

중국경제 현안 브리핑

05-11호 / 7월 20일

중국의 走出去 정책과 독일기업의 인수 현황 (II)

Ⅲ. 독일기업의 인수

□ 중국기업의 독일기업 인수현황

- 유럽경제 침체 및 독일기업의 구조적 문제와 맞물려 이루어짐.

- 독일에서는 1990년 이전 설립된 가족기업¹⁾의 다수가 마땅한 계승자가 없어 은퇴를 위한 기업매도 고려
- 2003년부터, 유럽경제 둔화로 15만개 이상의 기업 파산. 현재 약 7만 가족기업이 계승자가 없으며, 매년 약 5천개 중소기업과 3만개의 일자리가 소실. 우량기업들이 상대적 저가에 매물로 나옴.
- 중국기업들은 주로 비공개적으로 독일기업 인수를 진행 중. 중국기업이 독일 중소기업의 최대 인수세력으로 떠오른 가운데, 2004년 중국기업의 독일기업 인수건수가 278건에 달한 것으로 알려짐.
- 중국기업은 주로 독일기업의 유통망, 브랜드 및 기술력 확보에 관심을 가짐.

□ 사례분석

- 상공재봉(上工縫紉): 독일 Duerkopp Adler 인수

- 중국 대형 재봉설비 업체인 상공재봉이 독일 FAG 산하 Duerkopp Adler의 지분 94.98%를 인수해 세계 3대 재봉설비 회사로 발돋움함.
- 피인수 기업은 세계적으로 공인된 기술선도업체이며 제품과 상표가 세계 수위에 듦. 유럽과 미국에 유통망이 구축돼 있으며, 고가품에 주력. 최근들어 비용과 부품가 상승의 영향으로 적자기록
- 上工은 DA의 선진기술, 유통망 및 브랜드 인지도를 이용해 단기간내 생산능력 및 국제경쟁력을 강화, 유럽과 미국, 일본기업이 점유하고 있는 중고가 재봉설비 시장에 진출할 계획
- 한편 중국 내에서의 생산 및 구매우위를 이용, DA 고가 브랜드의 아시아 시장에서의 점유율을 높일 예정

- 선양선반(沈阳机床): 독일 SCHIESS AG 인수

- 선양선반이 독일 SCHIESS AG사의 자산 일체를 인수하는 계약을 체결함. 자산에는 토지, 공장, 설비, 기술 및 100여년의 역사를 가진 브랜드도 포함
- 이번 인수는 선양선반이 세계 선반산업 5대 기업에 진입하기 위한 전략적 차원에서 이루어짐.
- SCHIESS는 140년의 역사를 가지고 있으며, 특히 대형 NC 공작기계 방면에 세계적인 기술우위를 가지고 있어 관련 산업계에서 세계 최고수준의 기술을 보유
- 최근 들어, 유럽경기 부진의 영향을 받아, SCHIESS의 경영상태가 악화돼 파산상태에 이르게 됨.
- 이번 인수로 기술신장 외에 연구개발과 서비스 영역에서의 업그레이드가 기대되며 인력, 기술, 시장 등 각 방면에서 국제적인 채널을 획득하게 됨.

□ 향후 중국기업 과제

- 독일 내에서는 파산기업 회생과 고용보전이라는 긍정론 외에도 기술유출 및 설비 중국이전에 대한 우려 상존. 향후 부정론을 불식시켜야 할 필요
- 문화차이 극복, 법률 및 관습 적응(특히 근로법 관련)이 요구됨.
- 독일의 지적재산권 보호 관련 법률규정을 존중해야 하며, 특히 상장사 인수시 자본시장 규정에 입각한 운영 필요

IV. 시사점

- 중국기업이 “세계의 공장”으로서의 역할에서 고기술, 고부가가치 기업으로 구조를 변화시켜 나아가자 하는 추세 반영
- 독일기업 인수로 선진기술, R&D 능력 및 유통망과 브랜드 등 무형자산을 획득하는 외에도 EU의 무역장벽을 우회하는 효과 있음
- 독일기업의 기술력과 중국의 비용우위를 결합시켜 가격경쟁력과 차별화를 어떻게 동시에 달성할 수 있을지가 향후 주목해야 할 관건
- 중국기업이 독일이 강세를 보이는 자동차 및 관련부품, 전자 등에서 기술 및 브랜드를 획득하게 될 경우 한국기업에 영향을 줄 것으로 예상되기 때문에 향후 동향을 면밀하게 주시할 필요가 있음.²⁾ **(完)**

1) 가족구성원이 주요 소유주가 되며, 적어도 한사람 이상의 가족구성원이 관리하고, 중요한 기업 경영권을 갖는 기업을 가족기업이라고 정의할 수 있음. 유럽의 가족기업은 가족기업 계승과정을 통해 습득된 가족기업 특유의 소규모 기업경영, 경영 노하우, 질적으로 높은 기술수준을 자랑하면서 유럽 각국의 국가경제의 중추 역할을 하고 있으며, 독일내 가족기업의 경제공헌도는 70% 이상임.

2) 본보고서는 주로 다음을 참조함. UNCTAD, *World Investment Report 2004*; UNCTAD, *Prospect for FDI Flows, TNC Strategies and Policy Developments: 2004-2007*, 2004; 『中国经济周刊』, 2005년 1월.