

출 장 보 고 서

I. 출장개요

1. 출 장 자: 문지영 부연구위원
2. 출장기간: 2023.8.19.-2023.8.31.(12박 13일)
3. 출 장 지: 미국 네바다 리노, 텍사스 오스틴, 캘리포니아 산호세
4. 출장목적: 주한 미국 대사관에서 주관하는 ‘글로벌 공급망 리더스’ 프로그램 참석

II. 출장일정

일 자	행 선 지	활동사항	비 고
8월 19일 (토)	한국→미국	· 출국(인천→미국 로스앤젤레스→리노)	Delta 9044, Delta 3715
	네바다 리노	· 호텔 체크인	
8월 20일 (일)	Univ. of Nevada (9:00~16:00)	· Program opening and overview · Workshop session 1: Supplier relations and multicultural supply chain	
8월 21일 (월)	Univ. of Nevada (8:30~12:30)	· Workshop session 2: US Entry of foreign manufacturer · Workshop session 3: Trends in supply chain and operations management	
	i-80 Gold Group (1:30~14:30)	· 리노 광산기업인 i-80 Gold Group 방문	
	Governor's mansion (15:40~18:00)	· Nevada Governor's Office of Economic Development(GOED)에서 주최한 글로벌 공급망 세미나 참석	
8월 22일 (화)	Tesla (9:00~13:00)	· 네바다 소재 Tesla Giga factory 방문	
	Univ. of Nevada (14:00~18:00)	· Workshop session 4: Regenerative supply chain	

		· Workshop session 5: Supply chain development	
8월 23일 (수)	Patagonia (9:30~11:30)	· 미국 아웃도어 브랜드 Patagonia의 물류창고 방문	AA3405
	리노→오스틴	· 이동(네바다 리노→텍사스 오스티)	
	텍사스 오스틴	· 호텔 체크인	
8월 24일 (목)	Indeed Tower (9:30~13:00)	· Opportunity Austin에서 준비한 Regional overview 참석	
	Applied Material (13:00~15:30)	· 반도체 장비 생산기업인 Applied Material 방문	
8월 25일 (금)	Hutto City Hall (9:00~12:30)	· 텍사스 Williamson county의 Economic Development Partnership과 미팅	
	삼성 Taylor construction site visit (12:45~14:00)	· 텍사스 Taylor county에 소재한 삼성 공장 건설 현장 방문	
	Komico (14:00~18:00)	· Texas Manufacturing Assistance Center(TMAX)와 미팅 · 반도체 장비 세정 기업인 Komico와의 미팅 및 회사 공정 견학	
8월 26일 (토)	오스틴→산호세	· 이동(텍사스 오스틴→캘리포니아 산호세)	
	캘리포니아 산호세	· 호텔 체크인	
8월 27일 (일)	샌프란시스코 (1:00~18:00)	· Cultural day로 샌프란시스코의 Golden gate bridge, pier 39, 스탠포드 대학 견학	
8월 28일 (월)	Apple (10:00~13:30)	· Apple visitor center 견학	
	Intel (14:00~17:00)	· Intel Museum 방문	
8월 29일 (화)	Phantom AI (9:00~12:00)	· 자율주행 프로그램 개발 회사인 Phantom AI 방문	
	Tesla (12:00~15:00)	· Tesla Fremont Factory 방문	
8월 30일 (수)	미국→한국	· 입국(미국 산호세→샌프란시스코→인천)	한국시간 8월 31일 도착

Ⅲ. 활동내용(요약)

사전목적	성과 및 목적 달성내역	목적 달성도	비고
주한미국대사관에서 주관한 ‘글로벌 공급망 리더스 프로그램’ 참석 및 관련 기관 및 기업 방문	· 8.20(일) Univ. of Nevada · 8.21(월) Univ. of Nevada, i-80 Gold Group, Nevada GOED · 8.22(화) Tesla Giga factory, Univ. of Nevada · 8.23(수) Patagonia · 8.24(목) Opportunity Austin, The greater Austin Asian Chamber of Commerce, The office of Governor, Applied Materials · 8.25(금) Williamson County Economic Development Partnership, Samsung Taylor constructions site, TMAX, Komico · 8.27(일) 샌프란시스코의 Golden gate bridge, pier 39, 스탠포드 대학 견학 · 8.28(월) Apple visitor center, Intel museum 방문 · 8.29(화) Phantom AI, Tesla Fremont Factory 방문	100%	

IV. 관찰 및 평가

- ☐ 이번 출장은 주한미국대사관에서 주관하고 University of Nevada에서 협력하여 진행된 ‘글로벌 공급망 리더스 프로그램’ 참석을 목적으로 진행되었으며, 미국의 공급망 관련 전문가와 기업 및 기관을 방문함.
- 미국은 공급망 강화를 위하여 한국과의 협력을 매우 긍정적으로 생각하고 있었으며, 중요 분야의 기업을 유치하기 위하여 정부와 산업 모두에서 다양한 노력을 하고 있음.
 - 특히 미국 정부에서 한국 중요 기업 유치를 위하여 재정적, 행정적 등 다양한 지원을 전폭적으로 하고 있었으며, 학계와 기업들의 관심도 또한 높았음.

- 미국 정부에서 주로 관심 있는 분야는 자국의 산업과 공급망 안정에 필요한 배터리와 반도체 등이었으며, 이를 위한 산학연과의 교류도 매우 선호하는 것으로 파악됨.
- 다만, 미국에서의 공급망은 Value chain보다는 Supply chain에 집중되어 있어서 미국에서 추구하는 공급망 협력과 안보와 Value chain을 아우르는 한국의 공급망 협력 개념의 차이가 존재하는 것으로 파악됨.
- 공급망에 대한 한미 양국 간 개념 차이를 좁히고 양국의 지속가능한 협력 관계 형성을 촉진하기 위해서 우리 연구원에서도 미국 썬크탱크와의 다양한 교류 및 협력이 필요할 것으로 평가됨.
- 미중 갈등의 심화가 공급망에 대한 영향에 대하여 규제가 없는 분야(예: 레거시 반도체 장비, 배터리의 일부 공급망, 물류 등)에서는 여전히 중국과의 다양한 협력을 하고 있으며, 중국과의 완전한 디커플링은 현실적으로 쉽지 않은 것으로 평가됨.
- 표면적으로 첨단 분야에 대한 미국 정부의 대중국 제재가 강화되는 상황이지만, 기존에 공급망의 많은 부분을 중국과 협력하고 있던 기업들은 단기간 완전한 탈중국보다는 제재가 없는 부분에서 중국과의 협력을 유지하면 리스크 관리에 중점을 두는 것으로 파악되었음.