

(7) 기본연구과제명 : 글로벌 아웃소싱 확대에 따른 한국의 과제와 대응

■ 연구책임자

이성봉 연구위원, 현혜정 부연구위원

■ 연구의 필요성 및 목적

- 최근 세계화의 새로운 양상의 하나로 다국적기업의 글로벌 소싱의 증대로 국제 무역 및 투자의 패턴이 복잡다기화 하고 있음.
 - 제조업의 경우 과거 생산시설의 해외이전 등에서 벗어나 주력업종 분야와 관련된 다양한 업무를 글로벌 소싱(global sourcing)하고 있음.
 - 서비스업의 경우 IT기술의 급속한 발전과 함께 IT 서비스, 비즈니스 프로세스, 고객관리, 디자인, R&D 등 다양한 분야에서 글로벌 소싱이 크게 증가하고 있음.
- 한국기업들도 글로벌 활동심화와 함께 글로벌 소싱의 비중이 증가하고 있으나, 현황에 대한 포괄적인 연구가 아직까지 국내에서 이루어지고 있지 못하고 있음.
 - 본 연구에서는 전세계적인 아웃소싱의 현황을 파악하고, 동시에 한국 기업들의 글로벌 소싱의 현황도 조사하여 그 결과를 전세계적 현황과 비교분석하고 이에 따른 다양한 정책적 시사점을 도출하는 것을 목적으로 함.
 - 한국기업의 글로벌 아웃소싱 현황분석은 여러 정책적 시사점을 갖고 있음. 글로벌 아웃소싱의 상당 부분은 해외에 현지법인을 설립하는 형태로 이루어지고 있기 때문에 글로벌 아웃소싱은 해외직접투자 정책과 긴밀한 관련을 갖고 있음.
 - 또한 우리나라가 경제자유구역 등을 중심으로 동북아 비즈니스 중심지 전략의 일환으로 다국적기업의 글로벌 소싱의 근거지로 발전한다

는 구상을 갖고 있다는 점에서 우리 기업의 글로벌 아웃소싱 활동을 국내에서 소화하지 못하는 이유 등을 조사하면 그 결과를 투자유치 전략수립에 활용할 수 있음.

■ 선행연구 현황 및 선행연구와 본연구의 차별성

구 분		선행연구와의 차별성		
		연구목적	연구방법	주요 연구내용
주요 선행 연구	1	-과제명: 『서비스 및 제조기업의 국제아웃소싱에 관한 실증연구』 -연구자(년도): 신태호,홍석원(2003) -연구목적: 서비스 및 제조기업이 어떤 유형의 아웃소싱을 활용하고 있는지를 파악하고 소싱의 국제화 정도와의 관련성을 파악	-설문조사 -통계분석	-국제화 정도 및 전략 등을 검토한 것으로 실질적으로 해외 아웃소싱의 현황을 분석하고 있지는 못함.
	2	-과제명: 『아웃소싱 전략의 유형과 효과에 관한 연구-미국과 일본의 실태를 중심으로』 -연구자(년도):박기찬외 2인(2001) -연구목적: 글로벌 추세의 일환으로 확산되고 있는 아웃소싱의 개념과 추세에 대하여 미국과 일본을 중심으로 고찰하고 한국기업의 아웃소싱 전략 수립에 대한 시사점 도출	-문헌분석	-미국과 일본 기업의 아웃소싱 전략의 유사성과 차이점을 제도적 관점에서 분석
본 연구		- 본 연구에서는 한국기업들의 해외아웃소싱의 현황을 다양한 각도에서 분석하고 이에 따른 정책적 시사점을 도출	-문헌분석 -설문조사 -통계분석	-한국기업의 해외아웃소싱의 내용을 세분하여 분석하고 해외투자 및 외국인투자 정책과제의 도출

■ 연구방법

- 문헌 연구를 통한 정성적 연구와 기업차원의 설문조사 및 2차 자료를 연계시켜서 분석을 실시

■ 주요 연구내용

- 다국적기업의 전세계적인 아웃소싱 현황에 대한 분석
- 한국기업의 글로벌 아웃소싱 현황에 대한 포괄적 분석
- 한국기업의 주요 특성별(업종 및 외국인투자기업 여부 등), 글로벌 아웃

소싱 내용별 (아웃소싱 분야, 국가 및 동기 등) 및 글로벌 아웃소싱의 유형(해외투자방식 및 현지외국업체 활용 등) 등에 대한 세부 분석

- 해외 아웃소싱을 결정할 때 국내 아웃소싱을 선택하지 않은 이유 등에 대한 분석
- 이러한 분석들은 설문조사를 통해서 분석할 것임.
- 해외 아웃소싱의 현황분석을 해외투자정책 및 외국인투자정책과 연계하여 정책적 시사점을 도출함

■ 기대효과

- 글로벌 아웃소싱의 현황분석을 통해 우리나라의 산업경쟁력 및 한국기업의 경쟁력 제고를 위한 해외투자정책 및 외국인투자정책 방안을 마련할 수 있을 것으로 기대됨

■ 협동연구기관

- 미국 Duke University Fuqua School의 Offshoring 연구진들과 데이터를 공유하여 협동연구를 계획, 추진 중임.

■ 연구기간

- 2007년 1월 ~ 2007년 12월