

중국 성(省)별 동향 브리핑

PROVINCIAL ECONOMIC TRENDS IN CHINA

2012년 8월 10일 | Vol. 3 No. 11

ISSN 2093-3282

싱가포르와 중국 지방정부 간 경제협력 현황 및 시사점

김홍원 신흥지역연구센터 중국권역별·성별연구단 연구원 (hwkim@kiep.go.kr, Tel: 3460-1278)



차 례 ●●●

1. 개요
2. 싱가포르와 중국 지방정부 간 경제협력 현황
 - 가. 협력 배경
 - 나. 협력 추진 중인 사업
3. 결론 및 시사점

주요 내용

- 싱가포르는 2005년 전후로 중국과 경제협력 교류를 강화하고 있으며, 특히 중국 중앙정부와 지방정부 간 개별적인 협력 채널을 구축하였음.
 - 싱가포르와 중국은 중앙정부(부처) 간 정례적인 회의로서 포괄적인 의제를 다루는 중국-싱가포르 양자협력협의회(JCBC), 무역투자분야 전문협의회인 중국-싱가포르 투자촉진위원회(IPC)를 개최하고 있음.
 - 또한 싱가포르의 중앙부처는 7개 중국 지방정부와 경제협력협의회를 구성하여 매년 양국을 오가며 회의를 개최하고 있음.
- 싱가포르는 중국 지방정부와 맺은 협의회를 통해 사업기회를 발굴하고, 협력 시범사례를 만들어 타 지역과 협력하는 데 활용함. 또한 협의회를 통해 지속적인 상호협력을 이끌어내고 있음.
 - 초기 협력사례인 쑤저우 공업단지가 성공한 이후 텐진 에코시티, 광저우 지식도시, 쓰촨성 혁신과학기술단지 등 대규모 도시개발 프로젝트가 추진되고 있음.
 - 싱가포르 정부는 협의회를 구성하여 장기간에 걸친 프로젝트 추진 시 발생하는 문제점에 대해 공동으로 논의하고, 싱가포르 기업이 계속해서 중국시장에 진출할 수 있는 기회를 마련함.
- 싱가포르의 성공요인으로 공공-민간 부문의 긴밀한 파트너십, 자금력과 기업유치 네트워크를 들 수 있음. 또한 경쟁우위가 있는 분야를 적극 공략한 것이 유효하게 작용하였음.
 - 싱가포르의 공공-민간 파트너십은 정부기관과 기업 양자의 다양한 경험을 모두 제공하고, 협력범위를 넓힘으로써 중국에 줄 수 있는 가치를 확대하였음.
 - 중국이 도시개발 사업에서 협력 파트너 측에 기대하는 것은 자금, 경험, 기술 등임. 이에 대해 싱가포르는 자국의 발전경험을 중국과 공유하고 발전전략을 제시함.

1. 개요

■ 싱가포르는 2005년 전후로 중국과 경제협력 교류를 강화하고 있으며, 특히 중국 중앙정부 외 7개 지방정부와도 개별적인 협력 채널을 구축하였음.

- 양국은 2004년부터 중앙정부(부처)간 정례적인 회의로서 포괄적인 의제를 다루는 중국-싱가포르 양자협력협의회(JCBC), 2006년부터 무역투자분야 전문협의체인 중국·싱가포르 투자촉진위원회(IPC)를 개최하고 있음.¹⁾
 - 주싱가포르 중국대사관에 따르면 2005년 양국의 고위급 정부관료 방문이 빈번하였는데, 당시 전국인민대표대회 상무위원회 우방궈(吳邦國) 위원장과 우이(吳儀) 부총리가 각각 5월과 9월에 싱가포르를 방문하였고, 이후 양국 총리급 회의인 2차 중국·싱가포르 양자협력협의회를 개최하였음.²⁾
 - 2005년 중국·싱가포르 경제무역협력포럼이 개최되었는데, 이 포럼에서 양국은 투자촉진위원회를 설립하는 데 합의하고, 2006년 제1회 투자촉진위원회를 개최하였음.³⁾
- 싱가포르는 7개 지방정부와도 개별적인 경제협력협의회를 창설하여 매년 양국을 오가며 회담을 개최하고 있음(표 1 참고).
 - 산둥성, 랴오닝성, 저장성, 장쑤성, 톈진시, 광둥성 등 연해지역을 중심으로 협력을 맺었으며, 내륙지역으로는 쓰촨성이 유일함.
 - 경제협력 협의회는 양국의 정부 관료와 기업대표로 구성되며, 싱가포르는 중앙부처의 장관급이, 중국은 해당 지방정부의 성장 또는 부성장이 각 협의회의 대표직을 맡음.

■ 우리나라의 경우 중앙정부 차원에서는 중국과 공식적인 협의 채널을 유지하고 있지만, 지방정부 차원의 공식적인 협력 채널 구축은 미흡한 상황임.

- 우리나라는 1992년 한·중 수교 이후 중국 국가발전개혁위원회(NDRC)와 차관급회의를 개최하다가 1999년 경제장관회의로 격상, 기획재정부 장관과 중국 국가발전개혁위원회 주임을 수석대표로 한 양자회의를 매년 개최하고 있음.

1) JCBC: China-Singapore Joint Council for Bilateral Cooperation, IPC: China-Singapore Investment Promotion Committee.

2) Ministry of Commerce of the PRC(2006), "2005 Sino-Singapore Trade and Economic Co-operation Review and Outlook for 2006." (Mar 5)

3) 경제무역포럼(China-Singapore Economic and Trade Cooperation Forum)은 일회적인 행사였으며, 2005년 이후 개최되지 않음. 투자촉진위원회는 중국의 상무부 부장, 싱가포르의 무역산업부 장관을 수석대표로 함. People's Daily(2005), "Governments should facilitate, encourage Singapore-China business partnership." (May 18); 싱가포르 무역산업부(MTI) 중화권부서 서면 인터뷰 내용(2012. 6. 27).

표 1. 싱가포르와 중국 지방정부 간 경제협력협의회(2012년)

지역	협의회 명칭	설립 연도	협의회 대표직	
			싱가포르	중국
산둥성 (山東)	싱가포르·산둥성 비즈니스협의회 (Singapore · Shandong Business Council)	1993	무역산업부 장관	산둥성 부성장
쓰촨성 (四川)	싱가포르·쓰촨성 무역투자협의회 (Singapore · Sichuan Trade and Investment Committee)	1996	국방부 장관	쓰촨성 부성장
저장성 (浙江)	싱가포르·저장성 경제무역협의회 (Singapore · Zhejiang Economic and Trade Council)	2003	총리실 장관	저장성 부성장
랴오닝성 (遼寧)	싱가포르·랴오닝성 경제무역협의회 (Singapore · Liaoning Economic and Trade Council)	2003	위생부 장관	랴오닝성 성장
장쑤성 (江蘇)	싱가포르·장쑤성 협력협의회 (Singapore · Jiangsu Cooperation Council)	2007	교육부 장관	장쑤성 성장
톈진시 (天津)	싱가포르·톈진시 경제무역협의회 (Singapore · Tianjin Economic and Trade Council)	2007	국가발전부 장관	톈진시 시장
광둥성 (廣東)	싱가포르·광둥성 협력협의회 (Singapore · Guangdong Collaboration Council)	2009	교통부 장관	광둥성 부성장

자료: IE Singapore.⁴⁾

- 또한 2003년부터 우리나라 지식경제부와 중국 상무부 간 한중투자협력위원회(장관급 회의)가 매년 개최되고 있음.
- 우리나라도 중국 지방정부와의 협력 차원에서 시범적으로 한-광둥성 경제무역발전 포럼을 2009년부터 추진하고 있으나 아직 협력 초기단계여서 향후 보완해야 할 점이 많음.

■ 중국의 경우 각 지방정부가 해당 지역의 개발권을 확보하고 있어 실질적인 경제협력 사업을 추진하기 위해서는 지방정부와의 협력이 중요함.

- 중국은 1978년 청부제(請負制)를 실시하였고, 1982년 각 지방정부에게 자치입법권을 부여하였으며, 1984년 상당 부분의 지역경제개발권을 이양하였음. 따라서 중국 지방정부는 토지사용, 외자유치, 기업관리, 세제에 대해 독자적인 입법이 가능함.⁵⁾
 - 가령 산둥성의 해양경제지구 육성사업(남색경제구(藍色經濟區) 건설사업)을 추진하는 과정에서 산둥성 정부는 각 개발사업에 대한 사업계획 및 규정제정·조직정비·시범사업 전개 등을 담당하고, 국무원과 국가발전개혁위원회는 업무지원, 사업추진 시 문제점 조정, 사업 감독 및 평가를 담당함.⁶⁾
- 싱가포르 정부는 중국의 각 지역개발에서 지방정부의 역할이 크다는 것을 일찍이 인식하고, 각 지방정

4) 싱가포르 국제기업청(IE Singapore: International Enterprise Singapore)은 싱가포르 무역산업부 산하기관으로 싱가포르의 대외경제협력 업무를 담당하며, 7개 지방정부와의 경제협력협의회의 싱가포르 측 사무국 업무를 담당하고 있음.

5) 청부제는 중앙-지방 간 계약을 통해 해당 지역의 징수세액 중 일정액을 중앙에 상납하고 나머지는 지역경제 성장을 위한 지방재정으로 활용하는 제도를 의미함. 조성호(2012), 「중국의 경제성장과 지방분권」, 경기개발연구원.

6) 조성호(2012), 「중국의 지방정부와 경제협력」, 대외경제정책연구원 전문가 간담회. (7. 4)

부와 경제협력을 추진하여 싱가포르 기업의 중국 진출을 지원하고 있음.

- 광저우 지식도시(中新廣州知識城) 프로젝트에 참여하는 싱가포르 기업 측 관계자에 따르면 지방정부와의 협력 채널 구축은 프로젝트 사업을 실질적으로 추진하는 데 도움을 주며, 싱가포르 기업이 중국으로 진출하는 데 큰 역할을 함.⁷⁾

2. 싱가포르와 중국 지방정부 간 경제협력 현황

가. 협력 배경

■ 초기에 창설된 협의회는 싱가포르 측에서 제안하였고, 최근에는 지역개발 프로젝트 협력추진을 계기로 지방정부와 협의회를 창설하였음.

- 싱가포르·산둥성 비즈니스협의회, 싱가포르·쓰촨성 무역투자협의회는 고촉동(Goh Chok Tong) 선임 총리가 해당 지역을 방문할 당시 중국 지방정부 측에 협의회 창설을 제안하여 창설되었음.
- 장쑤성, 톈진시, 광둥성의 경우 도시개발 프로젝트 추진을 계기로 포괄적인 경제협력을 논의하는 협의회가 구성되고 회의가 정례화되었음.
- 장쑤성(1993년)과 톈진시(2007년) 프로젝트는 당시 양국의 총리급 회담에서 추진여부가 논의되었고, 광둥성 프로젝트(2009년)는 광둥성 정부와 싱가포르 총리 회담에서 논의되었음.

■ 싱가포르와 중국 지방정부간 협력의 핵심은 싱가포르가 중국의 지역개발 사업에 참여하는 것이며, 협력 메커니즘으로서 싱가포르는 각 지방정부와 협의회를 창설하였음.⁸⁾

- 싱가포르와 중국 지방정부가 설립한 경제협력협의회는 기본적으로 각 지역에서 추진하는 투자 프로젝트를 앞장서서 지휘하는 것이 아니라, 기업의 진출에 도움이 되도록 후방 지원하는 데 초점을 맞춤.
- 이들 경제협력협의회는 △ 지역개발계획과 추진방안에 관해 연구하고, 관련 경험 및 정보를 공유하며 △ 구체적인 투자기회 및 프로젝트를 발굴하고 △ 프로젝트가 추진되도록 지원하고 △ 투자집행과 관련된 이슈를 논의하는 공식적인 채널을 제공하는 것을 주요 업무로 함.
- 싱가포르와 각 지방정부 간 협의회는 지역개발뿐만 아니라 해당 지역의 과학기술 혁신, 산업 고도화에 기여하도록 힘씀.

7) 서면 인터뷰(2012. 7. 17). 광저우 지식도시 프로젝트는 2010년 싱가포르와 광둥성 정부가 공동으로 지분 투자하여 추진 중인 도시개발 사업을 말함. 싱가포르 측의 참여기업은 싱브릿지(Singbridge)이며, 지난 7월 초 방한하여 대한상공회의소에서 ‘광저우 지식도시’ 투자설명회를 개최하였음.

8) People's Daily(2010), “China, Singapore have broad vista for economic, trade cooperation.” (Jul 23)

나. 협력 추진 중인 사업

- 도시 개발사업의 경우 양자가 공동으로 추진하거나 일부 사업에 참여하는 형태로 나뉘며, 최근 들어 개발 모델이 다양해지는 특징을 보임(표 2 참고).
- 사업 참여방식으로 싱가포르와 중국 지방정부가 공동으로 출자하여 JV 법인을 설립한 후 도시개발 사업을 추진하거나, 2차 개발업체로 참여하고 있음.
 - 쑤저우 공업단지, 텐진 에코시티, 광저우 지식도시, 쓰촨성 혁신과학기술단지, 난징 에코·과학기술산업단지는 싱가포르 기업과 중국 지방정부가 공동으로 지분을 투자하여 사업을 추진하고 있음.
 - 싱가포르 기업 중 아센다스(Ascendas)는 2차 개발업체로서 중국 각 지역의 개발단지 내 비즈니스·과학·IT 파크 등을 건설함.
- 또한 싱가포르 기업이 지방정부와 협력을 맺고, 부분적으로 개발 마스터플랜을 설계하거나, 개발사업에 대한 컨설팅 서비스를 제공함.
 - 2009년 산둥성 취푸(曲阜)시 정부는 취푸시 문화에코시티의 마스터플랜을 싱가포르의 RSP건축설계회사와 합작하기로 협약을 맺음.
 - 2011년부터 서바나 인터내셔널(Surbana Interanational Consultants)은 산둥성 르자오(日照)시 정부와 르자오 국제해양도시(日照國際海洋城) 개발 콘셉트 및 산업배치와 관련하여 논의 중이며, 셈코퍼(Sembcorp Industrial Parks)는 국제해양도시 건설의 타당성을 조사하기로 르자오시 정부와 협약을 맺음.

표 2. 싱가포르가 중국 내 추진 중인 주요 도시개발 및 인프라·환경 분야 사업

지역	도시개발사업	공공인프라·환경사업
산둥	· 르자오 국제해양도시 · 옌타이 평라이시 웰니스타운 · 취푸 문화에코시티(曲阜文化生態城)	· 르자오항 항만시설관리 · 지난(濟南)시 수처리사업
쓰촨	· 싱가포르-쓰촨 혁신과학기술단지(新川創新科技園)*	· 항공물류 서비스
저장	· 항저우-싱가포르 과학기술단지(新加坡杭州科技園)*	· 항만인프라관리사업
장쑤	· 쑤저우 공업단지(蘇州工業園)* · 쑤저우 난통 과학기술산업단지(蘇通科技產業園) · 중국-싱가포르 난징 에코·과학기술단지(中新南京生態科技島)*	· 타이후(太湖) 정화 프로젝트 · 쑤저우 수처리사업 · 장쑤성 전자항만시스템 마스터플랜
랴오닝	· 다롄 소프트웨어단지 내 아센다스단지(大連軟件園騰飛園區)	· 다롄 창상다오(長興島) 및 잉커우시 항만물류시설
광둥	· 중국-싱가포르 광저우 지식도시(中新廣州知識城)*	· 항공정비사업
텐진	· 중국-싱가포르 텐진 에코시티(中新天津生態城)*	· 담수처리 · 수처리사업

주: 1) 도시개발사업은 양국이 투자법인(Joint Venture)을 설립하여 추진하는 것(* 표시)과 전체 프로젝트 중 싱가포르 기업이 일부 사업에 참여하는 것으로 나뉨.

자료: IE Singapore; 何惜薇(2009. 5. 26), 「集商務 產業和居住於一體新南科技生態島奠基」, 『聯合早報』; CCPIT Jiangsu Sub-Council(2010), "Executive vice chairman Ma Haining met with vice president of Singapore Crimsonlogic Pte, Ltd." (May 28)

- 도시개발 테마는 1990년대 제조업 중심에서 2000년대 환경, 지식산업, 과학기술, 문화, 웰빙 등으로 다양해지고 있음.
- 1993년에 추진된 쑤저우 공업단지는 제조업 중심의 산업단지였으나, 최근에는 각 지방의 발전전략에 따라 지식산업(광저우), 첨단 과학기술(쓰촨, 장쑤), 문화(취푸) 등으로 개발 모델의 테마가 각각 다름.
- 최근 루에파마 싱가포르(Luyepharm Singapore)는 산둥성 옌타이(煙台)시의 현금사인 평라이(蓬萊)시 정부와 현대(서양)의학병원과 전통적인 중의학 시설 및 관련 R&D 센터, 온천·요양 시설을 두루 갖춘 웰니스 타운(Wellness Town) 건설에 대해 협의 중임.

■ 공공건설 분야의 협력사업에는 항만관리, 선박수리, 항공물류, 환경정화 사업 등이 있고, 협력 대상으로는 중국 지방정부와 기업을 모두 포함함(표 2 참고).⁹⁾

- 싱가포르 기업은 연해도시를 중심으로 해당 지역의 중국 기업과 합작을 맺어 항만인프라 건설 및 관리, 선박수리 사업에 참여함.¹⁰⁾
- 2011년 싱가포르의 주룽포트회사(Jurong Port)는 르자오항그룹(日照港務集團)과 합작회사를 설립하고 산둥성 르자오항 내 7개 선석(船席)을 공동으로 운영·관리하기로 협약을 맺었으며, 이는 주룽포트의 첫 해외진출 사업임.
- 또한 싱가포르 항만청(PSA)은 닝보항회사(寧波港股份有限公司), 중하이항만발전회사(中海碼頭發展有限公司)와 합작하여 저장성 메이산(梅山)보세구 항구의 컨테이너부두 제1호, 2호 선석을 관리하기로 협약을 맺음.¹¹⁾
- 다롄(大連)의 창싱다오(長興島)와 잉커우(營口)는 랴오닝성 해양경제발전의 전략적인 요충지임. 최근 창싱다오 항구 건설 비준을 받아 68개 선석이 건설될 예정인데, 이 중 IMC 그룹이 제4선석을 2012년 말에 완공할 예정이며, 추가적으로 6개 선석을 건설하기 위해 논의 중임.
- 퍼시픽 인터내셔널 라인즈(Pacific International Lines)는 다롄선박공업그룹(大連船舶工業公司(集團)), 안산제철그룹(鞍山鋼鐵集團公司)과 합작하여 창싱다오에서 선박 수리·재활용 사업을 추진할 계획임.
- 중국 각 권역의 물류 거점지역과 항공 서비스 협력사업을 추진 중임.
- 최근 창치 항공그룹(Changqi Airport)은 쓰촨성 청두(成都)시와 항공물류 서비스 협력에 대해 논의 중임.
- ST엔지니어링의 자회사인 ST우주항공(ST Aerospace)은 광둥성공항관리회사(廣東省機場管理集團公

9) IE Singapore(2011), "New Shandong Peninsula Blue Economic Zone Presents More Opportunities to Singapore Companies." (Apr 13)

10) IE Singapore(2012), "Singapore-Liaoning Economic and Trade Council identifies opportunities in services sector in Liaoning as cities expand." (Apr 23)

11) 참고로 선석(船席)은 항내에서 선박을 계선시키는 시설을 갖춘 접안장소를 말함. 包凌雁, 赵凤宇(2011), 「港口“巨头”登陆梅山保税港区」, 『宁波日报』, (4. 14)

시)와 합자회사를 설립하여 광저우시 항공정비사업(MRO)에 참여하고 있음.

- 또한 지역의 수도사업과 환경정화사업 등 도시공공 서비스와 관련된 프로젝트에 참여하고 있으며, 특히 싱가포르 기업 중 하이플럭스(Hyflux)의 참여가 두드러짐.¹²⁾
- 2011년 셈코퍼(SembCorp Utilities)는 지난취안청수도회사(濟南泉城水務公司)와 합자회사를 설립하여 지난(濟南)시 동부지역 수처리 시설을 공동으로 건설·운영하기로 협약하였음.
- 2011년 RSTN컨설팅그룹은 산둥성 취푸시 정부와 폐기물 재활용 발전시설을 건설하기로 협약을 체결하였음. 또한 싱가포르의 공공시설청(Public Utilities Board)은 장쑤성 타이후(太湖)의 정화처리, 오염관리 규제 및 정책을 수립하는 데 협력할 예정임.¹³⁾

■ 최근 싱가포르는 동북 연해지역에서 도시 개발사업을 추진하고자 랴오닝성의 다롄과 선양(沈陽)의 외곽지역을 물색 중이며, 협력지역의 범위를 중서부지역으로 점차 확대하고 있음.

- 중국 동북지역에서 경제발전 수준이 가장 높은 다롄시와 선양시는 도시 확장계획을 추진 중이며, 2012년 4월 싱가포르·랴오닝 경제무역협회의의 싱가포르 방문단은 사업협력 가능성을 가늠하기 위해 다롄의 진저우(金州), 간징즈(甘井子), 선양의 선베이신구(沈北新區)를 방문, 시찰하였음.¹⁴⁾
- 싱가포르 무역산업부의 임흥강(Lim Hng Kiang) 장관에 따르면 초기 싱가포르의 투자협력은 장쑤성, 산둥성, 광둥성에서 주로 이뤄졌으나, 중서부지역의 새로운 거점도시들이 부상함에 따라 이들 도시와 경제협력 수준을 높이고 있음.¹⁵⁾
- 2010년 싱가포르·중국 지방정부 경제협력협회의의 싱가포르 측 사무국인 IE Singapore의 열 번째 중국 현지사무소가 우한(武漢)시에 설립됨.¹⁶⁾ 이 사무소는 향후 후베이(湖北)성, 후난(湖南)성, 장시(江西)성과 경제협력 강화에 힘을 계획함. 또한 2012년 4월에는 ‘싱가포르·우한 도시개발 포럼’을 개최하여 사업협력 가능성을 논의함.¹⁷⁾

12) 하이플럭스(Hyflux)는 싱가포르의 최대 수처리 업체로서 2008년에 안휘성, 산둥성, 랴오닝성, 2011년에 충칭시, 구이저우성에 수처리 플랜트 건설을 수행한 바 있음. Business Monitor International; 홍석재(2011) 재인용.

13) MTI(2009), “Mr Lee Yi Shyan at 3rd Singapore-Jiangsu Corporation Council Meeting, 25 Nov 09.” (Nov 9)

14) Singapore Business Review(2012), “Singapore firms look to Liaoning, China for urban investments.” (Jun 14); IE Singapore(2012), “Singapore-Liaoning Economic and Trade Council identifies opportunities in services sector in Liaoning as cities expand.” (Apr 23)

15) China Business News(2011), “Singapore, China witness strong bilateral trade growth.” (Feb 8)

16) 중국 내 IE Singapore 사무소가 있는 지역은 베이징, 청두(成都), 충칭(重慶), 다롄, 광저우, 홍콩, 칭다오(青島), 상하이, 시안(西安)임.

17) IE Singapore(2010), “IE Singapore opens Overseas Centre in Wuhan, Hubei Province to explore growing business opportunities in Central China.” (Nov 29); IE Singapore 2012 “IE Singapore witness increased business interest in rapidly growing Central China.” (Apr 24)

3. 결론 및 시사점

■ 싱가포르의 성공요인으로 공공·민간 부문의 긴밀한 파트너십, 자금력과 기업유치 네트워크를 들 수 있음. 또한 경쟁우위가 있는 분야를 적극 공략한 것이 유효하게 작용하였음.

- 싱가포르의 공공·민간 파트너십은 정부기관과 기업 양자의 다양한 경험을 모두 제공하고, 협력범위를 넓힘으로써 중국에 줄 수 있는 가치를 확대하였음. 수익성 사업은 양국의 기업이 투자 컨소시엄을 구성하여 추진하고 정부기관은 후방에서 지원하는 것이 기본적인 형태임.¹⁸⁾
 - 특히 도시개발과 관련하여 정부운영 시스템을 포함한 싱가포르의 도시관리 모델을 전수하는 등 단순한 건설사업의 수준을 넘어섬.
 - 가령 광저우 지식도시 프로젝트를 추진하면서 개발협력의 일환으로 싱가포르는 공익사업청(PUB), 도시재개발청(URA), 난양기술대학교(NTU), 싱가포르 국립대학교 과학시스템 연구소에서 광저우시 공무원 약 100명을 대상으로 6개월간 연수 프로그램을 실시함.¹⁹⁾
- 중국이 도시개발 사업에서 협력 파트너 측에 기대하는 것은 자금, 경험, 기술 등임. 이에 대해 싱가포르는 중국과 자국의 발전경험을 공유하고 발전전략을 제시함.
 - 중국은 싱가포르를 롤 모델로 하여 중국의 신도시 모델을 발전시키고자 하며, 이에 싱가포르는 도시개발 경험을 활용할 뿐 아니라 풍부한 투자유치 경험을 발휘하여 국내외 우수기업들이 중국에 진출하는 데 매개자 역할을 담당함.
 - 예를 들면 광저우 지식도시의 ICT 분야에 지멘스(스마트그리드, 지능교통시스템 등), ABB(E-모빌리티, 스마트홈 솔루션)가 투자할 예정이며, 신에너지·클린테크(Clean tech) 분야에 필립스(LED 조명시스템 및 솔루션)가 투자할 예정임. 또한 싱가포르의 ST전자와 에네솔라(Enersolar)는 중국 기업과 합작하여 각각 네트워크 통합 클라우드 컴퓨팅, 태양열 공급시스템 분야에 투자할 예정임.²⁰⁾
- 지역별로 협력분야는 대동소이하며 도시계획 관리, 에너지 관리, 쓰레기·용수 처리, 전자정부, 항만·항공 서비스 등 싱가포르가 비교적 경쟁력을 가진 분야임.

18) MTI(2009), "Mr Lee Yi Shyan at 3rd Singapore-Jiangsu Corporation Council Meeting, 25 Nov 09." (Nov 9)

19) 연수 프로그램의 내용은 식수관리 및 수도공급시스템, 도시계획 및 개발, 공공주택관리, 인적자원 개발, 사회복지 시스템, 전자정부 시스템 개발 및 운용 등임. Singbridge(2011), "Guangzhou Knowledge City Launches "Software" Collaboration Initiative with Singapore." (Jun 30)

20) SSGKC(2011), "Sino-Singapore Guangzhou Knowledge City"; Business Times(2011), "GKC a test-bed for green projects." (Sep 15); Singbridge(2011), "Guangzhou Knowledge City accelerates development with strong vote of confidence from investors." (Jun 29)

■ 협력사업의 추진은 각 지방의 정계 리더십들과 윈윈(Win-Win) 관계를 형성하는 계기가 되어 향후 양국의 우호관계를 구축하는 데 도움이 됨.

- 중국 지방정부의 입장에서 대외협력 프로젝트를 추진하여 성공할 경우 정부의 업무성과를 높이고, 리더의 정치적인 입지를 증대할 수 있음. 그리하여 대외협력에 적극적이며, 가시적인 성과를 만들려고 노력함.
- 쑤저우 공업원 추진 당시 쑤저우시 당(부)서기·시장을 역임했던 천더밍(陳德銘, 1996~2002년)은 현재 중앙부처인 상무부 부장으로, 왕민(王珉, 2002~04년)은 랴오닝성 당서기로 재임 중임.

■ 우리나라도 중국과 실질적인 경제협력 사업을 추진하기 위해 지방정부와 협력을 확대할 필요가 있으며, 시범 협력사례를 만드는 것이 중요함.

- 각 지방정부와 협의회를 창설, 회의를 정례화함으로써 사업기회를 지속적으로 발굴하고 한국 기업의 투자진출과 협력사업 추진 시 발생할 수 있는 문제점에 대해 논의하고 해결할 수 있는 장을 마련함.
 - 특히 중소기업의 경우 중국 정부기관과 직접적인 교류관계를 맺기 힘들지만, 양국 정부 간 정례화된 협의회를 통해 각 유관부문 인사들과 네트워크를 형성하고, 사업정보를 획득할 수 있음.
- 싱가포르의 쑤저우 공업단지 프로젝트를 통해 중국과 장기적인 관계를 형성하여 싱가포르 기업의 중국 진출 확대를 꾀함.
 - 쑤저우 공업단지 추진 이후 양국은 2008년 텐진 에코시티, 2010년 광저우 지식도시, 2012년 쓰촨성 혁신과 학기술단지 등 대규모 도시개발 프로젝트를 추진하고 있음. **KIEP**