



OECD

기업지배구조 원칙의 제정과 한국경제에 대한 시사점

李晟鳳 · 李炯根

OECD

李晟鳳 · 李炯根

序言

,
, OECD 1995
. 4 1999 5 26 27 OECD
(OECD Principles of Corporate Governance)

가 가

OECD

,

IMF

OECD

, OECD

가

IMF

OECD

가

OECD

OECD

4 OECD

李晟鳳

李炯根

, 가

.

.

1999 7

院長 李 景 台



.
,
, OECD
1995 . 4 1999 5 26
27 OECD ' (OECD
Principles of Corporate Governance) .

OECD (Preamble), (Principles),
(Annotations) . ,
, ,
, 가 .

. OECD
가 .

OECD
OECD . IMF

6 OECD

OECD

IMF

OECD

가

OECD

5

5

. OECD

가

가

가

가

. OECD

가

. OECD

가

OECD

가

가

. OECD

. OECD

가

OECD

OECD

가

가

OECD

OECD

OECD

가

OECD

OECD



.	13
1.	13
2.	14
. OECD	16
1.	OECD	16
2.	18
가.	-18	
.	25	
3.	32
가. 1	-33	
. 2	-36	
. 3	-39	
. 4	-43	
. OECD	48
1.	48
2. OECD	53

.		76
1.		76
2.		78
3.		82
가.	.82	
.		.89
.		.91
.	.98	
.		.100
. OECD		103
1. OECD		103
2. OECD		107
가.	.109	
.	.111	
.		.113
.	.115	
.	.119	
.		122
		124
Executive Summary		126



<	-1> OECD	17
<	-1> OECD	75
<	-1>	87
<	-2>	95
<	-3>	98
<	-1> OECD	106
<	-2> OECD	108

1.

, OECD 1995

1998 4 27 28 OECD (가) 1999 5 26 27

(Ad Hoc Task Force)

, 4 6 7 4
OECD (OECD Principles of Corporate Governance)

-

OECD

가 .

OECD

OECD

2.

OECD

OECD

. OECD

OECD

가

OECD

OECD

OECD

. OECD

1. OECD

OECD

1994 OECD (Industry Committee)
(Framework Conditions for Industry)
OECD

가 .

- 1995

(Committee on Financial Market)

1998 4 OECD ,

< -1> OECD

		- 16	1994. 3. 24 25
		- 가	1995. 2. 23 24
		-	1997. 6. 10 11
		-	1998. 9. 28 29
		-	
		- 가 , ,	1995. 6. 19 21
		- , ,	1998. 2. 12 13
		-1999. 2. 8 OECD	1999. 3. 9 10
		-OECD	
	1	- , , ,	1998. 7. 16 17
	2	-1 . 2	1998.10. 14 15
	3	- 가	1999. 1. 20 22
	4	-	1999. 4. 8 9

(Ad Hoc Task Force on Corporate Governance)

- 1998 7 4
가 .

OECD

2.

가.

1) ‘ ,

1994 3 24 25 ‘ ,
가 ,

- 가 ,
가 가

— 가 , ‘ 가 .

— 16 . 가

2) ‘ ,

‘ , 1995 2

23 24 ‘ ,

OECD 가 .

가

가

— OECD ,

가 .

— OECD 가 가

가 가 .

-

.

-

가

.

, 가 가

,

,

.

‘ (Anglo-Saxon) ’ ‘ (Rhine)

,

.

- ‘Anglo-Saxon ’가

가

.

.

.

.

- ‘Rhine ’ ‘Anglo-Saxon ’

가 .

.

,

.

. OECD
'Rhine', .

3)

1997 6 10 11 가
29 , 30

,
(High-level Business Colloquium)가 .

가 . ,
, 가 .

. (ROE), 가

,
가 .

- OECD
(Voluntary Conduct Rule)

4)

1998 9 94
(Corporate Governance and
Corporate Performance)

가 OECD

가

– (outsider system)

가

– (insider system)

, (blockholder)

(firm - specific)

— 가 ,

— ,

— ,

,

—

·

- ()

,

·

- , ,

- , ,

가 .

94

가 .

가

(, ,)

- .

,

·

.

1)

1995 6 19 21 ‘ OECD (Committee on Financial Market)가

(outsider system) (insider system) ,
가 ,

가

- 가

.

.

-

가

-1970 80 가 , 가

가 가 가

10 가

가

- 가

가 가

가 가

- 가 가

가 .

가가 가?

. 가가 가?

가? .

M&A

- M&A 가
(Arm's-length Model)

. M&A가 가 ,

. M&A

- M&A 가 .
. 가 .

. 가 .

. M&A 가 가 .

- M&A .
. ,

. M&A .

. M&A 가 .

- 가가 가

- 가 가

- 가 ,

가 가

가 가 가

가 가

- 가 가

·OECD 가

가 가

가

2)

가) ‘

1998	2	12	13		
	,	3	3	4	85

OECD

가 1)

, 2)

, 3)

, 4)

(best practice)

가

가 가

가

가

가 (panacea)

가

가

가 (benchmark)가

)‘

-OECD 가

가 가

8 'OECD'

.

(M&A)

가

(self-dealing) (insider trading)

.

(DAFFE)

'1999 2000

,

- OECD

가

- 2000 6 10

3.

1998 4 27 28 OECD

,

OECD

(AdHoc

Task Force on Corporate Governance)

1998 7 4
가 .

가. 1

1998 7 16 17 1

- .
- .
- .
- .
- .

1 (Business Sector Advisory Group on Corporate Governance: BSAG)가
1998 4 ' :

'(Corporate Governance: Improving Competitiveness and Access to Capital in Global Markets)

BSAG .

가6 BSAG OECD가 ,

(one-size-fits-all)

(pluralism) 가 (adaptability) .

· BSAG : Ira Millstein(,), Michel Albert(),
Adrian Cadbury(), Robert Denham(), Dieter Feddersen (),
Nobuo Tateisi()

, 가

-
가 . OECD

가

가

,
 .
 -
 ,
 .
 가 BSAG
 ‘ ,
 .
 BSAG OECD 가
 .
 ,

 ,
 . (best
 practices) 가 ,
 . . ,
 . 가 ,
 가 .
 . ,

가
 가 (가
) 가 .
 -BSAG , 가 .
 . . , .
 . 2
 1998 10 14 15 2 OECD
 BIAC, TUAC 80
 , 가 (Draft
 Corporate Governance Standards and Guidelines)
 .
 -가 가 (:
 , , ,)
 , (Annotations) 가

5 . 2 1 .

. :

가

.

. :

.

. :

. 가

가 .

- . TUAC 가

가

, . 가

.

-

가

(controlling shareholder) 가

.

- (AGM)
AGM 'Shareholder's General
Meeting .

- 가 .

- (insider trading) (self-dealing)
.
.
, . . . BIAC
가

.
가

가 .

- TUAC 가 ' ,
가 ' ,
, .

— (two-tier system) (single-tier system)
 가 가 가 가
 , 가 가 가
 가

(fiduciary duty)
 (duty of care and diligence)

2 가

가 .

.
 .
 .
 .
 .

. 3

1999 1 20 22 3 가 2
 가 가 ,

(20), (21),
(22) .

3 (stakeholders)

- 3 2

, (Preamble)
, 가

-가

가

- stakeholders shareholders

(The rights and responsibilities of share-
holders) 가

가

- 가 ‘
 ,
 (,) ‘
 , .

- , .
 (costs and benefit)
 가
 .

(stakeholders) TUAC
 가 .

- Mrs. Shelton ()
 가 .

- TUAC
 ,
 .

- , ,

-

가가

(The equal treatment of shareholders)

1 1

가가

-

, , EU

가

가

-

가

가

가

(disclosure)

가

-

(ownership):

가

- :

가가

1 20

가? 가 , TUAC

-

가

. 4

1999 4 8 9 4
OECD

4 (Draft OECD Principles
of Corporate Governance) 2 8 ,
'가 ' ' ' ,

- 1999 5 26 27 OECD

. OECD ,

, .
 , (Preamble)
 가
 .
 - (bond holders) (creditors)
 ,
 , , OECD
 .
 - , 가
 .
 (supervisory board) (management board)
 , (internal
 board)
 .
 .
 - ‘ ,

가

가

가

-

(가)

,

‘ 가

,

.

.

-

가

.

가

.

-

가

가

OECD

3

‘

’

to seek

effective redress for violation of their rights

2

‘

’

seek

‘obtain’

2 3 'obtain' .¹⁾

(material foreseeable risk)

가 .

-

(potential environmental liabilities)

가 .

-

Mrs. Shelton ,

.

.

-

' (independent of management)

,

'

(controlling shareholder)

,

.

-

(independent, in particular, from management).

1)

가 .

1 2

가

OECD

OECD

OECD

. OECD

OECD (Preamble), (Principles),
(Annotations) . ,
, , 가 .

OECD OECD
()
, 가 . , , ,
, , .

1.

가 , 가 .

- (publicly traded companies)

(privately held)

·
- OECD

,
·
·
·
OECD

가

-

(good corporate governance)

가

(

)

, OECD (separation of ownership and control)

가 , OECD (

가 가 .

- 가가

, 가

, 가 , ,

- 가(institutional investors)가 (individual shareholders)

가

(employees and stakeholders)

(governments)

OECD

가

가

OECD

. OECD

, OECD

(board)

OECD

OECD

가

(supervisory board)

(key executives)

(management)

가

(internal auditor's board)

OECD

가

.

OECD

가

.

.

-

.

.

.

.

.

OECD

,

.

OECD

가

가

.

.

-

.

,

.

.

OECD

가

.

OECD

.

... ,
...
...
...
... () ,
... , ,
...
...

OECD

... , ,
...
A. : ,
... ,
... , ,

B. :
... ,

C. ,
...

D. 가

(shareholder agreements)

가

가

(voting caps)

가

가

가

E.

가가

가

가

F.

가가

가

가

가

1

A.

가

가

‘1 1’

가

가

가

가

OECD

가 .

가

OECD

가

가

가 ,

(

)

I ()

가

가

가

. OECD

B.

(abusive self-dealing)

가

. OECD

가

C. 가 .

,가

: “

가 ,

(wealth), 가

.”

가

가

가

가 .

A.

가

OECD 가

, , ,

가

B.

C.

가

가

가 .

D. 가

. : “ , , ,
가 ”

OECD 가
가 ,
(public disclosure)
가 ,

, .
.
가
가

가

,

,

,

,

(. D.).

가 ,

가

.

가

가 ,

가 가

()

가

,

,

,

,

가

. 가 가 .

C. 가

가

가

(board audit committee)

OECD

가

가

가 .

D. 가

,
가 .

. 가

. 가

.
.

. : “
(guidance),

,
.”

가 . 가

(two tier boards)	(non-executive board
member) ‘	’(supervisory board)
‘	’(management board)
가	가 ‘ (unitary)

.
.

,

가

A.

가

B.

가

C.

D.

,
 .
 , , ;
 ; ,

가

가

E.

가 ‘ ’ (: independent board members)

,가

가

가

가
 , , 가 가 -
 , , , , ,
 , -
 .

長 (Chairman)
 ,
 . 가
 . (: Chief Executive) 가 ,
 , ,
 .

가
 ,
 .

, , 가 ,
 () 가 가
 가 . 가
 가 .

가
가
가

가

F.

()

가

가

< -1> OECD

. :	. . . () . .
. :	. . . ,
. :
. :
. : ,	. . () . . . () .

1.

가

- 1999 4 30 2.0%,
3.4%, 44.1%, 1.1% 50.5%

-

가 . 가 .
가 가 , 가
가 , 가 .

-

,

가
, M&A

2.

1997 IMF

가

IMF

가 가

- IMF

. IMF

IMF,

. 1998 1 13

5 가 .

-5

5

- 5

(workout)

5

. 2000 1999
(1998. 2. 24),
(1998. 10. 21).
. (1998. 2. 24).
. (1998. 12),
1999 .
. (1998. 2. 24).
. .
. ,
2000 3 (1998. 2. 24).
. 1998 .
. (1998. 4. 1).
. 가
(1998. 9. 14).
. (1998. 9.
16).
. 2002
2000 (1998. 2. 24).
. (CP)
(1998. 7. 25).

·
· (1998. 2).
· (1998. 2 4), 5
· (1998. 12).

·
· , 8 5
· 가
(1998. 2).

· , ·
· (1998. 2. 24, 5. 25).
· 가 (1998. 9. 16).
· (1998. 2. 20).
·
(1998. 12).

·
(1998. 2. 24),
(1998. 2. 24), M&A
(1998. 5). 가
(1998. 2. 24, 9. 16).

3.

,

.

.

-

5

.

가.

-

.

.

-1998 1

2000

1999 1

(1998.

10. 21).

-

21

가

30

-

, .

,

,

.

.

.

-

.

,

,

,

(matrix)

가

(4 2 , 1998. 2. 24).

8 , 1999. 3. 12).

3

(4 2)

가

(1998. 2. 24).

. IBRD

가

1998 12

1999

가

,
가

가 가

가

가

가

가

.

-

가

.

가

.

-1999 4

,

,

,

,

.

가 .

.

-

.

가

.

.

가

가 .

.

-1999 4

.

2000
 , 2001 3

가
 가
 1,000

(Audit Committee)

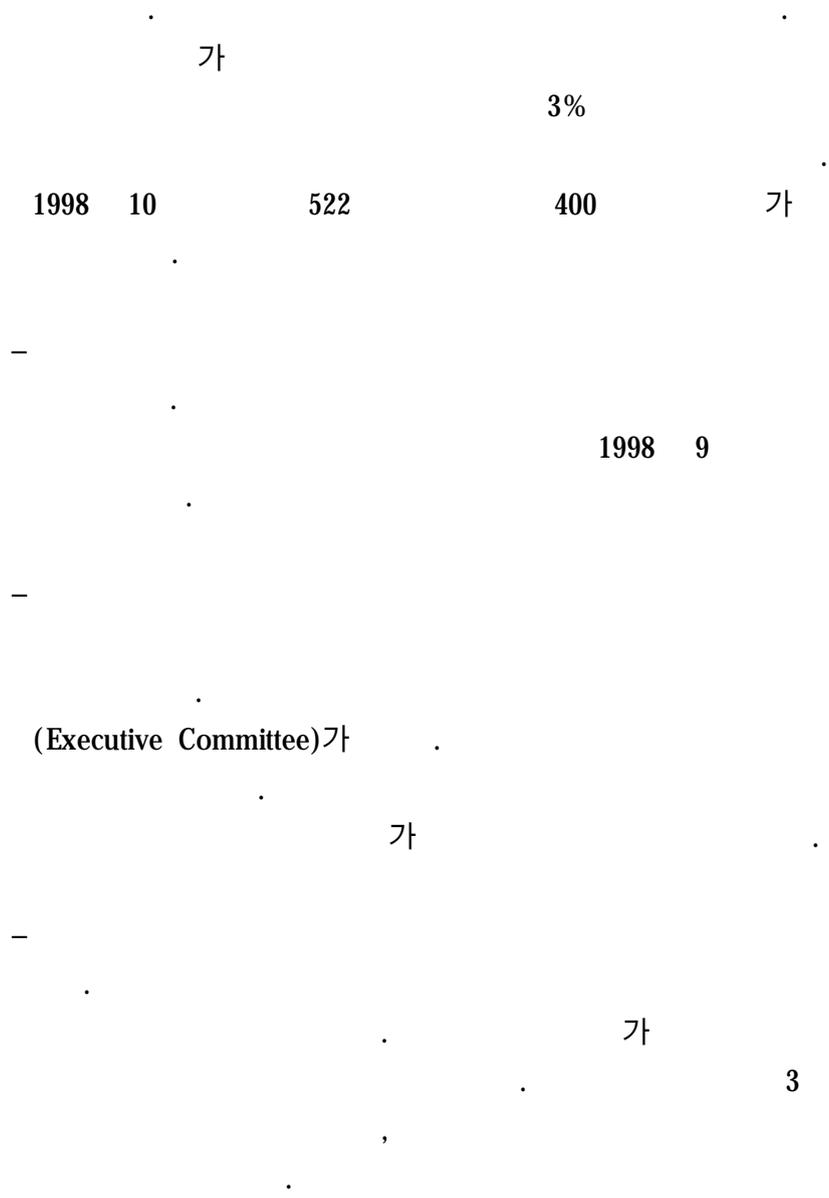
1

< -1 >

(: , %)

1997.12. (436)	262 (84.8)	30 (9.7)	15 (4.9)	2 (0.6)	-	309 (100)
1998.10. (522)	329 (82.2)	50 (12.5)	17 (4.3)	3 (0.7)	1 (0.3)	400 (100)

: . 1998.



(Executive Committee)가

가

가

3

- 1,000) (

- 가

- , 가

M&A

-M&A

가 . 가

M&A

가 가

가 M&A . M&A

·

-

M&A . 1998 2

1998 5

M&A가

- 가

M&A

가 , M&A

가

- 가

가

가 . 가

가 가 .

-

가가 ,
 ,
 (25 25 2,
 31). 가 ,
 , 가
 가 가

1998

-

(363 2):

3%

6

- (382 2):
() 3%

. 가 1
,
1 2

- (382 3):

- 가 (401 2):

가

3)

- (366):

5%

,

.

3%

- (385): 가

가

.

5%

3%

.

- (402): 가

가

가

가

留止

.

5%

1%

.

3)

(520):

가

10%

가

(

30):

가

10%

가 .

- (403): 가

가
가

5% 1% .

- (466): 가

5% 1% .

- (467): 가

가

5% 3% .

- (539): 가

5% 3% .

< -2>

		1%	6 0.01%
		3%	6 0.5% 1)
	가 , 가	1%	6 0.5% 1)
	가 가 ,	3%	6 1% 2)
	가 , 가	3%	6 3% 3)

	가	3%	6	3% 3)
	가	3%	6	0.5% 4)
	가	10%		-
	가	10%	6	1%

- 1) 0.25% 가
- 2) " 0.5% 가
- 3) " 1.5% 가
- 4) " 0.25% 가

-

—

.

—

.

.

—

		6		1%		6
0.01%			.			
6	1%		6		0.5%	.
		1		3%		6
1%					.	,
			1	3%		6
3%				.		6
3%	6	0.5%		.		
—				1,000		

50%

2

가

- 가

-

가

< -3 >

(: , %)

1997.12. (603)	163 (34.5)	108 (22.9)	50 (10.6)	44 (9.3)	28 (5.9)	79 (16.8)	472 (100)
1998.10. (752)	284 (37.2)	154 (20.1)	46 (6.0)	52 (6.8)	125 (16.4)	103 (13.5)	764 (100)

: . 1998.

- 1998 4 1

4 1(1)

(가 48

5). 가

. 1998 10

752

764

가

-

가

가

-

가

2

, 3

2

OECD

OECD

OECD

가 .

27 가

가

27

30% (, ,

, ,) .

-

Cadbury (1991 92

) Hampel (1998

가

), Dey (1994

),

Peters

(1996)

Vienot

(1995 2

가

가

, , ,

가

1999 3 18

가

(Code of Best Practices)

가

14

1999 3 8 6

가

(IR)

, , 가 ,
, .
,
.

. OECD

1. OECD

OECD

OECD

. IMF

OECD

가 .

-

OECD

. IMF

, IMF

.

-IMF

OECD

가 .

OECD

.

IMF

OECD

가 .

.

OECD

5

5

.

- ,

. OECD

.

가

.

가

,

가

.

가

,

.

.

가

.

.

- ,

.

가

. OECD

.

.

.

가

.

,

.

OECD
 가
 가

< -1> OECD

OECD	
. : ()	1.
. : ()	2.
. : ()	3.
. :	4.
. : , ,	5.

- ,

. OECD

. OECD

가

가 . 1998

2. OECD

OECD

< -2> OECD

OECD	
.	. . .
.
.	. .
.
.

OECD

가

가.

- OECD

가

- OECD

가

OECD

- OECD

가

. OECD

-

- OECD 가

-

OECD

-

- OECD

가

M&A가

M&A

-

가

M&A
가

4)

가

- OECD

가

가

-

4)

30

가 .

97 4

43%

99 6

50.5%

가

가

-OECD

가

. OECD

, 가

-

가

가

가 .

-OECD

가

- OECD

- OECD

- 가 ,

가 .

- OECD

, , 가

- OECD

OECD

- OECD
가

가

가

-

5)

5)

가

-

가 .

,

,

,

.

가

.

- OECD

,

가

.

가

.

-

,

가

.

.

.



.

-

가 OECD

, , ,
.
.

가

- OECD

가

.

,

가

.

가

.

.

- OECD

.

,

,

,

,

,

,

.

-

OECD

.

가

OECD

- OECD

가
가

- OECD

가

OECD

-

OECD

가

- OECD

가 가

가

-

OECD

4 1

가 .
가

- OECD

가

-

.
가

가

- OECD

(Chairman)

(CEO)

가

-

가

. OECD

가

OECD

가

. OECD

가

가

가

.

OECD

OECD

.

가

. OECD

OECD

OECD

.

.



- . 1999. [¶] ¶
- . 1997. [¶] OECD
- ¶
- . 1998. [¶] ¶
- . 1998. [¶]
- ¶ EU . 3 1 .
- . 1998. [¶] ¶
- . 1998. [¶] ¶ [http://203.240.9.7/nal/
3/3-1-2/issu-177.htm]
- . 1997. [¶] ¶
- . 1997. [¶] ¶

- OECD. 1999. "CMF Activities - Timetable Future Events." DAFFE / CMF (99)7 / ADD1.
- . 1998. "Corporate Governance and Corporate Performance." DSTI/ IND (98)13.
- . 1998. "Corporate Governance: Improving Competitiveness and Access to Capital in Global Markets." DSTI/IND(98)13.
- . 1999. "Draft Agenda 88th Session." DAFFE / CMF / A (99)1.
- . 1998. "Draft Corporate Governance Standards and Guidelines." SG / COM / NEWS (98)35.
- . 1999. "Draft OECD Principles of Corporate Governance." SG / CG (99)1.

- . 1999. “OECD Principles of Corporate Governance.” SG/CG (99)5.
- . 1999. “Proposals for Future Projects.” DAFPE/CMF(99)7.
- . 1998. “Summary Record of the Meeting on Corporate Governance and Accountability (12-13 February 1998).” DAFPE/CMF/(98)6.

The New York Times. 1999. 4. 29. A7 .

Executive Summary

OECD Principles of Corporate Governance and Lessons for Korea

Seong-Bong Lee · Hyong-Kun Lee

With the increasing necessities for the establishment of stable international investment practice to cope with globalization of world economy and of corporate governance to cope with fast change of business environments such as technical innovation, capital liberalization, OECD has really discussed these issues from the year of 1995. After four years discussion, OECD Council, meeting at Ministerial level on 26-27 May 1999, confirmed the OECD Principles of Corporate Governance.

The OECD Principles are composed of Preamble, Principles, and Annotations to the OECD Principles of Corporate Governance. The Principles are divided into (i) the rights of shareholders (ii) the equitable treatment of shareholders (iii) the role of stakeholders in corporate governance (iv) disclosure and transparency (v) the responsibilities of the board. The Annotations not only help to understand the Principles, but also contain the alternatives to be

used in the specific application of the Principles and major trend of the relevant items.

Although the OECD Principles are non-binding, it is viewed that the Principles will be executed as a way of more powerful restriction than the international law, because they contain the minimum rules for the corporations to abide by internationally. Accordingly it is needed to check the specific contents of the OECD Principles and to cope with positively at the level of government and corporations

Our national counter measures to the OECD Principles are to accept them willingly. Especially the International Monetary Fund (IMF) and the World Bank, etc are expected to apply them as the policy recommendations to the member countries. Accordingly we are needed to take proper measures to these issues.

Positive attitude is needed to utilize the OECD Principles as the benchmarks of the voluntary reforms for the repairment of corporate governance rather than the passive copings to the policy recommendations of the IMF of the World Bank. They should be accepted not only to establish and execute the reform policies at the level of government for the advancement of corporate governance, but also to reform the present corporate governance framework at the level of private corporations.

The following five principal considerations could be presented for the reparation of our national corporate governance framework based on the five areas of the OECD Principles.

First, corporate control under the efficient capital markets. The first area emphasized in the OECD Principles is the right of shareholders. The untransparency of our national corporate governance framework and the poorly kept rights of minority shareholders mainly resulted from the underdeveloped local capital markets. The present corporate administration of owner management will be solved at most with dissipated ownership and reflected administration effect as a result of developed markets.

Second, management supervision based on the shareholders' activism. Especially the activities of shareholders centered by institutional investors should be stimulated. The minority shareholders with the axis of citizen group have shown huge effect but they have some problems, because it is restricted to some specific corporations and do not have specialty in the approaching methods. These restrictions could be overcome by shareholder activism of some special institutional investors.

Third, management supervision by credit institutions. The third area of the OECD Principles is to improve the engagement of stakeholders in corporate governance. The engagement of credit

holders in the corporate governance could be most reliable under the local markets with no other major powers to crosscheck the owner-managers and to supervise powerfully the corporate administration.

Fourth, increasing transparency through the enhanced corporate disclosure. Disclosure and transparency were elected as fourth area in the OECD Principles, and the content is comprehensive to a great extent. The increasement of administration transparency has been emphasized in the repairment of international competitiveness of Korean corporations and many proper measures have been taken to inrease the administration transparency. Afterwards the transparency of corporate administration should be higherd and increasement of understandbility and reliability of disclosed informations should be exerted.

Fifth, ensuring the board's responsibilities increasing board members. The OECD Principles mentions the responsibilities of the independent board members. The OECD Principles proposes the management of the independent board members with the recognition of the need of considerable independence of the board from the managers. In Korea the independent board members system introduced in 1998 for the listed companies was an idea to inrease the status of the board. The effectiveness of

this system should be more enhanced.

- 92-01 中國 經濟實績 展望(1991 1992)('92. 05) / 安鍾石·楊平燮
- 92-02 聯邦 外國人投資關聯 制度('92. 07) / 尹瓚赫
- 92-03 中國 外國人直接投資誘致 政策 變化 韓國 對中投資('92. 12) / 安鍾石·楊平燮
- 92-04 共和國 經濟現況('92. 12) / 車相敏
- 92-05 極東地域 軍需產業 民需轉換 現況 課題('92. 12) / 崔秉熙
- 92-06 海南省 經濟 投資概況('92. 12) / 盧浩鎮
- 92-07 兩共和國 工業構造 分析('92. 12) / 朴相炫
- 92-08 瀋陽市 投資環境 分析('92. 12) / 朴相守
- 92-09 中國經濟 地方分權化 現況 問題點('92. 12) / 朴月羅
- 92-10 中國 國營企業 雇傭 賃金制度 改革('92. 12) / 趙顯垞
- 92-11 天津市 投資環境 分析('92. 12) / 金京鎬
- 92-12 中國 證券市場 現況('92. 12) / 韓亨九
- 92-13 聯邦 石油·가 產業('92. 12) / 鄭珉旻
- 92-14 極東地域 經濟概況 日本 進出現況('92. 12) / 林虎祥
- 92-15 貿易制度 分析('92. 12) / 金奎坂
- 93-01 韓國企業 對中 投資 實態 向後 課題('93. 06) / 安鍾石
- 93-02 中國 外換管理制度('93. 07) / 楊平燮
- 93-03 商品流通構造改革('93. 09) / 尹瓚赫
- 93-04 外資企業 租稅制度('93. 09) / 趙顯垞

- 93-05 外國人投資 誘致政策 制度分析('93. 10) / 權 栗
- 93-06 上海市 投資環境('93. 11) / 朴月羅
- 93-07 聯邦輸送體系('93. 12) / 鄭鎔株
- 93-08 輸出加工區 開發政策 現況('93. 12) / 權 栗
- 93-09 美·中 經濟協力 現況 展望('93. 12) / 安鍾石
- 93-10 聯邦 鑛物資源開發 制度('93. 12) / 崔聖基
- 93-11 經濟現況('93. 12) / 張光翼
- 93-12 東歐 主要國 雇傭·賃金制度 分析('93. 12) / 金奎坂
- 93-13 日本 對中 經濟協力 實態('93. 12) / 金京鎬
- 93-14 中國 輸入管理制度('93. 12) / 朴相守
- 93-15 經濟現況('93. 12) / 金榮敦
- 93-16 資源開發現況('93. 12) / 朴英鎬
- 93-17 中國 建設業 現況 進出 可能性('93. 12) / 趙顯埃
- 94-01 東歐 主要國 國有企業 私有化 政策 制度('94. 9) / 金奎坂
- 94-02 中國 自動車產業 現況 韓·中 協力方案('94. 10) / 安鍾石
- 94-03 中國 對外貿易管理制度('94. 10) / 朴相守
- 94-04 主要國 對 經濟協力 韓國 ODA 支援方向('94. 11)
/ 權 栗
- 94-05 主要 先進國 對印度 經濟協力 現況 經濟協力
('94. 12) / 趙忠濟
- 94-06 輸出入制度('94. 12) / 尹璨赫
- 94-07 自由貿易地帶 形成 對應方案('94. 12) / 楊平燮
- 94-08 外國人投資制度('94. 12) / 李哲元
- 94-09 雇傭·賃金制度('94. 12) / 徐承源
- 94-10 銀行制度('94. 12) / 李聖揆
- 95-01 證券制度 市場 現況('95. 12) / 崔秉熙

- 95-02 自由貿易地帶 推進 現況('95. 12) / 鄭鎔株
- 95-03 租稅制度('95. 12) / 李哲元
- 95-04 地域 賦存資源 開發現況('95. 12) / 徐承源
- 95-05 ODA 運營體制 改善方案('95. 12) / 權 栗
- 95-06 韓 · 經濟協力 強化方案: 公的開發援助(ODA)
('95. 12) / 金完仲
- 95-07 中美共同市場(CACM) 會員國別 經濟現況('95. 12) / 朴英鎬
- 96-01 西方 石油 가 示峻點 /
- 96-02 CIS ('96. 12) /
- 96-03 經濟地域 社會 現況 分析('96. 12) /
- 96-04 兩大選舉 政策變化 展望('96. 12) /
- 96-05 對 經濟協力 強化方案('96. 12) /
- 96-06 ('96. 12) /
- 96-07 民營化推進現況 向後 展望('96. 12) /
- 96-08 /
- 97-01 韓國企業 對中投資 實態 經營成果 分析('97. 12) / 朴相守
- 97-02 經濟改革 推進現況 經濟展望('97. 12) / 鄭在完
- 97-03 韓國 對 投資 ODA 推進方向('97. 12) / 鄭在完
- 97-04 西方 中央 石油 · 가 部門 進出現況('97. 12) / 李哲元
- 97-05 石油 · 가 輸送體系('97. 12) / 徐承源
- 97-06 江流域 開發現況 韓國 參與方案('97. 12) / 鄭在完 · 權
耿德
- 97-07 CIS 經濟統合 進出現況 展望('97. 12) / 李聖揆 · 崔秉熙
- 97-08 金融產業: 危機 背景 展望('97. 12) / 金完仲
- 97-09 中國 產業 現況 韓國 示峻點('97. 12) / 崔義炫
- 97-10 WTO紛爭解決事例 研究: 日本 酒稅 研究('97. 12) /

蔡 旭

- 97-11 WTO紛爭解決事例 研究: 美國 基準
紛爭('97.12) / 李鎬生
- 97-12 國有企業改革 現況 課題('97.12) / 權 栗
- 97-13 中國 石油化學產業 現況 展望('97.12) / 洪翼杓
- 97-14 中國 株式市場 現況 展望('97.12) / 金琮根
- 97-15 中國 經濟改革 中央·地方關係('97.12) / 朴月羅
- 97-16 經濟改革 外國人投資制度('97.12) / 李炯根
- 98-01 80 日本 通商政策 基調 ('98.8) / 羅成燮
- 98-02 金融危機 輸出構造變化 輸出與件 ('98.10) / 鄭
仁教·李昌在
- 98-03 APEC
('98.10) / 趙潤濟·金鍾燮
- 98-04 運用實態 國別 換投機 事例分析('98.10) / 李永雨
- 98-05 APEC APEC
('98.10) / 鄭聖哲·李明振
- 98-06 APEC APEC WTO
('98.11) / 朴成勳
- 98-07 APEC APEC 가 對APEC
('98.11) / 李載裕·李載榮
- 98-08 APEC] APEC
('98.11) / 朴泰鎬·文宇植 外
- 98-09 APEC APEC :
('98.12) / 孫正植·韓弘烈
- 98-10 APEC APEC /
朴氣弘

- 98-11 貨 對EU ('98.12) / 李
鍾華 外2
- 98-12 ('98.12) /
- 98-13 WTO :
('98.12) / 蔡 旭
- 98-14 WTO : 「
」 ('98.12) / 蔡 旭 · 徐暢培
- 98-15 OECD ('98.
12) / 金裕燦 · 李晟鳳
- 99-01 OECD
('99. 7) / 李晟鳳 · 李炯根

KIEP
Homepage (<http://www.kiep.go.kr>)

李晟鳳

(1989)

(1991)

(Mannheim)

(1995)

(現 E-mail: sblee@kiep.go.kr)

著書 論文

『 OECD 』 (1997)

(『 EU 』 1998)

李炯根

(1992)

(1995)

(現 E-mail: hklee@kiep.go.kr)

著書

『 經濟改革 外國人投資制度』(1997)

『外國人投資 誘致政策 國際的成功事例 示唆點-投資自由地域』 (1998)

OECD ② 99-01

OECD

1999 7 5
1999 7 10

李景台

對外經濟政策研究院

137-747

300-4

TEL 3460-1178 FAX 3460-1144

TEL 3142-6555

朴淇鳳

1990 11 7 16-375

〔本書內容 無斷轉載・複製 〕

ISBN 89-322-7060-0 94320
89-322-7044-9 ()

7,000

KIEP

專門家 企業 一般

가
가 ,

S		30	20
A	()	10	8
B	()	10	8
C	()	10	8
D	()	15	12
E		2 5	
F	KIEP	5	
G	KIEP	5 () / 10 ()	()

가

FAX 가 ()
137-747 300-4
02) 3460-1179 / FAX : 02) 3460-1144
E-mail : sklee@kiep.go.kr

· S (美 KEI) , 週報()

· 가
· 가 가 가
· 가
· 가

KIEP

가

()	() ()
	(:)
	FAX
()	

()

**	S	A	B	C	D	E	F	G	
**		.							
**									
OB	**								

*

*

(*)