한다.
- “만조시르 하이드”까지 도로를 건설한다.

관광업:

- 관광업의 표준을 충족시킨 여행상품기획 기업들을 중점적으로 개발한다.
- 관광단지 설립 사업을 국내외 투자로 시행한다.
- 조웅모드江 주변의 지역을 리조트지대로 개발한다.
- 광천수와 온천을 활용하여 의료관광을 개발한다.

「투브 아이막 도지사실행계획(2016-2020년)」 반영된 아이막의 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들에 기반하여 투브 아이막에 식품·농축업, 제조업, 건설업 및 인프라, 관광업 분야에 투자할 기회들이 있다고 볼 수 있을 것이다.(<표 3-3> 참조)

<표 3-3> 여기에 배치됨.

투브 아이막 식품·농축업 분야의 예컨대, 육류 및 우유 생산 목적의 농장형 축산업, 양계업, 채소 생산, 육류·육제품 및 우유·유제품 제조, 가축 생산성 향상, 농축산물 공급, 가공, 관리, 운송과 유통 종합망 설립, 온실 설립 등의 부문에 투자할 기회가 있다고 볼 수 있다. 그리고 투브 아이막 제조업 분야의 농축산물 가공 및 제품 제조, 형석 제련, 석탄 및 목재 가공과 콘크리트 제품 제조 부문, 울·편물, 우유·유제품, 밀·밀가루·밀가루 제품과 육류·육류 제품 제조

및 광업과 연계된 중소기업 제조 부문에 투자 기회가 있다고 볼 수 있다.

또한 투브 아이막 인프라 분야의 아파트, 도로, 자동차 종합 주차장 등의 건설, 관광업 분야의 관광단지 건설, 광천수와 온천에 의존한 의료관광과 여행상품기획 부문에 투자 기회들이 있다고 볼 수 있다.

3.4 다르항울 아이막 도지사실행계획과 투자 기회들

「다르항울 아이막 도지사실행계획(2017-2020년)」에 반영된 2017-2020년에 다르항울 아이막 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들은 다음과 같다.²⁵

식품·농축업:

- 홍고르郡에서 새로이 설립되는 “가축종자기금’ 국립단지” 설립 사업을 지원한다.
- 양계업, 양돈업, 양봉업 등과 관련 부프로그램을 시행하고 제품의 공급과 배분을 증가시킨다.
- 방목형 및 목장형 축산업을 복합적으로 개발한다.
- 축산업에 바이오기술을 도입시키고 가축 번식능력을 향상시키며 가축 생산성을 높인다.
- 관개농업을 개발하고 농업기술과 기계 개선 사업을 단계적으로 추진한다.
- 종자 품목 개발과 종자 품질 향상 목적으로 “다르항 종자” 부프로그램을 개발하고 시행한다.
- 토양 비옥도 향상 목적으로 “비료” 사업을 시행한다.
- 과일과 열매 재배 및 종류를 증가시킨다.
- 아이막의 농축산물을 활용한 식품 제조를 증가시킨다.
- 채소를 가공하는 “오르홍 클러스터” 사업을 시행하고 중소형 공장을 개발한다.
- 농축산물 판매·유통망을 개발한다.

제조업:

- “다르항 산업단지” 운영을 촉진시키고, 국내외 투자자들이 사업하고 협력하도록 우호적인 환경을 마련한다.
- 아이막의 지하자원에 기초하여 건축자재 생산을 개발한다.
- 투무르테이와 투무르톨고이 광산들과 연계하여 “다르항 제철공장”을 단지 형태로 확장시킨다.
- 광업과 중공업 단지와 연계하여 중소 규모 생산과 서비스를 개발하고, 아이막에서 생산된 제품 공급을 발전시킨다.
- 석탄 제련 및 심화가공 공장과 석탄 합성천연가스 공장을 설립하는 것을 정책적으로 지원한다.
- 방직물, 직물, 편물 등 제품의 생산을 지원한다.

²⁵ Дархан Уул аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны ээлжит бус Гуравдугаар хуралдааны 3/03 дугаар тогтоолын хавсралт, ‘Дархан-Уул аймгийн засаг даргын 2017-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр’, 3.Хөгжлийн бодлого төлөвлөлт, 4.Хүнс ХАА-н бодлого бүс нэгийг хуульчилж өгсөн байна.

식품·농축업:

- 셀렝게 아이막을 농장형 축산업과 농업을 복합적으로 운영하는 전략적인 지대로 개발한다.
- 선진 관개시스템을 새로이 도입하는 조치를 취한다.
- 겨울과 여름 온실업 운영을 지원한다.
- "셀렝게 감자와 채소" 프로그램을 시행한다.
- 과일과 열매의 종류 및 생산을 증가시키고, 차차르간 생산 종합망을 설립한다.
- 표준조건을 충족시킨 감자와 채소 저장소를 새로이 설립하는데 지원을 제공한다.
- 아이막의 자원을 활용하며 선진기술을 갖춘 친환경 비료 제조를 개발한다.
- "소농장" 프로그램을 개발하고 육류와 우유 생산을 증가시킨다.
- 생산성이 우수한 가축의 냉동종자로 인공수정을 하며 생산성이 높은 가축 두수를 늘린다.
- 가축 질병 검사와 관리 기술에 국제 ISO 17025 표준을 도입시킨다.
- 식품 원료 공급, 가공, 보관, 운송과 유통 체계를 표준화된 수준으로 개선시키고, 식품 안전관리 등록과 온라인 종합정보시스템을 개발한다.
- 양돈업, 양계업, 양봉업과 물고기 양식업 개발 프로그램들을 시행한다.

제조업:

- "1郡 1 제품과 서비스" 프로그램을 개발하여 시행한다.
- "셀렝게 브랜드" 아이막 차원의 프로그램을 개발하고 시행하며 제품 종류를 증가시킨다.
- 감자와 채소 세척, 포장 및 가공 공장을 수흐바아타르, 만달과 사이항郡에서, 자연산 과일과 열매 가공 소형 공장을 후데르와 투식郡에서 설립한다.
- 수흐바아타르, 만달과 사이항郡에서 우유가공공장, 기타 郡들에서 우유 저장소를 설립하는 사업을 시행한다.
- 후데르郡과 통헬과 보간트郡에서 목재가공공장, 일부 郡들에서 플라스틱과 폐기물을 활용하여 판자를 제조하는 공장을 건설한다.
- 가죽, 울과 캐시미어를 1차적으로 가공하는 소형 공장들을 건설하는데 지원을 제공한다.

건설업 및 인프라 분야:

- 만달과 차강노르郡에서 종합상가를 건설한다.
- 수흐바아타르, 만달과 사이항郡에서 100채의 가구, 기타 郡들에서 25채의 가구의 아파트를 각각 건설한다.
- 아이막 소재지에서 50MW 발전설비용량을 갖춘 열병합발전소를 건설하여 운영을 개시한다.
- 에루, 자브할란트, 호샤트, 오르홍, 투식과 주웅부렝郡에서 난방종합센터를 새로이 건설하고, 보간트, 통헬, 놉공과 헬르郡 열병합발전소를 확장한다.
- 아이막에서 총 330km 길이의 도로를 건설하는 일을 개시한다.

셀렝게 아이막 도지사실행계획에 반영된 아이막의 경제·산업 분야에서 시행할 조치와 사업들을 살펴보면 셀렝게 아이막에 다음과 같은 부문에 투자하는 것이 가능한 것으로 보인다.(<표 3-5> 참조)

<표 3-5> 여기에 배치됨.

우선, 셀렝게 아이막 식품·농축업 분야의 농장형 축산업과 이와 연계된 농업, 온실업, 관개농업, 양돈업, 양계업, 양봉업과 물고기 양식업 부문에 투자하는 것이 가능한 것으로 보인다. 그 다음으로 제조업 분야의 감자, 채소, 과일, 열매, 우유, 목재, 가죽, 울, 캐시미어 등 가공 부문에 투자하는 것이 가능한 것으로 파악된다. 그리고 셀렝게 아이막 건설업 및 인프라 분야의 아파트, 상가, 열병합발전소, 도로 등 건설 부문에 투자하는 것이 가능한 것으로 보인다.

4. 도르노고비, 고비숨베르, 투브, 다르항울과 셀렝게 아이막에서의 투자 기회 비교

도르노고비, 고비숨베르, 투브, 다르항울과 셀렝게 아이막에서의 투자 기회를 더욱 자세하게 정의하는 차원에서 이 아이막들에서의 투자 기회를 공통성과 특수성 측면에서 비교해 보면 다음과 같다.

4.1 아이막들의 투자 기회의 공통성과 중복성

도르노고비, 고비숨베르, 투브, 다르항울과 셀렝게 아이막에서의 투자 기회들을 살펴보면 이들 아이막에서 유사한 부문들에 대한 투자 기회들이 있는 것이 관찰된다.(<표 4-1> 참조)

<표 4-1> 여기에 배치됨.

예컨대, 식품·농축업 분야의 가축도살장 설립 부문에 도르노고비, 고비숨베르와 투브 아이막에 투자 기회가 있다. 또한 도르노고비, 고비숨베르, 투브, 다르항울, 셀렝게 아이막 등 모든 아이막에 가축 생산성 향상 및 농장형 축산업 부문에 투자할 기회가 있다. 그리고 투브 아이막 외의 모든 아이막에 관개농업 및 과일과 열매 재배 부문에 투자 기회가 있고, 도르노고비 아이막 외의 기타 아이막들에 양돈업과 양계업 부문에 투자할 기회가 있다. 온실업에 있어 도르노고비, 고비숨베르, 투브와 셀렝게 아이막에 투자 기회가 있고, 농축산물 공급, 가공, 보관, 운송과 유통망 설립 부문에 투브, 다르항울과 셀렝게 아이막에 투자 기회가 있다.

제조업 분야에 있어 모든 아이막에 농축산물 가공 및 제품 제조 특히 식품 제조 부문에 투자할 기회가 있다. 그리고 셀렝게 아이막 외의 아이막들에 광업과 연계된 중소규모 제조 부문에 투자할 기회들이 있다. 그 외에 고비숨베르와 다르항울 아이막에 건축자재, 투브와 다르항울 아이막에 편물 제품 제조 부문에 투자 기회가 있다.

건설업 및 인프라 분야의 경우 도르노고비, 고비숨베르, 투브와 셀렝게 아이막 등 모든 아

이막에 아파트와 도로 건설 부문, 셀렝게 아이막 외의 아이막들에 상하수도 시설 건설 부문에 투자 기회가 있다. 도르노고비와 다르항울 아이막에 전력발전소 건설 부문, 고비숨베르와 셀렝게 아이막에 열병합발전소 건설 부문에 투자 기회가 있다. 그리고 고비숨베르, 투브와 셀렝게 아이막에 교육, 예술, 스포츠, 무역과 서비스 분야 건물의 건설과 관련된 투자 기회가 있다.

관광업 분야에 있어 도르노고비와 투브 아이막에 관광단지 건설 등의 부문에 투자 기회들이 있다.

아이막들의 투자 기회가 이와 같이 공통적이며 중복되는 상태는 투자자들이 특별한 산업 분야에 대한 투자를 단지 1개의 아이막이 아닌 몇몇 개의 아이막(몽골중단철도를 따르는)에서 할 수 있음을 나타낸다. 그리고 투자자들이 관심을 가지고 있는 투자 기회가 단지 1개의 아이막이 아닌 다른 몇몇 개의 아이막에 있음을 나타낸다.

4.2 아이막들의 투자 기회의 특수성

아이막들에서의 투자 기회를 살펴보면 한 아이막에서만 활용할 수 있는 투자 기회들이 있다.(<표 4-2> 참조)

<표 4-2> 여기에 배치됨.

예컨대, 도르노고비 아이막에는 다른 아이막들에 없는 오로지 도르노고비 아이막에서만 활용이 가능한 자밍우드 경제자유지대, “도르노고비 양고기” 제조 부문, “델게레흐 赤염소” 부문과 정유 부문에 투자할 기회들이 있다. 고비숨베르 아이막에만 있는 투자 기회에 있어 카라콜 가죽을 산출하는 “숨베르” 품종 양 부문, “시외오보” 석탄광산과 연계된 제조 부문, 건축 자재용 광물 탐사 및 채굴 부문과 천연가스 공급소 건설 부문에 대한 투자 기회들을 언급할 수 있다. 투브 아이막에서만 활용할 수 있는 투자 기회에 있어 본 아이막 모든 군에서 시행될 “중소기업-27” 사업과 “1郡-1제품” 사업과 관련하여 농축산물 가공 부문에 투자할 기회들이 있고, 또한 형석 제련, 자동차 종합 주차장, 화물 철도 건설 등 부문, 콘크리트 제품 제조 부문에 투자할 기회들이 있다.

다르항울 아이막에서만 활용할 수 있는 투자 기회에 있어 “다르항 산업단지” 중경공업 부문, “다르항 제철공장(단지)”내 철광석 가공, “오르홍 클러스터”내 채소 가공, 종자 품종 개선과 “‘가축종자기금’ 국립단지” 설립 부문에 투자할 기회들이 있다고 볼 수 있을 것이다.

셀렝게 아이막의 경우 다른 아이막과 다르게 “셀렝게 브랜드” 프로그램, “1郡 1 제품과 서비스” 프로그램과 관련한 제품 제조 부문에 대한 투자 기회들이 있고, 그 외에 물고기 양식업, 과일, 열매 및 목재 가공업과 폐기물을 가공하여 판자를 제조하는 부문에 투자 기회들이 있다.

이와 같이 아이막들의 투자 기회 특수성은 투자자들에게 당해 아이막의 특수한 자원을 활용하고, 그 아이막의 특화산업에 투자할 기회를 제공한다고 볼 수 있다.

5. 결론

본 연구는 몽골 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울, 셀렝게 등 몽골중단철도가 경유하는 5개의 아이막에 대한 투자 기회를 정의하고자 하였다.

연구결과 본 연구는 첫째로, 도르노고비 아이막에 식량·농축업, 광업, 제조업, 건설업과 인프라, 관광업과 경제자유지대 분야, 고비쑤베르 아이막에 식량·농축업, 광업, 제조업, 건설업과 인프라 분야, 투브 아이막에 식량·농축업, 제조업, 건설업과 인프라 및 관광업 분야, 다르항울 아이막에 식량·농축업, 제조업, 건설업 및 인프라, 관광업 분야, 셀렝게 아이막에는 식량·농축업, 제조업, 건설업과 인프라 분야에 투자 기회들이 있음을 정의하였다.

둘째로, 이 아이막들에서의 투자 기회들의 공통성과 중복성에 기초하여 이들 아이막에서 공통적으로 있는 투자 기회들을 정의하였다. 예컨대, 식품·농축업 분야 농장형 축산업, 관개 농업, 온실업, 농축산물 가공 및 식품 제조, 광산과 연계된 중소기업 제조 등 부문, 제조업 분야의 농축산물 가공, 농축산물을 활용한 제품 제조, 건축자재 제조 등 부문, 건설업 및 인프라 분야 아파트, 도로와 상하수도 시설 건설 등 부문, 관광업에 있어 관광단지 건설 등 부문에 투자할 기회가 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울, 셀렝게 아이막에서 공통적이며 중복된 상태로 있음을 정의하였다.

그리고 아이막들에서의 투자 기회의 특수성 및 유일성을 바탕으로 한 아이막에만 있는 투자 기회들을 정의하였다. 예컨대, “도르노고비 양고기” 제조 부문과 정유 부문에 투자할 기회가 오로지 도르노고비 아이막에 있다. 그리고 고비쑤베르 아이막에 예컨대, 건축자재용 광물 탐사와 채굴 및 천연가스 공급소 건설 부문, 투브 아이막에 형석 제련 및 자동차 종합 주조장과 화물 철도 건설 부문, 다르항울 아이막에 철광석 가공, 채소 가공 및 식품 제조 부문, 셀렝게 아이막에 물고기 양식업, 과일, 열매와 목재 가공 부문에 기타 아이막에는 없는 투자 기회들이 있다.

따라서 본 연구는 몽골 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울과 셀렝게 아이막에 식품·농축업, 광업, 제조업, 건설업 및 인프라, 관광업 분야에 대한 수많은 투자 기회들이 있으며 이 투자 기회들은 일부 아이막에서 공통적이고 중복된 형태로, 일부 아이막에서는 오로지 해당 아이막에만 있는 형태로 있다는 연구 결론에 도달하였다.

본 연구는 몽골 도르노고비, 고비쑤베르, 투브, 다르항울과 셀렝게 아이막에서의 투자 기회를 단지 도지사실행계획 범위 이내에서 살펴봤기 때문에 5개의 아이막에서의 투자 기회를 전반적으로 광범위하게 살펴보지 못하고 한정된 범위 내에서 정의했을 수 있다.

본 연구에서 정의한 5개의 아이막에서의 투자 기회와 관련하여 본 연구는 다음의 몇 가지 제안을 제시하고자 한다. 첫째로, 본 연구에서 정의한 5개 아이막의 투자 기회를 보다 자세

하게 하는 차원에서 투자 기회가 있는 산업분야들이 이 아이막들에서 어느 정도 개발되었고, 현재 어떤 기업들이 활동하고 있고, 또는 해당 아이막의 해당 산업분야 잠재성이 어느 정도 인지에 관하여 살펴볼 필요가 있다. 이는 이 아이막들의 산업분야들에서의 투자 기회를 더욱 자세하게 하는 차원에서 중요하다.

둘째로, 이들 아이막의 투자 기회가 있는 산업분야들에서 그동안 외국인투자가 어느 정도로 이루어졌고, 얼마나 성공적으로 이루어졌는지에 관하여 또 살펴볼 필요가 있다. 이와 관련하여 한 가지를 언급하자면 그동안 몽골에서 이루어졌던 외국인투자 통계자료는 산업분야, 투자국과 투자기업 기준으로 작성되어 있다. 몽골 국립개발청은 현재 외국인투자 통계자료를 구체적으로 작성하는 것에 주의를 기울이고 있으며 이와 관련하여 국립통계위원회, 몽골은행, 관세청, 지적재산청과 국가등록청과 협력하기로 하였다. 이 같은 협력을 통해 국립개발청은 외국인투자가 그동안 몽골 아이막들에서 어떻게 이루어져 왔는지에 관한 자료와 통계자료를 작성할 필요가 있는 것으로 보인다. 이러한 조치는 단지 상기 5개의 아이막뿐만 아닌 몽골의 기타 아이막들에서의 투자 기회를 더욱 분명하게 하는 측면에서 중요하다.

셋째로, 이 아이막들의 투자 기회가 있는 산업분야들에 외국인투자자들이 투자를 할 경우도청측에서 어떤 투자인센티브를 부여할 수 있는가를 또한 살펴볼 필요가 있는 것으로 보인다. 몽골은 투자법에 몽골에 대한 외국인투자자에 조세 및 비조세 인센티브를 제공하는 것으로 명시한 바가 있다. 상기 5개의 아이막에 있어 투자 기회가 있는 산업분야들에 대한 외국인투자자에 대하여 투자법의 범위 이내에서 어떤 조세 및 비조세 인센티브와 혜택을 제공하는지에 관하여 살펴볼 필요가 있다. 이는 이 아이막들에서의 투자 기회를 더욱 분명하게 하는 측면에서 중요하다.

참고 문헌

<몽골어>

- “Аймгийн Засаг даргын 2016-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр батлагдлаа”, 2016.11.17, http://selenge.gov.mn/index.php?option=com_content&view=article&id=2554:---2016-2020-----&catid=67:tsuuyam&Itemid=121.
- “Гадаадын хөрөнгө оруулагчдын чуулга уулзалтуудыг зохион байгуулна”, *Olloo*, 2009.07.25, <http://archive.olloo.mn/modules.php?name=News&file=print&sid=1157771>.
- Говьсүмбэр аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 04 дүгээр хуралдааны 04 дүгээр тогтоолын 01 дүгээр хавсралт, ‘Говьсүмбэр аймгийн Засаг даргын 2016-2020 онд хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааны хөтөлбөр’.
- Дархан Уул аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны ээлжит бус Гуравдугаар хуралдааны 3/03 дугаар тогтоолын хавсралт, ‘Дархан-Уул аймгийн засаг даргын 2017-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр’.
- “Дарханы хөгжил-Олон улсын эдийн засгийн форум болно”, *Ugluu.mn*, 2016.03.11, <http://www.ugluu.mn/186343.html>.
- “Дорноговь аймгийн Засаг даргын 2016-2020 оны “Үйл ажиллагааны хөтөлбөр” боловсруулахтай холбогдуулан иргэд олон нийтээс “Үйл ажиллагааны хөтөлбөр”-ийн төслийн санал авч байна”, 2016.08.05, <http://dornogovi.gov.mn/v/201608010501>.
- Дорноговь аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 09 дүгээр сарын 29-ний өдрийн 02/11 дугаар тогтоолын нэгдүгээр хавсралт, “Хөгжлийн төлөө хамтдаа” Дорноговь аймгийн Засаг даргын үйл ажиллагааны хөтөлбөр(2016-2020 он)’.
- Монгол Улсын Их Хурлын 2016 оны 45 дугаар тогтоолын хавсралт, ‘Монгол Улсын Засгийн газрын 2016-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр’, 2016.9.9.
- 21 аймгийн Засаг даргын тамгийн газрын вэбсайт.
- ХОГ, “Баруун бүсэд хөрөнгө оруулагчдын олон улсын чуулга уулзалт 2014”, 2014.10.30, <http://investmongolia.gov.mn/?p=1454>.
- ХОГ, ‘Бизнес боломж’, ‘Хөрөнгө оруулалтын төслүүд’, http://investmongolia.gov.mn/en/?page_id=83, http://investmongolia.gov.mn/en/?page_id=641.
- “Хөрөнгө оруулалт, хөгжлийн чуулган”, *Mongol News*, 2010.04.16, <http://mongolnews.mn/%D0%90%D1%80%D1%85%D0%B8%D0%B2/2yh>.
- ҮСХ, ‘Монгол улсын нийгэм, эдийн засгийн байдал(2016 оны жилийн эцсийн байдлаар)’, 2017.1.17, <http://www.nso.mn/content/1467#.WJl0nBuLRPY>.
- ҮСХ, *21 аймаг статистикийн товчоон*, Улаанбаатар хот: ҮСХ, 2014.
- ҮХГ, “Гадаадын хөрөнгө оруулалтын статистик мэдээг бодитоор гаргах нь”, 2016.11.17, <http://nda.gov.mn/1117.html>.
- ҮХГ, ‘Мэдээлэл’, http://nda.gov.mn/list?category_id=51.
- ҮХГ-ын БМСХ-ийн хэлтсийн ахлах мэргэжилтэн Д.Цэцэгмаагийн 2017 оны 2 сарын 10-ны өдөр өгсөн статистик мэдээлэл.
- ҮХГ-ын БМСХ-ийн ахлах мэргэжилтэн Д.Цэцэгмаатай 2017 оны 2 сарын 10-ны өдөр хийсэн утсан ярилцлага.
- ЭЗБӨЧСТ, *Монгол Улс: Аймгуудын өрсөлдөх чадварын тайлан 2015*, Улаанбаатар хот: ЭЗБӨЧСТ, 2016.
- ЭЗБӨЧСТ, ‘Монгол улс: Макро эдийн засгийн сар тутмын тойм’, 2016 оны 12 сарын дугаар, <http://ecrc.mn/12-%D1%80-%D1%81%D0%B0%D1%80-2016/>.
- Сэлэнгэ аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 11 дүгээр сарын 16-ны

өдрийн 12 дугаар тогтоолын хавсралт, ““Хамтын зүтгэлээр эх нутгаа хөгжүүлье” Сэлэнгэ аймгийн засаг даргын 2016-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр’.

Төв аймгийн Иргэдийн Төлөөлөгчдийн Хурлын 2016 оны 2-р хуралдааны 10 дугаар сарын 14-ний өдрийн 1 дугаар тогтоолын хавсралт, ‘Төв аймгийн Засаг даргын 2016-2020 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр, хэрэгжүүлэх арга хэмжээний төлөвлөгөө’.

Хөгжлийн бодлого, төлөвлөлтийн тухай хууль, 2015.11.26

<한국어>

동정민, “朴대통령 “유라시아 단일 시장 만들자”, 동아일보, 2013.10.19, <http://news.donga.com/3/all/20131019/58316254/1#>.

KIEP 북경사무소, ““일대일로” 경제회랑 건설 추진 동향”, KIEP 북경사무소 브리핑, Vol.18, No.13, 2015년 8월 6일, pp.1-13.

<표 3-1> 도르노고비 아이막에서의 투자 기회들

아이막	식품·농축업	광업	제조업	건설업 및 인프라 분야	관광업	경제자유지대
도르노고비	- 식품시장 설립, 육류 및 채소 저장소 건설 부문 - 소형 가축 도살장 설립 - 양고기 가공 부문 - 친환경 식품 제조 부문 - 가축 등록 부문 - 생산성이 높은 가축정착 부문 - “텔레레흐 赤염소” 부문 - 농장형 축산업-농업 부문 - 우유 가공 부문 - 관개시설 도입 및 관개농업 부문 - 온실업 부문 - 수박과 과일 재배 부문	- 석탄 광산 채굴 및 개발 부문	- 정유 부문 - 산업단지들내 “산업화 21:100” 프로그램과 관련된 제조 부문 - 농축산물 가공 및 친환경 제품 제조 부문 - 광업과 연계된 중소기업 제조 부문 - 신재생에너지 자원을 활용한 전력 생산 부문	- 아파트 건설 부문 - 상하수도시설 설립 및 연결 부문 - 온수와 난방 공급센터 설립 및 연결 부문 - 송전선로와 변전소 건설 부문 - 배전망 개선 부문 - 도로 건설 부문	- 관광사업 개발 및 운영 부문 - 여행 및 의료·요양 관광 부문 - 관광단지 설립 부문	- “자밍우드 경제자유지대”내 제조업, 무역업, 서비스업과 관광업 부문 - “자밍우드 경제자유지대”내 “시범 공장” 건설 부문

출처: 필자 작성.

<표 3-2> 고비숨베르 아이막에서의 투자 기회들

아이막	식품·농축업	광업	제조업	건설업 및 인프라 분야
고비숨베르	- 식품 제조 부문 - 저장소와 창고 설립 부문 - 소형 가축 도살장 설립 부문 - 가축 등록 부문	- 도로와 건축자재용 광물 탐사 및 개발 부문	- 석탄광산과 연계된 제조 부문 - 건축자재 제조 부문	- 아파트 건설 부문 - 정수시설 건설 부문 - 상하수도 시스템 연결 부문 - 열병합발전소 건설 부문

	- 가축 생산성 향상 부문 - 카라콜 가축을 산출하는 “숨베르” 품종의 양 부문 - 농장형 축산업 부문 - 양돈업과 양계업 부문 - 관개농업 부문 - 온실업 부문 - 차차르간, 과일과 열매 재배 부문			- 태양광 및 풍력 발전소 건설 부문 - 천연가스 공급소 건설 부문 - 도로 건설 부문 - 학교, 유치원 및 예술·스포츠 단지 건설 부문
--	---	--	--	---

출처: 필자 작성.

<표 3-3> 투브 아이막에서의 투자 기회들

아이막	식품·농축업	제조업	건설업 및 인프라 분야	관광업
투브	- 가축 생산성 향상 부문 - 육류와 우유 생산 목적의 농장형 축산업 부문 - 양돈업과 양계업 부문 - 클러스터형 시범 농장 설립 부문 - 농축산물 1차 가공·관리·보관·운송·유통 종합망 설립 부문 - 채소 재배 부문 - 온실업 부문 - 가축 도살장 설립 부문 - 육류·육류 제품 제조 부문 - 우유·유제품 제조 부문	- 농축산물 가공·제품 제조 부문 - 형석 제련 부문 - 석탄 가공 부문 - 목재 가공 부문 - 콘크리트 제품 제조 부문 - 편물, 우유·유제품, 밀가루 제품 및 육류·육류 제품 제조 부문 - 광업과 연계된 중소규모의 제조 부문	- 아파트 건설 부문 - 자동차 종합 주차장 건설 부문 - 국가기관 건물 건설 및 확장 부문 - 공원 설립 부문 - 관광 리조트 건설 부문 - 표준조건을 충족시킨 시장, 슈퍼마켓, 레스토랑, 호텔과 상가 건설 부문 - 중앙난방시스템과 연결 부문 - 상하수도 시설 건설 부문 - 도로 건설 부문 - 철도 건설 부문	- 여행상품기획 부문 - 관광단지 설립 부문 - 광천수와 온천을 활용한 의료관광 부문

출처: 필자 작성.

<표 3-4> 다르항울 아이막에서의 투자 기회들

아이막	식량·농축업	제조업	건설업 및 인프라 분야
다르항울	- 양계업, 양돈업과 양봉업 부문 - 방목형 및 농장형 축산업 부문 - 가축 생산성 향상 부문 - 관개농업 부문 - 종자 품종 개선 부문 - 비료 제조 부문 - 과일과 열매 재배 부문 - 식품 제조 부문 - 채소 가공 부문 - 농축산물 판매·유통망 설립 부문	- “다르항 산업단지”내 중경공업 부문 - 건축자재 제조 부문 - “다르항 제철공장”내 철광석 가공 부문 - 광업과 연계된 중소규모 제조 부문 - 석탄 제련 및 심화가공, 석탄 합성천연가스 생산 부문 - 방직물, 직물, 편물 등 제품 제조 부문 - 가죽, 울, 캐시미어 등 축산물가공(단지형태) 부문	- 아파트 건설 부문 - 전력발전소 건설 부문 - 정수(식수)시설 건설 및 확장 부문 - 도로 건설 및 개선 부문

출처: 필자 작성.

<표 3-5> 셀렝게 아이막에서의 투자 기회들

아이막	식품·농축업	제조업	건설업 및 인프라 분야
셀렝게	- 농장형 축산업·농업 부문 - 관개시설 건설 부문, 관개농업 부문 - 과일, 열매와 차차르간 재배 부문 - 감자와 채소 재배 부문 - 온실업 부문 - 채소 저장소 건설 부문 - 친환경 비료 제조 부문 - 가축 생산성 향상 부문	- 감자와 채소 세척·포장·가공 부문 - 자연산 과일과 열매 가공 부문 - 우유 가공 부문 - 목재 가공 부문 - 폐기물을 활용한 판자 제조 부문 - 가죽, 울과 캐시미어 가공 부문	- 종합상가 건설 부문 - 아파트 건설 부문 - 열병합발전소 건설 부문 - 난방센터 건설 및 확장 부문 - 도로 건설 부문

	- 가축 질병 검사와 관리 기술에 국제표준 도입 부문 - 식품 원료 공급·가공보관·운송·유통 체계 표준화 부문 - 식품 안전관리 등록과 온라인 종합정보시스템 개발 부문 - 양돈업, 양계업, 양봉업과 물고기 양식업 부문		
--	--	--	--

출처: 필자 작성.

<표 4-1> 아이막들의 투자 기회의 공통성 및 중복성

	분야	부문	도르노고비	고비숨베르	투브	다르항울	셀렝게
1.	식량·농축업	가축 도살장 설립	+	+	+		
		가축 등록	+	+			
		가축의 생산성 향상	+(생산성이 높은 가축 정착)	+	+(품종 개선)	+(번식능력 개선)	+(인공수정)
		농장형 축산업	+(농업과 같이)	+	+(육류 및 우유 생산 목적의)	+(방목형 축산업과 같이)	+(농업과 같이)
		관개농업	+	+		+	+
		온실업	+	+	+		+
		과일과 열매 재배	+(수박, 과일)	+(차차르간, 과일, 열매)		+	+(과일, 열매, 차차르간), 가공과 같이
		저장소 및 창고 설립	+(육류, 채소)	+			+(채소)
		양돈업, 양계업, 양봉업과 물고기 양식업		+(양돈업, 양계업)	+(양돈업, 양계업)	+(양계업, 양돈업, 양봉업)	+(양계업, 양돈업, 양봉업, 물고기 양식업)
		비료 제조				+	+

		농축산물 가공·관리·보관·운송·유통 종합망 설립			+	+(판매·유통)	+(식품)
2.	광업	광물 탐사 및 채굴	+(석탄 채굴)	+(건축자재용으로 활용되는 광물 탐사 및 채굴)			
3.	제조업	농축산물 가공	+(육류, 우유)	+(육류, 우유 등)	+(육류, 우유, 밀, 목재)	+(가죽, 울, 캐 시미어, 채소)	+(우유, 가죽, 울, 캐시 미어, 채소, 과일, 열매, 목재)
		농축산물을 활용한 제품 제조	+(식품, 친환경 제 품)	+(식품)	+(식품)	+(식품)	+(“셀레게 브랜드” 제 품)
		방직물, 직물과 편물 제조			+(편물)	+(방직물, 직 물, 편물)	
		광업과 연계된 중소규모 제조	+	+(대규모 사업들도 포함됨)	+	+	
		광물 가공	+(석유)		+(형석 제련, 석탄)	+(석탄, 철광 석)	
		건축자재 제조		+		+	
4.	건설업 및 인프라	아파트 건설	+	+	+	+	+
		상하수도시설 건설 및 연결	+(정수시설, 오폐수 처리 시설)	+(정수시설, 상하수 도 시스템에 연결)	+(상하수도 시설)	+(정수 시설)	
		전력발전소 및 전력 시설 건설	+(송전선로, 변전소)			+(전력발전소)	
		열병합발전소 건설		+			+
		신재생에너지 발전소 건설	+(전력 생산)	+(태양광 및 풍력 발전소)			
		도로 건설	+	+	+	+	+
		기타 건물 및 시설 건설		+(학교, 유치원, 예	+(시장, 슈퍼마켓,		+(종합상가)

				술·스포츠 단지)	레스토랑, 호텔, 상가)		
5.	관광업	관광개발	+(관광단지 건설, 여행·의료관광)		+(관광단지 건설, 여행상품기획)		

출처: 필자 작성.

<표 4-2> 아이막들의 투자 기회의 특수성

	도르노고비	고비쑤베르	투브	다르항울	셀렝게
1.	"자밍우드 경제자유지대"내 제조업, 무역업, 서비스업과 관광업 부문	카라콜 가죽을 산출하는 "쑤베르" 품종의 양 부문	"중소기업-27"과 "1군-1제품" 사업 관련 가공 부문	"다르항 산업단지"내 중경공업 부문	"1군 1 제품과 서비스" 프로그램 관련 제품 제조 부문
2.	정유(주웅바양) 부문	"시외오보" 석탄광산과 연계된 사업들	형석 제련 부문	"다르항 제철공장"내 철광석 가공 부문	"셀렝게 브랜드" 프로그램 관련 제품 제조 부문
3.	"도르노고비 양고기" 부문	건축자재용으로 활용되는 광물 탐사 및 개발 부문	콘크리트 제품 제조 부문	"오르홍 클러스터"내 채소 가공 부문	과일 및 열매 가공 부문
4.	"델게레흐 赤염소" 부문	천연가스 공급소 건설 부문	자동차 종합 주차장 건설 부문	종자 품종 개선 부문	물고기 양식업 부문
5.	"도르노고비 수박" 부문		화물철도 건설 부문	"'가축종자기금' 국립단지" 설립 부문	폐기물을 활용한 판자 제조 부무

출처: 필자 작성.

<부록 1> 몽골종단철도와 도르노고비, 고비숨베르, 투브, 다르항울과 셸렝게 아이막



자료: 몽골철도청, <http://www.mtz.mn/content/show/id/299>(검색일: 2017.01.16)에 기초하여 필자 구성.

<부록 2> 도르노고비 아이막



자료: YCX, *Дорноговь аймаг статистикийн товчоон*, Улаанбаатар хот: YCX, 2014, 9 нүүр에 기초하여 필자 구성.

<부록 3> 고비숨베르 아이막



자료: YCX, *Говьсүмбэр аймаг статистикийн товчоон*, Улаанбаатар хот: YCX, 2014, 9 нүүр에 기초하여 필자 구성.

<부록 4> 투브 아이막



자료: YCX, Төв аймаг статистикийн товчоон, Улаанбаатар хот: YCX, 2014, 9 нүүр에 기초하여 필자 구성.

<부록 5> 다르항울 아이막



자료: YCX, Дархан Уул аймаг статистикийн товчоон, Улаанбаатар хот: YCX, 2014, 9 нүүр에 기초하여 필자 구성.

<부록 6> 셀렝게 아이막



자료: YCX, Сэлэнгэ аймаг статистикийн товчоон, Улаанбаатар хот: YCX, 2014, 9 нүүр에 기초하여 필자 구성.