

다국적기업의 대중국 투자 추세 및 전망

(王志樂 國際經貿研究院 다국적기업 연구중심 주임)

1. 발표요지

1) 다국적기업의 대중국 투자

□ 다국적 기업의 중국진입 3단계

- 1979-1992년: 무역(제품, 기술)
- 1993-2000년: 투자(제조업)
- 2001년 이후: 본격적인 진입(R&D, 서비스업)

□ 다국적기업의 진출이 중국 경제에 미치는 영향

- 다국적기업의 진출은 자금, 기술 및 선진경영기법을 수반하였으며 세계수준의 경쟁도 가져 왔는바, 이는 중국 기존의 경제체제, 경영메커니즘 및 기존의 인식과 관행에 적지않은 충격을 주었음.
- 다국적기업의 중국진출 과정이 바로 중국경제의 국제경제로의 편입과정임.
 - o 중국은 이미 다국적기업의 생산제조센터로 부상하였음.
 - o 그러나 아직 다국적기업의 연구개발센터나 관리운영센터는 아닌바 다국적 기업의 글로벌전략에서 낮은 차원의 파트너에 불과함.

2) 다국적기업 투자전략의 신 추세: 중국을 전면적인 글로벌 경영네트워크에 편입

□ 중국내 다국적기업의 투자는 현지화와 국제화를 동시에 추진하고 있음.

- 다국적 회사는 글로벌 전략에서 출발하여 지역별로 상이한 자원과 여건에 입각하여 세계 각지에 차별화된 네트워크를 구축하고 있음.

- 제품소비시장과 인건비가 저렴한 지역에 생산제조센터를 설립함으로써 현지 생산과 판매를 시도함.
- 제조센터 인근의 인적자원이 풍부한 지역에 연구개발센터를 설립하여 해당 지역의 인적 자원을 이용하여 세계시장을 겨냥한 신제품과 신기술을 개발
- 서비스업이 발달된 지역에 운영관리센터를 설립함으로써 해당지역의 생산제조 마케팅 및 연구개발업무를 관리 및 조정함.

□ WTO 가입 이후 다국적 기업의 대중투자는 한층 확대·강화될 것임.

- 생산제조 분야 투자: 중국을 “세계의 공장”화 함.
- 증자, 합병·인수, 매각 등을 통해 기존 사업을 조정·통합하고 원자재, 석유화학, 반도체, 부품산업 등에 대한 투자를 강화함.
- 연구·개발 분야 투자: 중국을 지역연구개발센터로 발전시킴
- 생산서비스 분야 투자: 중국을 금융, 보험, 유통(도매, 소매, 대외무역, 물류), 전신, 경영컨설팅 등을 망라한 지역운영센터로 발전시킴.

□ 아시아 금융위기 이후 다국적기업의 대중 투자 전략의 새로운 추세

- 제조업 투자의 조정
- 기존 기업에 대한 조정과 정돈(증자, 자금철수, 적자만회)
- 일반 제조업에 대한 투자 비중이 줄고 기초 원자재 프로젝트가 확대됨.(예: SHELL(\$40억), BASF(\$26억))
- IT산업 프로젝트 급증: 華夏chip, 上海張江chip, MOTOROLA, NOKIA
- 부품생산 및 구입 네트워크 구축

3) 다국적기업의 대중국 투자 전망

□ 다국적기업의 대중국 투자전망은 중국의 투자환경과 다국적회사의 자체 전략에 의해 결정됨.

- 중국은 적극적으로 합리적이고 효율적인 외자이용 정책을 견지하고, 투자환경을 개선하며 외자이용을 확대하고, 인수·합병·투자기금 및 증권투자 등 다양한 방식을 이용한 외자유치를 적극적으로 모색하여 외자이용의 질을 향상시킬 것임.
- 중국은 대외개방의 분야와 지역을 더욱 확대하고 단계적으로 은행과 보험, 통신, 무역 등 서비스분야를 개방하며 중서부 지역의 대외개방을 추진시킬 것임.

□ 2001년 9월 17일 WTO 사무국은 중국의 WTO 가입에 필요한 실질적인 절차를 완료함.

- 중국은 모든 WTO 회원을 공평하게 대할 것임. 모든 외국자본(중국에 투자하지 않았거나 혹은 등록을 하지 않은 개인과 단체 포함)은 무역권리 측면에서 최소한 중국기업과 동등한 대우를 받음.
- 중국은 이중가격제 관행 및 내수와 수출품간의 차별을 철폐함.
- 가격통제는 국내 메이커와 서비스업에 보호를 제공하기 위한 것이 아님.
- 중국은 완전히 WTO 협정에 따라 통일되고 효율적인 방식으로 현행 국내 법규를 개정하고 신규 법률을 제정함으로써 WTO 협정을 이행할 것임.

□ WTO 가입은 중국의 개방정책을 다음과 같이 변화시킬 것임.

- 기존의 제한적 범위의 개방에서 전방위적인 대외개방으로 전환
- 시범을 특징으로 하는 정책 주도하의 개방에서 법률체계하의 예측 가능한 개방으로 전환
- 중국의 일방적인 개방에서 WTO 회원국간의 상호 개방으로 전환

□ WTO가입은 중국의 지식집약형 서비스업의 개방을 의미함.

- ▲유통: 도매, 소매, 대외무역, 물류, ▲전신: 부가가치전신, 기초전신, ▲금융: 은행, 증권, ▲보험: 생명보험, 산재보험, 재보험, ▲기타: 법률, 회계, 관리컨설팅.

□ 중국의 WTO 가입에 따라 다국적기업들은 1) 지식집약형 생산서비스업에 적극 투자, 2) 중국시장 및 세계시장을 지향한 연구·개발 투자 확대, 3) 기초원자재 등 제조업의 투자를 증가시킬 것임.

□ 중국경제의 새로운 성장주기 도래와 더불어 다국적기업의 대중 투자도 새로운 주기에 들어갈 것임.

- 새로운 주기의 다국적기업 투자는 양적 증가뿐만 아니라 질도 뚜렷이 개선될 것임.

○ 대외무역경제합작부에 따르면 2001년 1-9월 중국의 신규 외국인직접투자 프로젝트건수는 전년동기대비 18.1% 증가한 18,585건, 계약액은 30.4% 증가한 493.5억 달러, 실질이용액은 20.7% 증가한 322.0억 달러임.

○ 2001년 9월말 현재 외국인투자기업 누계 건수는 382,930건, 누계 계약액은 7,260.7억 달러, 누계 실질이용액은 3,808.2억 달러임.

4) 외자기업에 대한 건의

□ 중국경제의 발전 전망을 연구 및 이해하고 중국과의 공동성장을 지향해야 함.

- 중국이 직면하고 있고, 또 현재 참여하고 있는 기회는 인재의 글로벌화임.
- 본인은 대가를 아끼지 않고 최적의 방법을 모색하여 인재를 광범위하게 채용하는 기업만이 국제화된 기업이라고 봄. 즉 인재의 글로벌화를 실현한 회사만이 국제화시대에 살아남을 수 있음.

<표 1> 국가별 외국인투자 기업의 특징 비교

	독일기업	미국기업	싱가폴기업	일본기업	한국기업	홍콩·마카오 기업
대형 프로젝트 진입시기	80년대중반	80년대말	90년대중반	80년대말	1993년	80년대초
투자집중 지역	화동연해 환발해	환발해 화동연해	화동연해 환발해	환발해 화동연해	67%가 환발해	화남연해
제조업	기계·금속 화공	정보기술 화공	부품제조업	전자·전기 ·경공업	기계·전자 ·경공업	경공업·전자
서비스업	투자회사	금융보험 전문서비스	운송·물류 부동산	상사무역 투자회사	상사무역	부동산
경영자 언어능력	독일인 중국어 下	외국적화교 중·영어	외국적화교 중·영어	일본인 중국어가능	한국인 중국어가능	홍콩·마카오인 중국어
제조업판매 수익율%	아주 높음 9.43	높음 7.95	비교적 높음 6.17	비교적 낮음	아주 낮음	
수출비율	낮음 8.2%	보통 26.2%	보통 21.4%	높음 59.8%	아주 높음 82.5%	
인재흡인력	강함	아주 강함	비교적 강함	비교적 강함	비교적약함	아주 약함

주: 1997년도 실사에 의거

(*****)